



# *COSTAPESCA C. Ltda.*

## INFORME DE GERENCIA

Quito, Marzo 2015

Señores Socios:  
COSTAPESCA CIA. LTDA

Una vez más me es grato presentarles mi informe de labores correspondiente al Ejercicio Económico del año 2014

Las actividades en este año como siempre se han desarrollado con normalidad, tanto en el ámbito económico como en lo laboral y social. Nuestras operaciones como ya es conocido, se basan en la exportación de pescado fresco, siendo el Dorado (Mahi) el que aporta mayor ingreso para la Compañía

Libras Exportadas (en porcentajes)				
AÑOS	DORADO	ESPADA	TUNA	OTROS
2013	64%	17%	17%	1%
2014	60%	28%	11%	1%

En este año hemos llegado a la suma de 3'433.596 libras que comparadas con el año 2013 que fueron de 2'927.791 libras exportadas, observándose un incremento aproximado de 17% con impacto en los resultados de la Empresa, incrementándose la utilidad de \$477.790 a \$815.292 antes de participación a trabajadores e impuestos. Esto representa el 100% de incremento en resultados. Claro está que el incremento en las exportaciones también es producto de que en el presente año se incorporaron de forma habitual tres proveedores más, como son: Agustín Velásquez, Alberto Chonillo y Winton Espinoza, los tres de la ciudad de Manta. Esto sin embargo de que el Sector de Esmeraldas cubierto por el Señor Vicente Morales (y la parte de Muisne cubierta por Pablo Delgado, que también ha mejorado en sus ventas), ha sufrido un ligero bajón (del 70% al 40% de sus ventas) en la provisión de pescado Dorado, como se puede apreciar en el cuadro numérico, y se incrementa el volumen de espada, por el aporte de salinas y los tres nuevos proveedores de Manta.

Sin embargo este resultado se vio afectado por la provisión de cuentas incobrables y baja de cuentas de dudoso cobro la cuales se procedió a dar de baja por considerarse con alta probabilidad de deterioro (50% en este ejercicio y 50% para el ejercicio 2015), reduciéndose a una utilidad final antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta por \$651.717. Lógicamente el impacto fue mayor pago de impuesto a la Renta por ser cuentas no deducibles de impuestos. Que comparado este valor con el año anterior, aun así existe un incremento de utilidad en el 36%. Los rubros que nos afectaron por deterioro es la cuenta Galápagos, que no se avisora un mejoramiento en la producción, más bien existe un empeoramiento al no existir la suficiente dedicación para parte del personal encargado en la Isla. Sin embargo, caso de obtener la esperada recuperación de dicha inversión, se cruzará con la cuenta de Provisión y no se afectará a los resultados en el futuro. Otros rubros considerados como deterioro están las cuentas de Proveedores de Pesca, pero que son propios de la fidelización de clientes, y además no tienen mucha representatividad, frente a la inversión de Galápagos.

Con el inicio de la siguiente temporada se avizora una mejora sustancial en nuestros resultados económicos, lo que se espera una buena recuperación para el año 2015. Se puede adelantar que, hasta el cierre de este informe, nuestras utilidades del primer trimestre 2015, se aproximan ya al millón de dólares. Esto nos alienta sobremanera, lo que indica que será de una recuperación total.



# *COSTAPESCA C. Ltda.*

Lo más relevante de este año, por otro lado, es que entramos en la obligatoriedad de presentar Estados Financieros auditados, al sobrepasar el millón de dólares en activos. Para ellos fue necesario la contratación de la firma de Auditores AUDITCONSULTING GROUP, quienes procedieron con la revisión y emisión del análisis y opinión, el mismo que es presentado en esta Asamblea y tratado dentro del orden del día. Debo dejar constancia que además de su opinión sobre los Estados Financieros, también se encargarán de efectuar el análisis de impuestos, la liquidación de las Utilidades de Libre disposición, a fin de que todas las cuentas y todos los procedimientos internos sean transparentados y no exista ningún contingente ante los diferentes estamentos de control. Para lo cual se ha recomendado renovar el contrato a dicha Firma Auditora, para que efectue todos las revisiones mencionadas, además de que si ha demostrado seriedad en sus responsabilidades.

Otro punto relevante de este año es la implementación de la Facturación Electrónica, que como Contribuyentes Especiales y Exportadores, tuvimos que entrar en ese proceso. Para ello se hizo necesaria la contratación de la Firma ALTERBIOS. Aunque hasta el cierre de este informe la Empresa FENIX CORP dueña del sistema contable no ha alcanzado a realizar los ajustes del programa, se espera que dentro del siguiente mes ya se cuente con la implementación completa, pues hasta el momento se está realizando doble proceso.

Por otro lado sabemos que adoptamos NIF Completas, por cuanto nuestros ingresos superaban los 4'000.000, requisito para ser considerado como PYMES; esto hace también que sea necesario más tiempo de investigación, control y análisis.

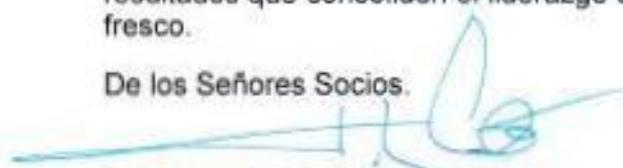
También es importante manifestarles que la Empresa además de sus controles de las Entidades Públicas del Gobierno, también es controlada en sus procesos por la FDA y el INP (Instituto Nacional de Pesca), el cual según su reglamentación hace verificaciones cada 6 meses. Así, hemos recibido la respectiva inspección, no teniendo ninguna novedad por parte nuestra, pues nuestros procedimientos se mantienen en un alto nivel de calidad. Esta calificación es la que también nos ha hecho mejorar las exportaciones al ser un producto de la mejor calidad.

En el ámbito laboral, no ha existido novedades, únicamente la salida de un trabajador (Manuel Balla Sango en Mayo 2014), y que no fue necesario de remplazo con el ingreso de un nuevo trabajador. Se continua proveyendo de desayunos y almuerzos –de ser el caso- a todo el Personal (choferes de pesca, choferes de carga, y trabajadores, como también de la vivienda al Personal de Servicios y Guardianía. Paralelamente en esta fecha tuvimos una Inspección por parte del Ministerio de Relaciones Laborales, y que no hubo novedades, pues nuestros registros y reportes se encuentran en orden y dentro de las condiciones reglamentarias.

Se encuentra en trámite el proceso de escrituración de las oficinas, algo que debía haberse finiquitado hace tres años, pero por razones de la Constructora, ajenas a nuestra Empresa han tenido inconvenientes. Pero hasta el cierre de este informe, ya se entregaron los valores para la Notarización y Registro en la Propiedad, con lo cual en el año 2015 quedará definitivamente solucionado este caso.

Agradeciendo a todos tanto empleados como trabajadores y Directivos, por su colaboración, que juntos cumpliremos los propósitos para el 2015, como es alcanzar un récord de ventas y de resultados que consoliden el liderazgo de la Empresa en este sector de la exportación de pescado fresco.

De los Señores Socios.



ING. RODRIGO CALDERON ZURITA  
GERENTE GENERAL