



Quito, 31 de marzo de 2011



Señores

Socios de Confecciones Recreativas Fibrán Cía. Ltda.

Ciudad.-

En mi calidad de Gerente General de la compañía **Confecciones Recreativas Fibrán Cía. Ltda.** expongo el presente informe, mismo que se refiere al ejercicio fiscal del año 2010; y, en cumplimiento con la Resolución 921430013 de la Superintendencia de Compañías (Registro Oficial No. 44 de 13 de octubre de 1992), que establece los requisitos mínimos que deben contener los informes anuales que presentan los administradores a las Juntas Generales, pongo en su conocimiento los siguientes puntos:

El 2010 fue un año de retos para el sector textil y confección ya que enfrentó, entre otros factores, un incremento sin precedentes de los costos de las materias primas y al incremento del 10% en el costo de la mano de obra.

El incremento principal se da en el costo del algodón, esto se debe a varios factores, entre los más importantes se pueden señalar los siguientes:

- La escasez de la materia prima debido a la sustitución de plantaciones en Estados Unidos por productos como el maíz y la soya. Lo último es explicado por la creciente demanda de economías emergentes por este tipo de productos.
- China quien posee un stock importantísimo de algodón mantiene cerradas las exportaciones "por motivos estratégicos" y porque la población china es la mayor

Panamericana Norte Km. 5 ½ entrada
Parkenor N68-177 e Intersección Calle
Telfs.: 247-6841 - 247-6900 - 247-79
247-8029 / 248-0337 / 248-23
Fax: 247-6842 - Casilla: 17 04 106
QUITO - ECUADOR



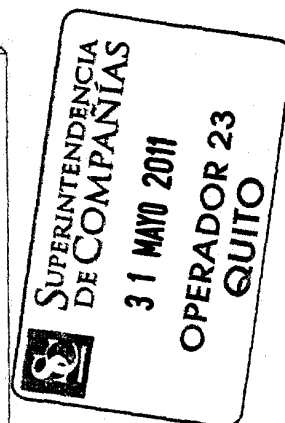
consumidora mundial de algodón. En China, el gasto per cápita de ropa se ha triplicado en los últimos quince años.

- La decisión de India de no sacar al mercado internacional su producción de algodón también ha impactado en los precios de la materia prima.

Todo eso ha generado una especulación en el mercado, lo que ha duplicado y hasta triplicado los precios de los insumos en los últimos meses, en la siguiente grafica se puede observar el comportamiento del precio del algodón. El aumento de los precios del algodón es uno de los más altos en la historia.



Fuente: Index Mundi/EL COMERCIO



La subida de los insumos, entre el 90% y el 120%, más el alza de los salarios para operarios de las fabricas en un 10% para el año 2010, han hecho que la industria se vea muy afectada.

Panamericana Norte Km. 5 ½ entrada
Parkenor N68-177 e Intersección Calle
Telfs.: 247-6841 - 247-6900 - 247-79
247-8029 / 248-0337 / 248-23
Fax: 247-6842 - Casilla: 17 04 106
QUITO - ECUADOR



El problema no se limita solo al algodón, sino que se replica en otras materia primas de uso de la industria. El poliéster y el acrílico también han subido de precio, por el incremento del precio del petróleo de donde estas materias primas se derivan.

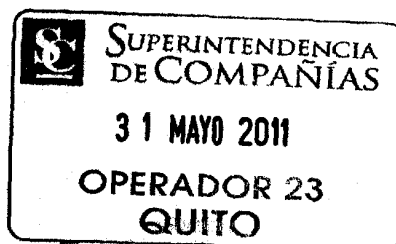
Y esos efectos ya se sienten en el Ecuador también, donde las empresas textiles dependen en un 99% de este insumo para su producción. A escala mundial, las industrias deben conservar un 35% de materia prima en 'stock', lo que les garantiza la producción para tres o cuatro meses. En el Ecuador estamos en el 11% actualmente, lo que causará serios problemas en los próximos meses.

Y, aunque esta subida no se refleja en mayores precios de los productos terminados, de seguir esta situación en el 2011 lo cual es prácticamente seguro, la industria tendrá serios problemas, lo cual obligará a revisar los precios de venta de los productos terminados, y a la vez se dificultaría competir con productos importados más baratos.

Sin embargo la Compañía ha tratado de reducir en lo posible los efectos de las variaciones de precios de los insumos, especialmente el hilo de algodón, realizando compras por cantidades importantes para mantener un stock adecuado, el cual asegure no tener variaciones de precios en forma frecuente.

Con relación a los activos fijos de la compañía, en el año 2010 se han realizado inversiones por aproximadamente US\$260 mil, principalmente en maquinaria y equipos entre las principales compras se puede detallar las siguientes:

- US\$112 mil invertidos en 25 máquinas de costura, para el área de confección
- US\$27 mil invertidos en 1 máquina cortadora laser para el área de bordado.



Panamericana Norte Km. 5 ½ entrac
Parkenor N68-177 e Intersección Cal
Telfs.: 247-6841 - 247-6900 - 247-7
247-8029 / 248-0337 / 248-2
Fax: 247-6842 - Casilla: 17 04 10
QUITO - ECUA



- US\$24 mil invertidos en la adquisición de un camión para realizar la distribución del producto terminado.
- US\$18 mil invertidos en 4 máquinas de planchar para el área de empaque
- US\$14 mil invertidos en una máquina para el laboratorio de tintorería.

Por otra parte se realizó la venta de una máquina Compactadora de tela que era parte de la maquinaria del área de Tintorería, la Compañía por esta operación generó una utilidad de aproximadamente US\$9 mil. Adicionalmente se realizaron otras ventas de activos fijos por valores pequeños las cuales no causaron resultados importantes para la Compañía.

Respecto a la situación financiera de la compañía, debo mencionar que al cierre del ejercicio correspondiente al año 2010 y una vez obtenidos los resultados anuales, se establece una utilidad neta de US\$ 799.798,69 lo cual en comparación con la situación financiera del ejercicio anterior, refleja una notable e importante recuperación, logrando obtener un resultado positivo que hace algún tiempo no había sido posible, esto se debe principalmente al cambios realizados en nuestros procesos productivos y en los sistemas de información y aún mejor manejo de los recursos financieros.

Las experiencias de años anteriores se han constituido en la base para establecer una nueva estrategia que permita obtener a la Compañía los resultados deseados. Dicha estratégica consiste en la revisión de nuestros procesos productivos buscando la eficiencia en cada una las operaciones con el fin de optimizar todos los recursos de los cuales dispone la Compañía tanto materiales, como humanos. Se ha fijado metas de producción para cada área de la Compañía y se ha establecidos las necesidades de inversión que contribuyan a alcanzar los objetivos y metas propuestas.



Panamericana Norte Km. 5 ½ entre
Parker N68-177 e Intersección C
Telfs.: 247-6841 - 247-6900 - 247-
247-8029 / 248-0337 / 248-
Fax: 247-6842 - Casilla: 17 04 1
QUITO - ECUA



De igual forma la Compañía ha establecido políticas estrictas de reducción de costos y gastos sin que esto afecte a la producción y sobre todo a la calidad de nuestros productos, uno de los puntos principales a donde se ha enfocado es a la disminución de la carga administrativa.

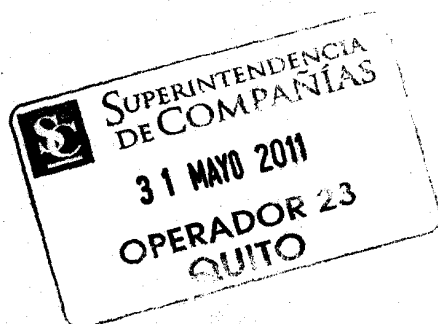
El efecto de estas medidas y algunas más, adoptadas dentro de la Compañía se han visto reflejadas en los resultados obtenidos en el 2010, donde se han alcanzado los resultados y las metas propuestas.

Los trabajadores y colaboradores de Confecciones Recreativas Fibran Cía. Ltda. se han concentrado en servir a los intereses de la compañía de la mejor manera posible. En esta época de cambios, el enfoque principal de nuestra empresa seguirá siendo; procesar artículos de primera calidad, y continuaremos adaptándonos a las circunstancias de la moda y el tiempo.

Recomiendo a la Junta General adoptar políticas y estrategias eficientes para lograr el cumplimiento de los objetivos en el siguiente ejercicio económico.

Las disposiciones de la Junta General de Socios se han cumplido a cabalidad y sus atribuciones se han llevado a cabo conforme las normas legales y estatutarias.

Declaro que la compañía en todo momento respeta las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, en todos sus procedimientos.



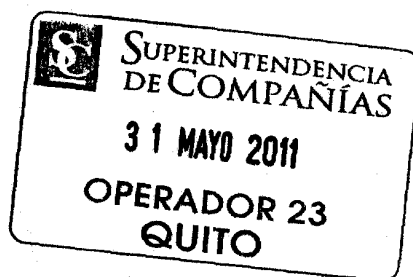
Panamericana Norte Km. 5 ½ ent
Parkenor N68-177 e Intersección C
Telfs.: 247-6841 - 247-6900 - 247-
247-8029 / 248-0337 / 248-
Fax: 247-6842 - Casilla: 17 04
QUITO - ECU



Es todo cuanto puedo informar en atención a mis atribuciones y obligaciones como Gerente General de esta compañía.

Atentamente,

Juan Carlos Corral
Gerente General



Panamericana Norte Km. 5 ½ ent
Parkenor N68-177 e Intersección C
Telfs.: 247-6841 - 247-6900 - 247-
247-8029 / 248-0337 / 248-
Fax: 247-6842 - Casilla: 17 04
QUITO - ECU