



Quito, 28 de marzo de 2014

Señores

**Socios de Confecciones Recreativas Fibran Cia. Ltda.**

Ciudad.-

En mi calidad de Gerente General de la compañía **Confecciones Recreativas Fibran Cia. Ltda.** expongo el presente informe, mismo que se refiere al ejercicio fiscal del año 2013; y, en cumplimiento con la Resolución 921430013 de la Superintendencia de Compañías (Registro Oficial No. 44 de 13 de octubre de 1992), que establece los requisitos mínimos que deben contener los informes anuales que presentan los administradores a las Juntas Generales, pongo en su conocimiento los siguientes puntos:

Según cifras tomadas de la Asociación de Industriales Textiles del Ecuador (AITE) respecto al sector textil en el Ecuador, en el año 2013 las importaciones de materias primas han disminuido, mientras que se han importado más telas y productos confeccionados. Por otra parte, se determina que el 52% de las exportaciones textiles se dirige al mercado de Colombia, el 7% al de Venezuela y el 6% al de Perú. Además, China es el principal proveedor textil de Ecuador (25% en volumen y 16% en dólares), le siguen USA (16% en volumen y 14% en dólares) y Colombia (12% en volumen y 26% en dólares).

Existen varios problemas identificados que afectan al normal desarrollo del sector industrial textil en el Ecuador, el primero de estos problemas es la competencia desleal y el comercio ilícito. Un esquema de competencia desleal que ha tomado fuerza en los últimos 4 años son los envíos de ropa del exterior por Courier, mediante el sistema denominado "4X4" (paquetes de hasta \$400 dólares y hasta 4 kilos), que representan al menos el 30% de las importaciones totales de prendas de vestir. Entre 2009 y 2013 ingresaron más de 350 millones de dólares en prendas de vestir, sin pagar aranceles, ni IVA, y sin cumplir la norma de etiquetado textil.

En segundo lugar se puede mencionar la subfacturación de importaciones como otro obstáculo para el desarrollo de la industria textil y confección ecuatoriana. Al menos 30% de las telas importadas entre 2011 y 2013 fueron declaradas por debajo de los USD 3 el kilo, mientras que la materia prima importada por la industria nacional en el mismo periodo se declaró en USD 3,4 el kilo en promedio. Además, alrededor del 22% de las prendas de vestir de punto y 34% del resto

Panamericana Norte Km. 5½ entrada a  
Parquear N88-177 e Intersección Calle J  
Telf: 247-6841 - 247-6900 - 247-7997  
247-8029 - 248-0337 - 248-2342  
Fax: 247-6842 Casilla 170410691  
QUITO - ECUADOR



de prendas de vestir fueron declaradas por debajo de USD 2 cada prenda, y más del 50% de los textiles de hogar se declararon por debajo de USD 3 cada ítem.

El tercer problema es el contrabando, por esta vía aproximadamente ingresan 50 millones de dólares al año en prendas de vestir y componentes textiles. Esta cifra no contempla lo que ingresa por fronteras y por las costas, que se calcula podría superar los 100 millones de dólares adicionales por año. Adicionalmente se debe tomar en cuenta que el Ecuador es un mercado pequeño y actualmente se encuentra saturado por todos los motivos anteriormente señalados.

En este contexto, el Gobierno ha propuesto un plan para cambiar la matriz productiva, dentro del cual incluye cuatro acciones específicas para el sector textil:

La primera acción es lograr una sustitución selectiva de importaciones; la segunda, al ser una industria priorizada por el Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, podría beneficiarse de políticas de diversificación de exportaciones y también incentivos tributarios. En tercer lugar, con la formación de talento humano y el apoyo en la renovación de maquinaria. Y por último, accediendo a líneas de financiamiento y mejorando la participación del sector en las compras públicas textiles, con todas estas acciones se espera a futuro que la industria textil en el Ecuador vuelva a crecer nuevamente.

Respecto a la situación financiera de la Compañía, debo mencionar que al cierre del ejercicio correspondiente al año 2013 y una vez obtenidos los resultados anuales se han alcanzado ventas de US\$ 18,7 millones, que unido a una optimización de los costos han dado como resultado una utilidad bruta en ventas del 18% y una utilidad neta de US\$ 1,159,239 lo cual representa un aumento de aproximadamente el 19,42% respecto a los resultados del año 2012 que fueron de US\$ 970,728.

Las experiencias de años anteriores se han constituido en la base para establecer una nueva estrategia que permita obtener a la Compañía los resultados deseados. Dicha estrategia consiste en la revisión de todos los procesos productivos, buscando la eficiencia en cada una de las operaciones, con el fin de optimizar todos los recursos de los cuales dispone la Compañía, tanto materiales, como humanos. Se ha fijado metas de producción para cada área de la Compañía y se han establecido las necesidades de inversión que contribuyan a alcanzar los objetivos y metas propuestas.

Panamericana Norte Km. 5½ entrada a  
Parkense N68-177 e intersección Calle 3  
tel: 247-6841 - 247-6900 - 247-7997  
247-8029 - 248-0337 - 248-2342  
Fax: 247-6842 Casilla 170410691  
QUITO - ECUADOR



**Fibran Cia. Ltda.**

Así también, la Compañía ha establecido políticas estrictas de reducción de costos y gastos sin que esto afecte a la producción y sobre todo a la calidad de nuestros productos, uno de los puntos principales a donde se ha enfocado es a la disminución de la carga administrativa.

Respecto a la situación de la Compañía puedo mencionar que se ha venido realizando inversiones importantes en activo fijo desde el año 2011 y 2012 durante los cuales se ha invertido alrededor de US \$ 2,7 millones aproximadamente y continuando en el año 2013 se ha invertido un valor que asciende a US\$ 1,2 millones aproximadamente.

Durante el año 2013 se efectuaron inversiones en maquinaria con el objetivo de reemplazar aquellas máquinas que han ido cumpliendo su vida útil, especialmente en las áreas de Confección, Tejeduría y Tintorería, la inversión realizada se compone de lo siguiente:

Detalle	Centro	Inversión
MAQUINA BORDADORA 12 CABEZAS TIPO 2-2H	302 Bordados	49.107,14
	<b>Subtotal</b>	<b>49.107,14</b>
DOBIADILADORA AUTOMATICA DE BAJOS	303 Confección	47.470,50
MAQUINA ATRACADORA JUKI	303 Confección	4.850,88
MAQUINA BOTONERA ELECTRONICA JUKI	303 Confección	14.380,60
MAQUINA ELASTICADORA 9 AGUIAS	303 Confección	15.494,40
MAQUINA FLAT SEAMER JUKI	303 Confección	175.895,52
MAQUINA INDUSTRIAL COSTURA RECTA	303 Confección	9.941,76
MAQUINA INDUSTRIAL OJALADORA	303 Confección	17.080,32
MAQUINA OVERLOCK 4 HILOS JUKI	303 Confección	98.404,13
MAQUINA OVERLOCK 5 HILOS	303 Confección	34.406,40
MAQUINA OVERLOCK PEGADORA	303 Confección	9.056,64
MAQUINA RECTA ELECTRONICA DOBLE JUKI	303 Confección	78.604,80
MAQUINA RECTA ELECTRONICA JUKI	303 Confección	92.275,20
MAQUINA RECUBRIDORA 3 AGUIAS	303 Confección	59.616,00
MAQUINA RECUBRIDORA COLLARETERA JUKI	303 Confección	2.159,04
MAQUINA RECUBRIDORA ELECTRONICA	303 Confección	60.249,60
MAQUINA RECUBRIDORA PLANA JUKI	303 Confección	6.477,12
MAQUINA VIVIADORA AMP REECE	303 Confección	36.107,52
	<b>Subtotal</b>	<b>762.471,08</b>

Panamericana Norte Km. 5½ entrada a  
 Paclizón N.º8-177 e Intersección Calle 3  
 Telfs: 247-6841 - 247-6900 - 247-7997  
 247-8029 - 248-0337 - 248-2342  
 Fax: 247-6842 Casilla 170410691  
 QUITO - ECUADOR



MAQUINA DE TEJIDO DE PUNTO CIRCULAR	301 Tejeduría	213.946,62
MAQUINA TEJEDORA	301 Tejeduría	31.250,00
	<b>Subtotal</b>	<b>245.196,62</b>
MAQUINA PARA TINTURA DE MUESTRA ESTUDIO COLORES	305 Tintorería	9.500,00
	<b>Subtotal</b>	<b>9.500,00</b>
ENDEREZADOR DE TRAMOS	305 Tintorería	115.630,15
EXTENDEDORA MANUAL 48"	304 Corte	4.633,46
MAQUINA CALANDRA	305 Tintorería	5.606,00
REVISADORA BOBINADORA	305 Tintorería	42.380,58
	<b>Subtotal</b>	<b>168.250,19</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>1.234.524,98</b>

Las principales inversiones en maquinaria corresponden a la adquisición de máquinas de costura que son más rápidas, lo que ha permitido el aumento de la velocidad que permite mejorar los tiempos de producción y aumentarla, y además permiten dar variedad de tipos de costuras para mejorar la calidad de las prendas.

La implementación de la nueva maquinaria en el proceso productivo, así como algunas otras medidas adoptadas dentro de la Compañía, se han visto reflejadas en los resultados obtenidos durante el último año, donde se han alcanzado los resultados y las metas propuestas, a pesar de circunstancias negativas como el hecho de que las grandes cadenas que constituyen clientes importantes para la empresa tuvieron sobre stock durante el año 2012 lo que hizo que compraran menos durante el 2013.

Los trabajadores y colaboradores de Confecciones Recreativas Fibrancia, Ltda. se han concentrado en servir a los intereses de la Compañía de la mejor manera posible. El objetivo durante los próximos años será potencializar las ventas a nuevos clientes, mediante la consecución de alianzas con aquellos más importantes para producir en mayor cantidad con la mejor calidad dentro del mercado ecuatoriano.

Recomiendo a la Junta General adoptar políticas y estrategias eficientes para lograr el cumplimiento de los objetivos en el siguiente ejercicio económico.

  
 Panamericano Norte Km. 5½ entrada a  
 Parque N68-177 e Intersección Calle 3  
 Telf.: 247-6641 - 247-6900 - 247-7997  
 247-8029 - 249-0317 - 248-2342  
 Fax: 247-6842 Casilla 170410691  
 QUITO - ECUADOR



Las disposiciones de la Junta General de Socios se han cumplido a cabalidad y sus atribuciones se han llevado a cabo conforme las normas legales y estatutarias.

Declaro que la Compañía en todo momento respeta las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, en todos sus procedimientos.

Es todo cuanto puedo informar en atención a mis atribuciones y obligaciones como Gerente General de esta compañía.

Atentamente,

Juan Carlos Corral

Gerente General



Panamericana Norte Km. 51/ entrada a  
Parkmer N68-177 e Intersección Calle 3  
teléfono: 247-6841 - 247-6900 - 247-7997  
247-8029 - 248-0337 - 248-2342  
Fax: 247-6842 Casilla 170410691  
QUITO - ECUADOR