



INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA
MAQUINARIAS Y EQUIPOS EQUIGRUAS CIA LTDA POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2013

Señores Socios de Maquinarias y Equipos Equigruas Cia Ltda.

Cumpliendo con las disposiciones de la ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de Gestión realizada por la Administración de la Empresa durante el ejercicio económico 2013.

ANTECEDENTES.

La empresa denominada Maquinarias y Equipos Equigruas Cia. Ltda. Se formo en el año 1995, legalmente inscrita el 16 de agosto del mismo año bajo el número de registro mercantil 6876, constante en el tomo 135.

La empresa se conformo con tres socios, siendo el señor Lorgio Rosales quien posee la mayoría de las acciones y quien hasta el marzo de año 2011 fungía de Gerente General de la Empresa, actualmente la Gerencia y representación legal de la misma está a mi cargo.

El compromiso manifestado en mi informe anterior sigue latente y estoy empeñado en llevarlo a cabo pese a las dificultades tanto del mercado cuanto de situaciones internas que aún no han podido ser subsanadas en su totalidad.

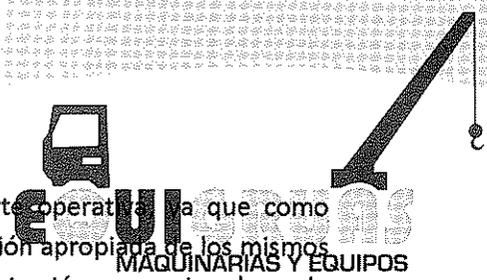
Estamos buscando reafirmarnos en el mercado como una empresa de servicios sólida que busque la satisfacción del cliente con equipo renovado y personal capacitado.

En enero del 2013 adquirimos por primera vez en la empresa una grúa de 30 ton. cero kilómetros del año, la cual fue traída desde la China, incrementando nuestra flota de grúas y sobretodo siguiendo el proceso de renovación de equipos.

Dentro de este contexto desde junio del 2013 pudimos contactar con la empresa española Grupo Puentes y Calzadas la misma que tiene a su cargo la construcción y montaje de los puentes sobre los ríos San Pedro y Chiche como complemento de la importante via denominada Ruta Viva. Esta empresa después de analizar nuestra carpeta y los equipos con que contamos nos dio la grata oportunidad de colaborar con ellos en el montaje de los puentes mencionados anteriormente.

Empezamos trabajando con los brazos hidráulicos nuevos montados en los vehículos Hinos Gh, y a continuación empezamos ingresando gruas telescópicas y plataformas para transporte. Este trabajo importante con esta empresa española nos ha permitido ganar experiencia y prestigio dentro del mercado además de ser un soporte económico importante mediante el cual hemos podido nivelar nuestra liquidez, además de realizar pagos a proveedores y terceros que se venían postergando.

Consientes que solo una mejora continua en el servicio al cliente y la optimización de los recursos disponibles son el puntal que permitirá seguir desarrollándonos en el mercado, seguiremos encaminados a seguir mejorando nuestros equipos y nuestro servicio al cliente.



Sabemos que hay muchas cosas que mejorar sobretodo en la parte operativa ya que como indicamos si bien es cierto estamos renovando equipos la administración apropiada de los mismos y el mantenimiento preventivo es una tarea que demanda una organización y manejo adecuado del personal operativo apoyado del personal administrativo.

ASPECTO FINANCIERO

VENTAS	2012	2013
	1'897.070.87	1'646.689.89

Para este año tuvimos una disminución importante de nuestras ventas en comparación al año anterior, nuestras ventas decayeron un poco más del 13% en el año 2013.

Como indique anteriormente desde el mes junio del 2013 se empezó a trabajar con Grupo Puentes y Calzadas y esto ayudo enormemente nuestra situación financiera, se debe tomar en cuenta que en el primer semestre del 2013 nuestras ventas fueron limitadas, ocasionando de esta manera la baja total de las ventas del año.

Se aspira que en este nuevo año las ventas aumenten o por no menos se nivelen al año 2012, estamos atentos a los proyectos que las empresas públicas y privadas están emprendiendo.

Debido a este factor también tenemos una baja de utilidades respecto al año anterior.

	2012	2013
COSTOS Y GASTOS	1.813.209.58	1'636.358.86

Referente a los costos tenemos una baja del 10% con respecto al año anterior, pero debemos tomar en cuenta que las ventas tuvieron una caída de más del 13%, indicándonos de esta manera que los costos no han sido reducidos en comparación con los otros años. Se deberá seguir analizando esta cuenta a fin de reducir estos rubros importantes que también influyen en las utilidades netas de la empresa.

Se deberá revisar los costos de mantenimiento de los equipos ya que están generando un rubro mayor de lo previsto, dentro de esto se deberá considerar como ya se indico la renovación de equipos, ya que el equipo viejo aparte de traer molestias genera gastos excesivos en mantenimiento.

Se buscara también proveedores estratégicos con servicio técnico postventa que garantice la adquisición de repuestos y accesorios.



Cabe mencionar que dentro de los costos y gastos no se encuentran gastos de arriendo de las instalaciones que actualmente venimos utilizando. Este terreno es propiedad del señor Lovio Rosales accionista mayoritario de la empresa el mismo que no nos cobra canon de arrendamiento.

	2012	2013
CUENTAS POR COBRAR	455.003.42	416.192.16

Podemos notar que se ha logrado bajar el porcentaje de cuentas por cobrar en un 8% en relación al año anterior, este porcentaje se ha visto influenciado porque algunas cuentas por cobrar muy vencidas de años anteriores se decidió ponerlas como incobrables, esto en razón del tiempo que ha pasado y no se ha podido cobrar y también de que algunas de las empresas deudoras han cerrado o desaparecieron.

INDICE DE LIQUIDEZ

Formula: Activo corriente / Pasivo Corriente

$$494.899,30 / 647.662,18 = 0,76$$

INTERPRETACION:

Se busca mejorar este índice financiero ya que el año anterior tuvimos un resultado de 0.508, esto con el objetivo de cumplir puntualmente con las obligaciones contraídas a corto plazo.

Sabiendo que el índice de liquidez óptimo es de 1, seguiremos buscando alcanzar este resultado en el índice.

CAPITAL DE TRABAJO

Formula: Activo Circulante – Pasivo Circulante

$$372.222,10 - 209.953,72 = 162.268,38$$

Este es el dinero que la empresa posee para trabajar durante el año, después de pagar nuestras deudas de corto plazo.

RAZON DE ENDEUDAMIENTO

Formula: (Pasivo Circulante + Pasivo Largo Plazo) / Total Activos

$$(209.953,72 + 544.085,49) / 1.418.285,96 = 0,53$$



Interpretación:

Del resultado de este índice podemos indicar que 0.53 unidades monetarias corresponden, y son financiadas, a deuda de corto plazo y largo plazo, mientras que 0.47 unidades monetarias son financiadas por los accionistas.

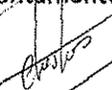
CONCLUSIONES

Del análisis financiero realizado se desprenden resultados importantes que debemos tomar muy en cuenta para el próximo año, debemos buscar nivelar las ventas sobre todo por la importante inversión que estamos realizando en la renovación de equipos, además tomando en cuenta los altos costos de mantenimiento que tenemos, debemos evitar tener los equipos sin trabajarlos.

Confiamos en que las políticas de desarrollo que el gobierno nacional viene implementando sea una oportunidad de inversión en infraestructuras dentro de los sectores sociales y económicos tales como hidroeléctricos, petróleo, comunicaciones, vialidad y demás, y podamos abarcar una parte importante de estos trabajos que no solo ayudan al país sino que permite un crecimiento sostenible de las empresas como la nuestra de servicios.

La empresa deberá seguir encaminada en la mejora continua, la renovación de sus equipos, la mejora en la administración operativa y el compromiso de los directivos y colaboradores para seguir ocupando el segmento del mercado que actualmente se tiene, procurando que este sea aumentado.

Atentamente



Lic. Cristian Mesías

GERENTE GENERAL

EQUIGRUAS CIA LTDA