



Quito, 28 de marzo de 2013

Señores

**Socios de Confecciones Recreativas Fibrán Cía. Ltda.**

Ciudad.-

En mi calidad de Gerente General de la compañía **Confecciones Recreativas Fibrán Cía. Ltda.** expongo el presente informe, mismo que se refiere al ejercicio fiscal del año 2012; y, en cumplimiento con la Resolución 921430013 de la Superintendencia de Compañías (Registro Oficial No. 44 de 13 de octubre de 1992), que establece los requisitos mínimos que deben contener los informes anuales que presentan los administradores a las Juntas Generales, pongo en su conocimiento los siguientes puntos:

Para el sector textil del Ecuador este año no ha sido del todo bueno, frente a lo que fueron los dos años anteriores. “En el 2010 y 2011, a pesar del alto costo de la materia prima, el crecimiento estuvo alrededor del siete por ciento, pero en el 2012 el mercado no ha respondido igual internamente y las exportaciones han crecido muy poco”

Entre los factores que han impedido un crecimiento del sector este año, se puede señalar el alto costo de materia prima, el sobre endeudamiento que frenó el consumo, el incremento del contrabando, así como el incremento de las importaciones y las dificultades en las exportaciones.

Los precios del algodón, el año pasado, estuvieron inestables y esa variación alteró las previsiones para el 2012 de la industria textil. El caso ecuatoriano no fue la excepción, aunque también inciden otros aspectos que preocupan al sector. Este segmento de la

Panamericana Norte Km. 5½ entrada a  
Parkenor N68-177 e Intersección Calle 3  
Telfs.: 247-6841 - 247-6900 - 247-7997  
247-8029 - 248-0337 - 248-2342  
Fax: 247-6842 Casilla 170410691  
QUITO - ECUADOR

industria ecuatoriana ha tenido un crecimiento del 10% en los últimos 15 años; sin embargo, a eso se suma que el mercado nacional no es rentable para la industria, por ende, los empresarios quieren ingresar a Colombia. El vecino del norte alcanzó un tratado de libre comercio (TLC) con EE.UU. y eso dinamizará su producción con miras a exportar. Ahí queda un nicho en el que quiere participar la industria local.

Se ha detectado cuatro puntos críticos, el primero se ata al incremento de las importaciones de ropa, este año llegaron al país aproximadamente unas 10 000 toneladas de vestimenta y el año pasado no se llegó ni a 5 000. Otra razón es el tema de las remesas; la reducción de ese capital ha hecho que exista menos poder adquisitivo en los ciudadanos y eso se traslada a las ventas. Otro de los problemas detectados es la restricción del uso de tarjetas de crédito y eso afecta a la industria. Un dato estadístico: el mes de la madre del 2012 (mayo) fue el más bajo en ventas del sector textil de la última década. El cuarto factor, que a veces sube y a veces baja, es el contrabando de ropa.

Con relación a la situación de la Compañía se debe mencionar que se realizó inversiones importantes en el año 2011 y 2012 para el cambio de maquinaria así como también se invirtió en máquinas que permitan flexibilizar y dar valor agregado a nuestra producción, dentro de este proceso existió un lapso de tiempo importante de recambio de las máquinas lo cual afectó seriamente el proceso de semielaborados y por lo tanto el abastecimiento a otros centros dentro de la cadena productiva, cabe mencionar que la compañía se preparó para minimizar este efecto, adelantando ciertos procesos productivos y con la contratación de servicios de terceros sin embargo esta última medida nos ocasionó problemas considerando que en el mercado local los proveedores no cuentan con la capacidad y calidad demandada dentro de los procesos productivos de Fibrán. El tiempo de puesta en marcha de la maquinaria adquirida también se prolongó debido a que una parte de la maquinaria adquirida era usada y no fue hasta el proceso de armado y puesta en marcha donde se estableció claramente todos los recursos necesarios para que la máquina opere dentro de las necesidades requeridas para la producción de Fibrán.

utilización de químicos y de agua), lo cual permite minimizar costos, ser más amigables con el medio ambiente y sobre todo dar mayor flexibilidad en la tintura de telas.

De igual forma se adquirió una máquina esmeriladora la cual permite dar un valor agregado a las telas elaboradas internamente ya que dicha máquina sirve para dar un terminado diferente a las telas lo cual nos permite ofrecer a nuestros clientes productos con telas novedosas con una mayor calidad en el acabado.

Respecto a la situación financiera de la compañía, debo mencionar que al cierre del ejercicio correspondiente al año 2012 y una vez obtenidos los resultados anuales, se establece una utilidad neta de US\$ 970,729.10 lo cual en comparación con la situación financiera del ejercicio anterior, refleja un decremento de aproximadamente el 32% en los resultados de la Compañía, considerando que los cambios de maquinaria mencionados anteriormente se dieron en el último trimestre del año 2011 y durante el 2012 la afectación se ve reflejada claramente en los resultados del presente año sin embargo esperamos que este efecto sea revertido en los años siguientes.

Las experiencias de años anteriores se han constituido en la base para establecer una nueva estrategia que permita obtener a la Compañía los resultados deseados. Dicha estrategia consiste en la revisión de nuestros procesos productivos buscando la eficiencia en cada una de las operaciones con el fin de optimizar todos los recursos de los cuales dispone la Compañía tanto materiales, como humanos. Se ha fijado metas de producción para cada área de la Compañía y se han establecido las necesidades de inversión que contribuyan a alcanzar los objetivos y metas propuestas.

De igual forma la Compañía ha establecido políticas estrictas de reducción de costos y gastos sin que esto afecte a la producción y sobre todo a la calidad de nuestros productos, uno de los puntos principales a donde se ha enfocado es a la disminución de la carga administrativa.

A partir del año 2011 la compañía adoptó la estrategia de cambiar su sistema de tejido, tinturado y corte de circular a abierto, lo cual nos permitió disminuir de forma importante la compra de tela en el exterior mediante la fabricación de nuestras propias telas, a diferencia de años anteriores donde fabricamos únicamente tela de algodón ahora también fabricamos polyester, todo este proceso significó realizar un gran esfuerzo para la adquisición de maquinaria el costo total de esta inversión ascendió a US\$1.7 millones para el año 2011, siguiendo con este proyecto en el año 2012 se realizó adquisiciones por aproximadamente US\$1 millón el cual se compone de lo siguiente:.

DETALLE	COSTO
MAQUINA TEJEDORA CIRCULAR	8.985,74
MAQUINA ATRACADORA	4.850,88
MAQUINA OJALADAORA	8.415,36
MAQUINA RECUBRIDORA	2.159,04
RAMA - AMERICAN PLAN	2.200,00
CALDERO RAMA - AMERICAN PLAN	12.584,40
CALDERO RAMA - AMERICAN PLAN	13.657,37
CALDERO RAMA - AMERICAN PLAN	1.911,10
MAQUINA RECUBRIDORA	2.159,04
MAQUINA RECUBRIDORA	2.159,04
MAQUINA RECUBRIDORA	2.159,04
MAQUINA CIRCULAR	54.449,40
MAQUINA ESMERILADORA	178.692,73
THIES 300 KG - 8	245.920,50
THIES 200 KG (1) - 7	163.947,00
THIES 200 KG (2) - 6	163.947,00
THIES 100 KG - 5	81.974,76
MAQUINA RECUBRIDORA	2.159,04
MAQUINA RECUBRIDORA	2.159,04
MAQUINA FUSIONADORA	3.963,11
MAQUINA SPREADER MAN	1.859,05

TOTAL

960.312,64

Las principales inversiones en maquinarias corresponde a la adquisición de máquinas de tintura marca Thies, para dar tintura a la tela cruda, al ser maquinas modernas de última generación tienen una menor relación de baño (es decir se reduce el tiempo de tintura, la

El efecto de estas medidas y algunas más, adoptadas dentro de la Compañía se han visto reflejadas en los resultados obtenidos durante los últimos años, donde se han alcanzado los resultados y las metas propuestas.

Los trabajadores y colaboradores de Confecciones Recreativas Fibran Cía. Ltda. se han concentrado en servir a los intereses de la compañía de la mejor manera posible. En esta época de cambios, el enfoque principal de nuestra empresa seguirá siendo; procesar artículos de primera calidad, y continuaremos adaptándonos a las circunstancias de la moda y el tiempo.

Recomiendo a la Junta General adoptar políticas y estrategias eficientes para lograr el cumplimiento de los objetivos en el siguiente ejercicio económico.

Las disposiciones de la Junta General de Socios se han cumplido a cabalidad y sus atribuciones se han llevado a cabo conforme las normas legales y estatutarias.

Declaro que la compañía en todo momento respeta las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, en todos sus procedimientos.

Es todo cuanto puedo informar en atención a mis atribuciones y obligaciones como Gerente General de esta compañía.

Atentamente,



**Juan Carlos Corral**

**Gerente General**