

INFORME DE GERENCIA

Quito, Marzo 2014

Señores Socios:
COSTAPESCA CIA. LTDA

Una vez más me es grato presentarles mi informe de labores correspondiente al Ejercicio Económico del año 2013.

Las actividades en este año se han desarrollado con normalidad, tanto en el ámbito económico como en lo laboral y social. Nuestras operaciones como ya es conocido, se basan en la exportación de pescado fresco, siendo el Dorado (Mahi) el que aporta mayor ingreso para la Compañía, pues representa el 64% del total, seguido por el pez espada con un 15%, y en este año el Tuna representó el 14%, y el saldo las otras especies como escolar, wahoo. Por otro lado podemos decir que el 50% de las exportaciones son aportación de Esmeraldas con dos Proveedores, Vicente Morales y Pablo Delgado, aunque la mayor parte corresponde al Sr. Vicente Morales. En salinas se encuentran los proveedores Señores Isaac Vélez y Melciades Bravo (43%). Y por último es este año ha sido de gran aporte nuestro Proveedor de Galápagos, Copropag. También tenemos El señor Albino Reyes (Fealresa) de la ciudad de Manta, que contribuye con el pez espada.

En este año hemos llegado a la suma de 2'928 000.00 libras que comparadas con el año 2012 que fueron de 2'104.000.00 libras exportadas, observándose un incremento del 39.16% en los resultados de la Empresa, esto por cuanto durante casi todo el año se obtuvo resultados favorables, excepto en Octubre y diciembre que se obtuvo pérdida. Lo que comparado con el año 2012 se obtuvo resultado negativo desde Agosto a Noviembre. En el mes de Diciembre, ya empieza la temporada y se nota una ligera recuperación.

Si bien ha mejorado sustancialmente la utilidad del ejercicio respecto el 2012, (348.19% de incremento respecto de este año), no se ve reflejado al 100% en el 2013 debido a que también se ha tenido que enfrentar considerablemente en mantenimiento de la planta más adecuaciones y arreglos en general, que asciende a un desembolso por aproximadamente \$50.000.00. La adquisición de terreno que incluye un galpón destinado para bodegas, y centro de procesamiento de nuestro producto fue necesaria una inversión de total de \$250.000.00. Con esto, hemos puesto fin a casi 18 años de arriendo de las bodegas en la Naranjos, y puesto que también ya nos habían dado dos años plazo para desalojar. Y también con la nueva ubicación del Aeropuerto era necesario nuestra reubicación en un sitio estratégico.

También otro desembolso de efectivo considerable se encuentra en la inversión de una bodega de acopio en Galápagos, la cual asciende a casi \$200.000.00, de ello aproximadamente \$12.000.00 representó gastos. Este proyecto de inversión, que con el fin de expandir nuestras exportaciones, en el mes de Noviembre 2012 iniciamos con dos personas residentes de la Provincia de Galápagos un plan de construcción de una bodega en la Isla Isabela, que nos sirva como centro de acopio para exportar pez espada y tuna. Este proyecto nos aportará una producción adicional y por ende un

ingreso adicional que mejorará sustancialmente nuestros resultados Desgraciadamente, no sabemos si por exceso de burocracia o falta de comprensión de la importancia del aporte de la empresa privada en desarrollo económico tanto para la isla como nacional, no se ha tenido la atención esperada, la demora en los estudios y despachos de los procesos han sido extremadamente demorosos. Por lo que no se ha podido cumplir con las metas previstas para este año. Sin embargo auguramos que el 2014 si sea el año de partida de lo planificado.

Otros de los rubros que afectó a las utilidades del ejercicio están las amortizaciones de Cuentas por Cobrar vencidas, las cuales han permanecido ya cinco años, y que asciende a \$79.064.27. Los cuales, dando cumplimiento con lo dispuesto por la Junta General de Socios y a fin de que no tenga fuerte impacto en las utilidades, se amortizará el 50% en el año 2013 (\$39.532.14) y el otro 50% en el año 2014 (\$39.532.14). Y con ello quedaría depurada esta cuenta que según NIIF debía considerarse en sus ajustes. De igual manera, según los dispuesto también por Junta General, el Inversión Pesca, que asciende a \$60.000.00 se amortice en tres años, o sea \$20.000.00 por año desde el 2013. Este rubro inversión pesca está dado para asegurar el negocio con los Proveedores.

En el plano laboral, no han existido novedades, como cambios de personal (ingresos o salidas) etc. Al reubicarnos al sector de Pifo, desde el mes de Abril 2013, fue necesario incrementar el ingreso de los empleados, tanto en su costo, como movilización sino también en tiempo de trabajo.

En la parte sistemas, y reportes al Servicio de Rentas Internas, en el año 2014, estamos obligados ya, a partir del mes de Julio, a que los comprobantes se emitan electrónicamente. Por lo que estamos ya cotizando el producto, y tomar el más aconsejable para la empresa.

Como proyectos de desarrollo para el año 2014, está el que mencionamos, el proyecto de Galápagos, esperamos que las autoridades den luz verde a nuestros requerimientos.

De los Señores Socios



ING. RODRIGO CALDERON ZURITA
GERENTE GENERAL