



Quito, 28 de abril de 2015

Señores

Socios de Confecciones Recreativas Fibran Cía. Ltda.

Ciudad.-

En mi calidad de Gerente General de la compañía **Confecciones Recreativas Fibran Cia. Ltda.** expongo el presente informe, mismo que se refiere al ejercicio fiscal del año 2014; y, en cumplimiento con la Resolución 921430013 de la Superintendencia de Compañías (Registro Oficial No. 44 de 13 de octubre de 1992), que establece los requisitos mínimos que deben contener los informes anuales que presentan los administradores a las Juntas Generales, pongo en su conocimiento los siguientes puntos:

La exportación es un asunto pendiente del sector textil ecuatoriano, sobre todo por la falta de tratados de libre comercio con EEUU y la Unión Europea, donde están los principales consumidores de ropa. Y el inconveniente se agrava cuando Perú y Colombia, los grandes competidores del textil ecuatoriano, sí cuentan con este tipo de acuerdos internacionales, Según cifras tomadas de la Asociación de Industriales Textiles del Ecuador (AITE) respecto al sector textil en el Ecuador, en el año 2014 más del 73% de las exportaciones textiles se dirige al mercado de Colombia, el 7% al de Venezuela y el restante van a Perú y EEUU, pero en general, en el 2014 el sector textil ecuatoriano vendió menos en el extranjero con una reducción del 5.06% frente al 2013 en valores FOB, y cayó 1.40% comparado con el 2013 en volumen.

Mientras que en las importaciones hay un ligero crecimiento del 0.21% frente al 2013 en valores CIF y un crecimiento en 2.25% en volumen. No obstante, las importaciones por rubro indican que en materia prima creció solo 0.16%, siendo estas el 29.52% del total de las importaciones. Una de las cifras más preocupantes es la importación de hilos, creció en 24.82% versus 2013, en volumen; estos productos significaron, del total importado, el 13.99%. Las telas tuvieron una reducción del 0.14% y representaron el 32.48% de las importaciones. En el sector de la confección también hubo un ligero crecimiento en la importación de prendas de vestir: 2.03% en volumen, lo que constituyó el 7.17% del total de las importaciones.

Panamericana Norte Km. 5^{1/2} entrada a
Parkenor N68-177 e Intersección Calle 3
Telfs.: 247-6841 - 247-6900 - 247-7997
247-8029 - 248-0337 - 248-2342
Fax: 247-6842 Casilla 170410691
QUITO - ECUADOR



Las cifras evidencian que Ecuador es exportador de bienes textiles intermedios, destacándose las ventas de telas e hilos sobre el total de las exportaciones. El 75% de las exportaciones del sector textil se concentran en esos dos rubros, lo que demuestra que no se ha logrado fortalecer el sector de la confección ecuatoriana para convertirla en una industria exportadora, lo cual se convierte en el gran reto del Gobierno y de la industria para el año 2015.

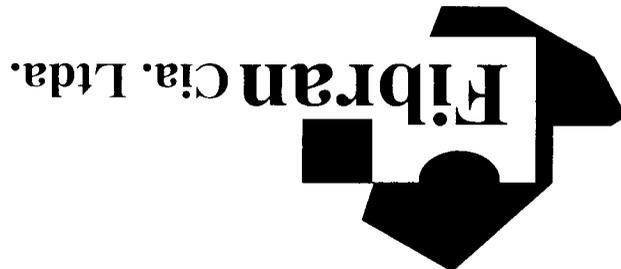
Según información de la Superintendencia de Compañías, en la rama textil existen unas 170 empresas formales y unas 500 en la confección. Pero si sumamos a los informales, puede haber más de 4.000 empresas dedicadas a la rama del textil y la confección.

En este contexto, persisten los problemas identificados que afectan al normal desarrollo del sector industrial textil en el Ecuador, como son la competencia desleal y el comercio ilícito. Un esquema de competencia desleal que ha tomado fuerza en los últimos 4 años son los envíos de ropa del exterior por Courier, mediante el sistema denominado “4X4” (paquetes de hasta \$400 dólares y hasta 4 kilos), que representaron en el 2014 al menos 100 millones de dólares en prendas de vestir, sin pagar aranceles, ni IVA, y sin cumplir la norma de etiquetado textil.

Respecto a la situación financiera de la Compañía, debo mencionar que al cierre del ejercicio correspondiente al año 2014 y una vez obtenidos los resultados anuales se han alcanzado ventas locales de US\$ 23,5 millones (US\$ 24,3 en total), que unido a una optimización de los costos y aumento de eficiencia en la producción, han dado como resultado una utilidad bruta en ventas del 19% y una utilidad neta de US\$ 1,393,098 lo cual representa un aumento de aproximadamente el 23,10% respecto a los resultados del año 2013 que fueron de US\$ 1,131,693.

Las experiencias de años anteriores se han constituido en la base para establecer una nueva estrategia que permita obtener a la Compañía los resultados deseados. Dicha estrategia consiste en la revisión de todos los procesos productivos, buscando la eficiencia en cada una de las operaciones, con el fin de optimizar todos los recursos de los cuales dispone la Compañía, tanto materiales, como humanos. Se ha fijado metas de producción para cada área de la Compañía, otorgando a cada una de ellas los recursos necesarios para cumplirlas, y se han establecido las necesidades de inversión que contribuyan a alcanzar los objetivos y metas propuestas.

Panamericana Norte Km. 5½ entrada a
Parkenor N68-177 e Intersección Calle 3
Telfs.: 247-6841 - 247-6900 - 247-7997
247-8029 - 248-0337 - 248-2342
Fax: 247-6842 Casilla 170410691
QUITO - ECUADOR



Así también, la Compañía ha establecido políticas estrictas de reducción de costos y gastos sin que esto afecte a la producción y sobre todo a la calidad de nuestros productos, uno de los puntos principales a donde se ha enfocado es a evitar el aumento de la carga administrativa a pesar del constante crecimiento de requerimientos por parte de organismos de control del estado.

Adicionalmente se ha venido realizando inversiones importantes en activo fijo desde los años 2011, 2012 y 2013 durante los cuales se han invertido alrededor de US \$ 3,9 millones aproximadamente y continuando en el año 2014 se ha invertido un valor que asciende a US\$ 0,5 millones aproximadamente.

Durante el año 2014 se efectuaron inversiones en compra de maquinaria nueva como en adecuaciones de la ya existente, con el objetivo de aumentar la producción y más específicamente poder cumplir con el proyecto de elaboración de la camiseta oficial de la selección del Ecuador para el mundial Brasil 2014, especialmente en las áreas de confección, Tejeduría, Corte y Tintorería, la inversión realizada se compone de lo siguiente:

Descripción	Centro	Inversión
MAQUINA CIRCULAR DOBLE FONTUNA	301 Tejeduría	4.550,33
MAQUINA TEJEDORA CIRCULAR	301 Tejeduría	4.416,46
MAQUINA TEJEDORA	301 Tejeduría	2.539,82
Subtotal 301 Tejeduría		11.506,61
CORTADORA-GRABADORA LASER	302 Bordados	2.046,09
Subtotal 302 Bordados		2.046,09
MAQUINA INDUSTRIAL FLAT SEAMER JUKI	303 Confección	11.953,42
MAQUINA INDUSTRIAL FLAT SEAMER JUKI	303 Confección	11.953,42
MAQUINA INDUSTRIAL FLAT SEAMER JUKI	303 Confección	11.953,42
MAQUINA INDUSTRIAL FLAT SEAMER JUKI	303 Confección	11.953,42
MAQUINA INDUSTRIAL FLAT SEAMER JUKI	303 Confección	11.953,42
MAQUINA INDUSTRIAL FLAT SEAMER JUKI	303 Confección	11.953,42
MAQUINA INDUSTRIAL FLAT SEAMER JUKI	303 Confección	11.953,42
MAQUINA INDUSTRIAL FLAT SEAMER JUKI	303 Confección	11.953,42
MAQUINA INDUSTRIAL FLAT SEAMER JUKI	303 Confección	11.953,42
MAQUINA INDUSTRIAL FLAT SEAMER JUKI	303 Confección	11.953,42
MAQUINA INDUSTRIAL ELASTICADORA KANSAI SPECIAL	303 Confección	5.165,17
MAQUINA INDUSTRIAL RECUBRIDORA JUKI	303 Confección	2.159,20
MAQUINA INDUSTRIAL RECUBRIDORA JUKI	303 Confección	2.159,20



MAQUINA INDUSTRIAL RECUBRIDORA JUKI	303 Confección	2.159,20
MAQUINA INDUSTRIAL RECUBRIDORA JUKI	303 Confección	2.159,20
MAQUINA INDUSTRIAL RECUBRIDORA JUKI	303 Confección	2.159,20
MAQUINA INDUSTRIAL RECUBRIDORA JUKI	303 Confección	2.159,20
MAQUINA INDUSTRIAL RECUBRIDORA JUKI	303 Confección	2.159,20
MAQUINA INDUSTRIAL RECUBRIDORA JUKI	303 Confección	2.159,20
MAQUINA INDUSTRIAL RECUBRIDORA JUKI	303 Confección	2.159,20
MAQUINA INDUSTRIAL RECUBRIDORA JUKI	303 Confección	2.159,20
Descripción	Centro	Inversión
MAQUINA INDUSTRIAL COSTURA RECTA	303 Confección	4.971,23
MAQUINA INDUSTRIAL COSTURA RECTA	303 Confección	4.971,23
MAQUINA INDUSTRIAL COSTURA RECTA	303 Confección	4.971,23
MAQUINA ETIQUETADORA DE MARQUILLAS EN ROLLO	303 Confección	3.239,58
MAQUINA ETIQUETADORA DE MARQUILLAS EN ROLLO	303 Confección	3.239,58
MAQUINA ESTAMPADORA DE MARQUILLAS EN ROLLO	303 Confección	2.622,02
MAQUINA ESTAMPADORA DE MARQUILLAS EN ROLLO	303 Confección	2.622,02
MAQUINA TERMOSELLADORA FUNCION RECTA	303 Confección	14.340,00
MAQUINA TERMOSELLADORA FUNCION RECTA Y CURVA	303 Confección	14.340,00
	Subtotal 303 Confección	213.561,64
SISTEMA DE CORTE AUTOMATICO DE MULTIPLES CAPAS, CON SUS CERDAS, MOTOR, ACCESORIOS PARA PERFORAR CUCHILLAS, SISTEMA DE VACIO , SISTEMA DE ENFRIAMIENTO DE CUCHILLAS.(PANTALLA GERBER)	304 Corte	2.700,00
SISTEMA DE CORTE AUTOMATICO DE MULTIPLES CAPAS, CON SUS CERDAS, MOTOR, ACCESORIOS PARA PERFORAR CUCHILLAS, SISTEMA DE VACIO , SISTEMA DE ENFRIAMIENTO DE CUCHILLAS.(PANTALLA GERBER)	304 Corte	5.710,00
	Subtotal 304 Corte	8.410,00
CALDERO RAMA - AMERICAN PLAN	305 Tintorería	2.977,45
MAQUINA TINTURA TUPEZA	305 Tintorería	8.800,00
RAMA - AMERICAN PLAN	305 Tintorería	54.556,15
CALDERO RAMA - AMERICAN PLAN	305 Tintorería	36.731,43
ENDEREZADOR DE TRAMOS	305 Tintorería	5.384,40
CALDERO RAMA - AMERICAN PLAN	305 Tintorería	1.330,00
LAFER	305 Tintorería	135.115,11
THIES 300 KG - 8	305 Tintorería	9.562,83

Panamericana Norte Km. 5½ entrada a
 Parkenor N68-177 e Intersección Calle 3
 Telfs.: 247-6841 - 247-6900 - 247-7997
 247-8029 - 248-0337 - 248-2342
 Fax: 247-6842 Casilla 170410691
 QUITO - ECUADOR



THIES 200 KG (1) - 7	305 Tintorería	9.562,83
THIES 200 KG (2) - 6	305 Tintorería	9.562,83
THIES 100 KG - 5	305 Tintorería	9.562,83
TINTURADORA (FONG'S 30 KILOS)	305 Tintorería	7.430,51
TINTURADORA (FONG'S 60 KILOS)	305 Tintorería	7.430,51
MAQUINA DE LABORATORIOS MATHIS	305 Tintorería	981,60
	Subtotal 305 Tintorería	298.988,48
ELEVADOR TIPO TIJERA	401 Bod.Materiales	7.761,52
	Subtotal 401 Bod.Materiales	7.761,52
PLANCHA INDUSTRIAL	409 Empaque	4.633,18
	Subtotal 409 Empaque	4.633,18
	Total General	546.907,52

Las principales inversiones en maquinaria corresponden a la adquisición de máquinas de costura para flat seamer, las cuales se utilizaron en la elaboración de la camiseta oficial de la selección del Ecuador para el mundial Brasil 2014, así como la adecuación de las máquinas de tintorería para cumplir con los requerimientos de producción al aumentarla de forma importante.

La implementación de la nueva maquinaria en el proceso productivo, así como algunas otras medidas adoptadas dentro de la Compañía, se han visto reflejadas en los resultados obtenidos durante el último año, donde se han alcanzado niveles de eficiencia importantes que se reflejan en los resultados y las metas propuestas, donde la elaboración y venta de la camiseta oficial de la selección del Ecuador para el mundial Brasil 2014 constituyó un volumen importante de ventas durante el año.

Los trabajadores y colaboradores de Confecciones Recreativas Fibran Cía. Ltda. se han concentrado en servir a los intereses de la Compañía de la mejor manera posible. El objetivo durante los próximos años será recuperar la producción de ventas para las empresas dentro del Grupo Marathon, así como potencializar las ventas a clientes grandes fuera del grupo, mediante la consecución de alianzas con aquellos más importantes para producir en mayor cantidad con la mejor calidad dentro del mercado ecuatoriano.

Recomiendo a la Junta General adoptar políticas y estrategias eficientes para lograr el cumplimiento de los objetivos en el siguiente ejercicio económico.

Panamericana Norte Km. 5^{ta} entrada a
 Parkenor N68-177 e Intersección Calle 3
 Telfs.: 247-6841 - 247-6900 - 247-7997
 247-8029 - 248-0337 - 248-2342
 Fax: 247-6842 Casilla 170410691
 QUITO - ECUADOR



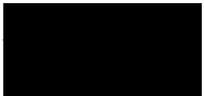
Las disposiciones de la Junta General de Socios se han cumplido a cabalidad y sus atribuciones se han llevado a cabo conforme las normas legales y estatutarias.

Declaro que la Compañía en todo momento respeta las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, en todos sus procedimientos.

Es todo cuanto puedo informar en atención a mis atribuciones y obligaciones como Gerente General de esta compañía.

Atentamente,

Juan Carlos Corral
Gerente General



Panamericana Norte Km. 5½ entrada a
Parkenor N68-177 e Intersección Calle 3
Telfs.: 247-6841 - 247-6900 - 247-7997
247-8029 - 248-0337 - 248-2342
Fax: 247-6842 Casilla 170410691
QUITO - ECUADOR