

INFORME DE GERENCIA

Qutio, Marzo 2016

Señores Socios:
COSTAPESCA CIA. LTDA

Una vez más me es grato presentarles mi informe de labores correspondiente al Ejercicio Económico del año 2015

Creo debo empezar felicitándonos en esta ocasión, por cuanto las actividades en este año se han desarrollado con más intensidad que en los 20 años, tanto en el ámbito económico como en lo laboral y social. Nuestras operaciones como ya es conocido, se basan en la exportación de pescado fresco, siendo el Dorado (Mahi) el que aporta mayor ingreso para la Compañía, como se demuestra en la tabla siguiente:

AÑOS	Libras Exportadas (en porcentajes por especies)				TOTAL LIBRAS EXPORT		
	DORADO	ESPADA	TUNA	OTROS	incremento 2013-2015		2014-2015
2013	64%	17%	17%	1%	2'927.791		
2014	60%	28%	11%	1%	3'433.596	17%	
2015	73%	24%	3%	-	5'403.273	85%	57%

Y así mismo observamos que en este año hemos llegado a la suma de 5'403.273 libras exportadas, que comparadas con el año 2013 que fueron de 2'927.791 libras exportadas y de 3'433.596 en el año 2014, observándose un incremento aproximado de 17% y 85% respecto del año 2013, y del 57% de incremento con respecto al año 2015; con impacto en los resultados de la Empresa, incrementándose la utilidad de \$477.790 (2013) a \$815.292 (2014) y de 1'470.677.40 antes de participación a trabajadores e impuestos. Esto representa el 80% de incremento en resultados.

Este año hemos contado con 8 proveedores habituales de pescado (Fresh Fish no es un proveedor habitual); si lo eran Copropag (Galápagos) y Pedro Ascencio (Santa Isabel), pero este año han disminuido radicalmente sus envíos, en especial Pedro Ascencio; Winton Espinoza, se incorporó este año, pero no ha sido un proveedor potencial. El resto sí se han mantenido como proveedores habituales, y se puede apreciar en la tabla siguiente su comportamiento.

10.48%	ALBINO REYES
21.28%	AGUSTIN VELASQUEZ
4.93%	ALBERTO CHONILLO
1.06%	COPROPAG (*)
0.72%	FRESH FISH (*)
20.64%	ISAAC VELEZ
19.31%	MELCIADES BRAVO
0.01%	PEDRO ASCENCIO (*)
6.88%	PABLO DELGADO
1.97%	PEDRO PILLIGUA
12.44%	VICENTE MORALES
0.28%	WINTON ESPINOZA (*)
100.00%	

También debo informar que para lograr este resultado, ha sido necesaria de un financiamiento adicional; como ustedes conocen, nuestro negocio funciona con grandes movimientos de dinero en efectivo, al hacer compras de contado (a nuestros

proveedores se les paga de contado, y con mucho anticipo, que es liquidado con cada embarque; pero también otra parte del efectivo se destina a préstamos de los proveedores, como estrategia de fidelización). Es así que en esta vez fue necesaria la contratación de capital de trabajo adicional por \$922.655.00. Esto deberá ser cancelado en el presente ejercicio 2016.

En cuanto al resultado del ejercicio debo manifestar que se vio afectado por la provisión de cuentas incobrables y baja de cuentas de dudoso cobro la cuales se procedió a dar de baja por considerarse con alta probabilidad de deterioro (50% en ejercicio 2014 y 50% para este ejercicio 2015), reduciéndose a una utilidad final antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta. Lógicamente el impacto fue mayor pago de impuesto a la Renta por ser cuentas no deducibles de impuestos. Que comparado este valor con el año anterior, aun así existe un incremento de utilidad en el 57%. Los rubros que nos afectaron por deterioro es la cuenta Galápagos, que sigue sin un mejoramiento en la producción, más bien existe un empeoramiento al no existir la suficiente dedicación para parte del personal encargado en la Isla. Sin embargo, caso de obtener la esperada recuperación de dicha inversión, se cruzará con la cuenta de Provisión y no se afectará a los resultados en el futuro. Otros rubros considerados como deterioro están las cuentas de Proveedores de Pesca, pero que son propios de la fidelización de clientes, y además no tienen mucha representatividad, frente a la inversión de Galápagos. Con esto queda dado de baja completamente la inversión en Galápagos.

Algo que debo poner alerta, si se quiere, es que como previsión para el 2016, hasta la fecha de cierre de este informe, nuestras exportaciones han decaído totalmente, así es como el mes de Febrero que ha sido uno de los meses que da el Resultado anual, durante esto 20 años, terminamos cerrando con pérdida. Esperamos que en el transcurso del año mejore esta situación. Esto debido al fenómeno del Niño, que esta vez su temperatura ha sobrepasado los límites (28 grados) capaz de hacer casi desaparecer el pescado.

Por otro lado, debo comunicar a ustedes que nos encontramos en la obligatoriedad de presentar Estados Financieros auditados, al sobrepasar el millón de dólares en activos desde el año 2014. Para ello se considera renovar la contratación de la firma de Auditores AUDITCONSULTING GROUP, quienes procedieron con la revisión y emisión del análisis y opinión, el mismo que es presentado en esta Asamblea y tratado dentro del orden del día. Debo dejar constancia que además de su opinión sobre los Estados Financieros, también se encargarán de efectuar el análisis de impuestos, la liquidación de las Utilidades de Libre disposición, a fin de que todas las cuentas y todos los procedimientos internos sean transparentados y no exista ningún contingente ante los diferentes estamentos de control. Para lo cual se ha recomendado renovar el contrato a dicha Firma Auditora, para que continúe con las revisiones mencionadas para el año 2016, además de que si ha demostrado seriedad en sus responsabilidades.

Otro punto relevante de este año es la implementación de la Facturación Electrónica, que como Contribuyentes Especiales y Exportadores, tuvimos que entrar en ese proceso desde el año 2014. Para ello se hizo necesaria la contratación de la Firma ALTERBIOS con la cual continuamos. Sin embargo en cuanto al Sistema Contable, fue necesaria la contratación en este año de la Firma Applicorp, ya que la Firma FénixCorp, no pudo cumplir con los parámetros necesarios.

Por otro lado sabemos que adoptamos NIIF Completas, por cuanto nuestros ingresos superaban los 4'000.000, requisito para ser considerado como PYMES; esto hace también que sea necesario más tiempo de investigación, control y análisis.

También es importante manifestarles que la Empresa además de sus controles de las Entidades Públicas del Gobierno, también es controlada en sus procesos por la FDA y el INP (Instituto Nacional de Pesca), el cual según su reglamentación hace verificaciones cada 6 meses. Así, hemos recibido la respectiva inspección en el mes de Abril 2015, no teniendo ninguna novedad por parte nuestra, pues nuestros procedimientos se mantienen en un alto

nivel de calidad. Esta calificación es la que también nos ha hecho mejorar las exportaciones al ser un producto de la mejor calidad.

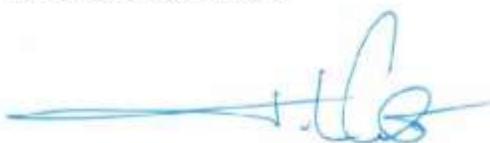
En el ámbito laboral, no ha existido novedades, únicamente que por el cambio de Sistema Contable, fue necesaria la contratación de una persona a Media Tiempo (Alba Sanmartín), lo cual ayudó a salir con los informes oportunamente. Por otro lado, igualmente, con el fin presionar en Galápagos para mejorar la producción, a fin de tratar de recuperar algo de la inversión, fue necesaria la contratación de la Señorita Micaela Calderón, quien pasó los meses de Enero a Abril en Galápagos. Sin embargo no fue fructífera debido a que los señores de Galápagos no respondieron como se esperaba. Aquí, la razón por cuanto tuvimos que dar de baja el otro 50% de inversión. Y desde Mayo se incorporó a la oficina en Calidad de Asistente de Gerencia

Se continúa proveyendo de desayunos y almuerzos -de ser el caso- a todo el Personal (choferes de pesca, choferes de carga, y trabajadores, como también de la vivienda al Personal de Servicios y Guardianía.

Algo que se presenta como un contingente, se encuentra en trámite el proceso de escrituración de las oficinas, algo que debía haberse finiquitado hace cuatro años (año 2011 fecha de compra), pero por razones de la Constructora, ajenas a nuestra Empresa han tenido inconvenientes. Se entregaron los valores para la Notarización y Registro en la Propiedad, con lo cual pensamos que en el año 2015 quedaría definitivamente solucionado este caso, pero no fue así; Hemos tenido que llevar a juicio para presionar para las escrituras. Luego de muchas gestiones, se ha logrado obtener una garantía real sobre el costo de las oficinas, así como también el compromiso de entregar las escrituras (que sería lo más conveniente para nosotros, y no la devolución como ellos proponen). También se logró recuperar el costo que demandó la contratación de abogados y el resto del litigio. Hasta el cierre de este informe, no existe todavía algún pronunciamiento de que ya nos entreguen las escrituras.

Agradeciendo a todos tanto empleados como trabajadores y Directivos, por su colaboración, que juntos cumpliremos los propósitos para el 2016, como es, si no se alcanza el récord de ventas como del año anterior 2015, por lo menos mantenerse en estos niveles de resultados.

De los Señores Socios.



ING. RODRIGO CALDERON ZURITA
GERENTE GENERAL.