

FLORES SELECTAS FLOSEL CIA LTDA.

Informe a los socios por el ejercicio económico de 2019

En mi calidad de Gerente General de la compañía **FLORES SELECTAS FLOSEL CIA LTDA.** Y cumpliendo con lo dispuesto en la Ley de Compañías, pongo a consideración de la Junta General de Socios el informe que me corresponde, sobre el desarrollo administrativo y económico de la compañía, durante el ejercicio económico del año 2019

Objeto del negocio:

Florsel Cia Ltda. Tiene como objeto social la producción y exportación de flores frescas cortadas de calidad superior, a fin de satisfacer los mercados a nivel mundial.

Generalidades

La administración de la compañía ha puesto a disposición del área contable, todos los documentos, informes y registros que reflejan el resultado de las operaciones durante el año 2019, con el objeto de que los estados financieros reflejen claramente la realidad de las transacciones realizadas. Se precauteló, dentro de la medida de las posibilidades por la falta de liquidez grave que estamos sufriendo, el cumplimiento de las obligaciones de la compañía con los órganos de control, obligaciones tributarias, con proveedores y terceros, con el objeto de mantener al día y vigente el estado legal de la compañía y sus obligaciones en general.

Entorno social y financiero:

En el año 2019 se continuó con los efectos de una crisis económica en Rusia de conflictos internacionales, que ocasionaron sanciones económicas a Rusia y una fuerte depreciación del Rublo, esto sumado a los *altos* costos de los insumos necesarios para la producción florícola complicaron de manera grave a los mercados meta de manera sucesiva, ya que los clientes Rusos han decidido pagar precios en el orden de un 35% menos de lo que se percibía. Varios productores ante la incertidumbre de pagos prefirieron despachar su producto a EEUU y Europa, generando una saturación de estos mercados y por ende una debacle de precios. Finalmente mantenemos una permanente inestabilidad en los *volúmenes* de producción debido a una rotación fuerte del personal que no está en disposición de aguantar retrasos en pagos ocasionados por la falta de liquidez, generando malestar entre los clientes

El negocio durante el año 2019:

El primer semestre del 2019 fue marcado por un Valentín americano fuerte, pero un día de la mujer complejo, con precios bajos bastante por debajo de lo estimado, clientes que no estuvieron dispuestos a pactar sus pedidos con tiempo y esperaron a manejar sus requerimientos a mercado abierto. También los requerimientos del mercado ruso se fueron totalmente contra natura, ya que de ser un mercado que requiere tradicionalmente flor larga empezó a demandar flor corta. Cambiamos la estrategia de comercialización para producir los volúmenes más altos posibles to que dio resultados en el flujo de caja, pues pese a no llegar necesariamente al punto de equilibrio en precio se logró la liquidez necesaria para el giro del

negocio. La decisión de flor dada de baja dio resultados para garantizar la supervivencia de la compañía.

Perspectivas para el año 2020:

Después de los resultados de la compañía en el año 2019 que han generado una pérdida importante en el periodo se ha programado un Valentín americano y un día de la Madre que permitan volver a niveles de rentabilidad, con ello se espera hacer inversiones de mejora en variedades

Además, nuestro enfoque para el año será aprovechar los Acuerdos Comerciales que el Ecuador mantiene vigente, para crecer en mercados como Europa que son más estables. Estamos inmersos en una reducción agresiva de costos ya que este es uno de los problemas más graves a solucionar

Registros y Libros sociales:

La compañía ha cumplido con todas las disposiciones de la junta de socios, así como las disposiciones legales y reglamentarias vigentes. De igual manera se tiene especial cuidado en llevar toda la contabilidad al día y mantener actualizados los libros sociales.

Sin otro particular de importancia que informal, reitero mis sentimientos de consideración y estima.

Atentamente



Ing. Carlos Espinel
GERENTE GENERAL
Florsel Cia Ltda.