



AEROSERVICIOS TECNICOS Y AEROPORTUARIOS AEROSTAR S.A.

Quito, 15 de julio del 2008
Oficio No. AE-RD-08-001

Señores
**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
AEROSTAR S.A.**
Presente.-

REF: INFORME DE GERENCIA GENERAL AEROSTAR 2007

Señores Directores:

En mi calidad de Gerente General de AEROSTAR S.A., desde el 02 de abril de 2007, a continuación pongo en consideración de la Junta General de Accionistas, el informe sobre la gestión administrativa de la empresa durante el período del 01 de enero al 31 de diciembre de 2007, manifestando también que a partir del 28 de mayo hasta el 14 de julio del 2007, fui a desempeñar las funciones de Director Ejecutivo de la DIAF por disposición del Comando General de la FAE.

I. CUMPLIMIENTO DE METAS

Las estimaciones y presupuesto aprobado para los ingresos, costos de venta, producción y gastos administrativos para el ejercicio económico del año 2007 en relación a los valores reales fueron las siguientes:

	PRESUPUESTADO	VALORES REALES	%
TOTAL INGRESOS	1,872.885.00	1,766.673.00	98%
COSTOS Y GASTOS	1,830.423.00	1,614.015.00	88%
UTILIDAD ANTES I. Y P. T.	42.462.00	152.658.00	360%

- Si bien el total de ingresos se cumplió en un 98% de las estimaciones del ejercicio, es notable la disminución que se produjo en los costos y gastos que llegaron a 88% de lo proyectado; la diferencia se refleja en una mayor utilidad de 360% para la empresa al cierre del 2007.
- Por primera vez en los últimos cinco años se puede constatar que se obtiene utilidad operacional y es evidente el efecto principal que se produce con la incorporación del servicio de catering del Servicio a Bordo.
- Se concretó la implementación de una nueva herramienta informática ZEUS para el control descentralizado y a su vez consolidado de la información financiera contable de la empresa, el desarrollo de este mecanismo computarizado servirá de sustento para la incorporación de las nuevas unidades de negocio que el accionista "Fuerza Aérea" desea transferir al control y administración de AEROSTAR S.A.
- Al incorporarse el sistema informático Zeus se tuvo que cambiar todo el antiguo sistema de AEROSTAR S.A. para estandarizar la contabilidad, este cambio sustancial trajo un retraso de casi 7 meses en los reportes, balances y estados de resultados que se debieron presentar en las fechas señaladas a los organismos de control y varias dependencias de la Fuerza Aérea.
- Con un aporte del 30% del capital social suscrito y pagado de USD \$ 10.000.00 se conformó y legalizó la creación de la empresa AGROFISHING DEL ECUADOR que entrará en funcionamiento en las instalaciones donde funciona el campamento militar de Ballenita en la Península de Santa Elena.



Oxígeno y Nitrógeno Criogénicos
de alta pureza

Km. 24½ vía Durán-Tambo s/n
Teléfono: (593 4) 256-8817
Celular: (593 9) 984-6714
E-mail: aerostar@ecutel.net
Taura - Ecuador



Catering Aéreo y Terrestre

Av. de la Prensa N55-332 y
Av. Carlos V
Teléfono: (593 2) 2296-644 / 2438-795
E-mail: servicio_a_bordo@hotmail.com
Quito - Ecuador

Combustibles de Aviación

MATRIZ: Voz Andes N-4163 y Mariano Echeverría
Edif. Atenas (DIAF), 3er. Piso
Telf.: (593-2) 224-5820 / 245-4794
Cel.: (593-9) 903-7109
E-mail: aerostar@ecutel.net
Quito - Ecuador



AEROSERVICIOS TÉCNICOS Y AEROPORTUARIOS AEROSTAR S.A.

II. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

- En las actas del ejercicio económico 2007, se puede evidenciar el cumplimiento de todas las disposiciones del Directorio y Junta de accionistas; sin embargo, es relevante destacar que la empresa en el presente año asumió directamente el pago de la energía eléctrica que consume la planta criogénica y se hicieron abonos de la deuda de años anteriores.
- Se incorporó la línea de producción del Servicio a Bordo y con recursos propios se solucionó el problema de iliquidez de la empresa.
- Luego de todos los trámites de ley, en el mes de julio se hizo efectivo el aumento de capital en USD \$ 17.200.00 y el Capital Social suscrito y pagado al cierre del año es de USD \$ 38.000.00.
- Con un aporte de USD \$ 3.000.00 que representa el 30% del capital suscrito y pagado, se concretó la creación de la empresa AGROFISHING DEL ECUADOR, más los gastos notariales por el valor de USD \$ 900.00 que la empresa creada deberá amortizarlos como gastos de constitución.

III. SITUACIÓN ADMINISTRATIVA, LABORAL Y LEGAL

III.1. ADMINISTRATIVA

- En el mes de Junio tuvimos la autorización de la Fuerza Aérea para ocupar las oficinas de la DIAF, y que allí funcionen las dependencias administrativas de AEROSTAR, las cuales han dado una mejor imagen de presentación de la empresa, y se ha alcanzado un mejor ambiente laboral y de atención al cliente, cumpliendo con las normas que exigen los manuales de calidad y de control interno.
- Para ampliar la atención del servicio de catering en la ciudad de Guayaquil, se efectuaron inspecciones del espacio físico y ya contamos con los respectivos planos para la ejecución del proyecto que requiere un financiamiento de USD 800.000.00 para la infraestructura y equipamiento básico; estos recursos deben canalizarse de las propias utilidades que genera la unidad de negocios del SAB y con el incondicional apoyo de la Junta de Accionistas para evitar la descapitalización.
- Con las expectativas del traslado de las instalaciones de Quito al nuevo aeropuerto al sector de Pifo, los accionistas deberán considerar una inversión adicional que permita seguir en el negocio de catering; se estima que al menos un millón de dólares adicionales deberá preverse en los años dos mil ocho y dos mil nueve.
- A partir del mes de septiembre, se legalizaron los contratos del personal que trabaja en Servicio a Bordo y que siguen laborando bajo la estructura legal de la empresa AEROSTAR S.A.
- La empresa cuenta con una nueva herramienta informática "Sistema ZEUS" que permitirá la consolidación de la información económica - financiera, independientemente de la ubicación física del negocio que se incorpore a la administración gerencial de AEROSTAR S.A.

III.2. INFRAESTRUCTURA.-

La empresa no cuenta con infraestructura propia, es decir, a través de convenios y comodatos firmados con la Fuerza Aérea y en base a la estructura legal de la empresa, administra los bienes, provee productos y servicios vinculados con la actividad aeronáutica y de defensa.

Se han efectuado varias gestiones para recibir en arrendamiento o comodato una extensión de 1.500 m2 en la Base Aérea Simón Bolívar, Guayaquil para la instalación de un punto de distribución de la planta criogénica.



Combustibles de Aviación

MATRIZ: Voz Andes N-4163 y Mariano Echeverría
Edif. Atenas (DIAF). 3er. Piso
Telf.: (593-2) 224-5820 / 245-4794
Cel.: (593-9) 903-7109
E-mail: aerostar@ecutel.net
Quito - Ecuador

Oxígeno y Nitrógeno Criogénicos de alta pureza

Km. 24½ vía Durán-Tambo s/n
Telefax: (593 4) 256-8817
Celular: (593 9) 984-6714
E-mail: aerostar@ecutel.net
Taura - Ecuador

Catering Aéreo y Terrestre

Av. de la Prensa N55-332 y
Av. Carlos V
Telefax: (593 2) 2296-644 / 2438-795
E-mail: servicio_a_bordo@hotmail.com
Quito - Ecuador



AEROSERVICIOS TÉCNICOS Y AEROPORTUARIOS AEROSTAR S.A.

III.2.1. AEROCOMBUSTIBLE.-

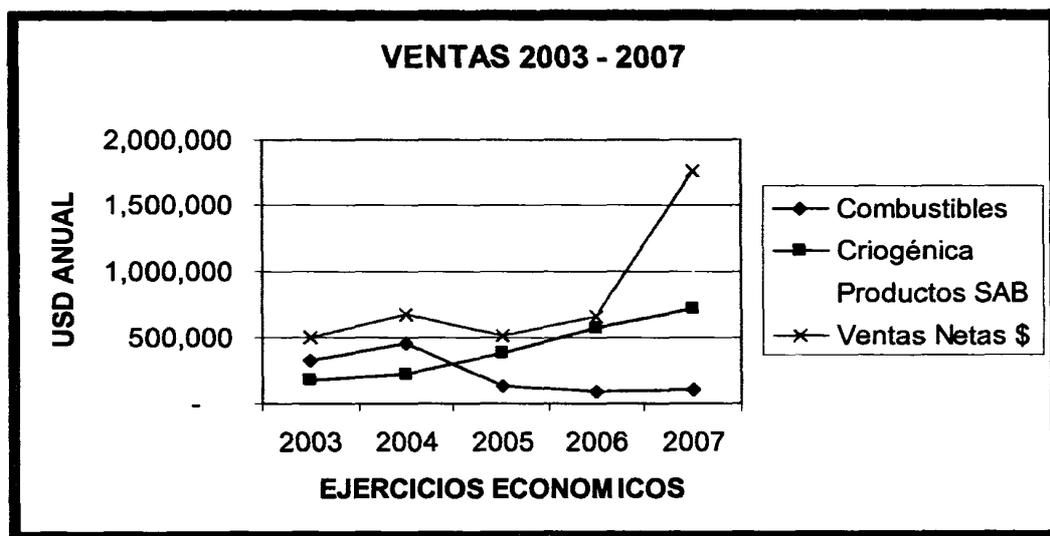
- La operación en esta actividad se mantiene vigente en función del contrato firmado con la Dirección General de Aviación Civil; los ingresos por concepto de la comercialización de este rubro no tiene repunte y se ha estancado en un promedio anual de USD \$ 100.000.00, permanentemente la administración está haciendo esfuerzos para retomar el negocio con mayor dinamismo y obtener buenos resultados.
- Se han efectuado reuniones con Petrocomercial, para establecer los procedimientos, de una futura comercializadora, con miras a mejorar esta operación que daba buenos rendimientos a la empresa, en sus inicios fue el factor principal de su operación empresarial.

III.2.2. PRODUCTOS CRIOGÉNICOS.-

- Se mantiene vigente el contrato con la empresa INDURA de Chile y existe la permanente colaboración en los aspectos de: capacitación, apoyo técnico, comercialización y en casos de emergencia la provisión de partes y repuestos para mantenimiento de la planta. En el año 2006 se capacitaron seis operadores y tres más lo efectuaron en el año 2007; es importante que la actual administración, los miembros del Directorio y Junta de Accionistas respalden esta relación técnica y se continúe las pasantías programadas anualmente.
- Con la inversión y adecuado mantenimiento de la planta criogénica, se ha logrado estabilizar la producción e incrementar en forma sostenida las ventas e ingresos de los productos obtenidos; en el siguiente cuadro se evidencia la evolución indicada.

ESTADISTICA DE LAS VENTAS EN CINCO AÑOS

PRODUCTO	2003	2004	2005	2006	2007
Combustibles	315,158	452,634	130,657	85,630	97,201
Criogénica	176,482	216,313	386,805	565,287	709,018
Productos SAB					955,750
Ventas Netas \$	491,640	668,947	517,462	650,917	1,761,969



Oxígeno y Nitrógeno Criogénicos de alta pureza
 Km. 24½ vía Durán-Tambo s/n
 Telefax: (593 4) 256-8817
 Celular: (593 9) 984-6714
 E-mail: aerostar@ecutel.net
 Taura - Ecuador



Catering Aéreo y Terrestre

Av. de la Prensa N55-332 y
 Av. Carlos V
 Telefax: (593 2) 2296-644 / 2438-795
 E-mail: servicio_a_bordo@hotmail.com
 Quito - Ecuador

Combustibles de Aviación
 MATRIZ: Voz Andes N-4163 y Mariano Echeverría
 Edif. Atenas (DIAF), 3er. Piso
 Telf.: (593-2) 224-5820 / 245-4794
 Cel.: (593-9) 903-7109
 E-mail: aerostar@ecutel.net
 Quito - Ecuador

- Mediante las gestiones administrativas, se consiguió la reposición y cobertura económica de la aseguradora por la turbina que se averió e impidió una producción continua; durante el tiempo de paralización forzada, se dedicó todo el esfuerzo al mantenimiento de todas las instalaciones de la planta.
- La adquisición efectuada en el año 2006 del transformador de energía eléctrica, ha permitido mantener la estabilidad y continuidad del servicio y evitar mayores daños en los equipos; sin embargo, debido a la falta de recursos económicos, aún está pendiente la adquisición del nuevo compresor y se prevé retomar los trámites en el año 2008.

III.2.3. SERVICIO DE CATERING AÉREO Y TERRESTRE.-

- Luego de intensas gestiones y con el apoyo incondicional del Alto Mando de la Fuerza Aérea, la Presidencia y Directorio de AEROSTAR S.A., y con la presentación de los estados financieros del Servicio a Bordo cortados al 31 de agosto de 2007, en el mes de septiembre se concretó la incorporación de esta unidad de negocios a la administración y estructura legal de la empresa.
- Por las características específicas y el manejo de inventarios diferentes en la producción de artículos propios del servicio de catering, producción de productos criogénicos y venta de aerocombustibles, se determinó la necesidad urgente de implementar un nuevo sistema de control contable financiero. En cierta medida y debido a la nueva experiencia de consolidar información, se experimentaron retrasos en la presentación de balances, determinación de utilidades, pago de impuestos y distribución de utilidades a trabajadores.

III.3. MERCADEO.-

Como la empresa esta creciendo, e incorporándose nuevas unidades de negocio se hace necesario la creación de un departamento de Marketing para el desarrollo futuro de la misma, esto esta contemplado en el Plan operativo de la empresa se esta realizando el análisis para su implementación, una vez se verifique costos.

III.4. LABORAL.-

Los asuntos laborales fueron atendidos inmediatamente de conocida la circunstancia o el pedido de los trabajadores, se realizaron reuniones con participación del señor asesor Legal, cumpliendo con todos los mandatos del código del trabajo y siguiendo con los procedimientos establecidos en esta materia, no tenemos al momento ningún pendiente en el tema laboral.

III.5. LEGAL.-

Se mantiene el asesoramiento legal por parte del señor Dr. Humberto Herrera al Directorio de la empresa, se esta considerando contratar un profesional de planta o un estudio de acuerdo a la resolución de Directorio para que se haga cargo de todo lo que representa las acciones legales de la misma por el crecimiento futuro de AEROSTAR con sus unidades de negocio a incorporarse y esto requiere de un permanente trabajo Legal.

IV. SITUACIÓN FINANCIERA

- COMERCIALIZACIÓN AEROCOMBUSTIBLES.-

Las cifras demuestran la evolución de las ventas de este producto, si bien se nota un leve incremento con la comercialización de cincuenta y un mil galones, aún dista mucho de las ventas que originalmente mantenía la empresa al inicio de sus actividades comerciales.



Oxígeno y Nitrógeno Criogénicos
de alta pureza

Km. 24½ vía Durán-Tambo s/n
Telefax: (593 4) 256-8817
Celular: (593 9) 984-6714
E-mail: aerostar@ecutel.net
Taura - Ecuador



Catering Aéreo y Terrestre

Av. de la Prensa N55-332 y
Av. Carlos V
Telefax: (593 2) 2296-644 / 2438-795
E-mail: servicio_a_bordo@hotmail.com
Quito - Ecuador

Combustibles de Aviación

MATRIZ: Voz Andes N-4163 y Mariano Echeverría
Edif. Atenas (DIAF). 3er. Piso
Tel.: (593-2) 224-5820 / 245-4794
Cel.: (593-9) 903-7109
E-mail: aerostar@ecutel.net
Quito - Ecuador

La Gerencia se encuentra empeñada en promocionar la comercialización de aerocombustible, con empresas de aviación nacionales como internacionales; con el propósito de mantener abierto el mercado en esta actividad, únicamente nos marginamos el 3% que cubren específicamente los gastos administrativos que demanda la operación

PRODUCTO	2003	2004	2005	2006	2007
Combustibles	315,158	452,634	130,657	85,630	97,201

PRODUCCIÓN PLANTA CRIOGÉNICA.-

En base a las inversiones realizadas por concepto de mantenimiento, capacitación, atención al cliente, pureza del producto; las ventas en este rubro mantienen un constante crecimiento y con relación al año 2006, se evidencia un incremento del 25%; de los resultados de los últimos cinco años, es factible establecer que al cierre del presente ejercicio económico obtenemos una utilidad bruta equivalente al 14%.

Para el próximo año 2008, se prevé una serie de trabajos técnicos que permitirán la recuperación de productos criogénicos en la etapa de gasificación y una mayor producción y vetas que redundarán en mayores ingresos para la empresa.

PRODUCTO	2003	2004	2005	2006	2007
Criogénica	176,482	216,313	386,805	565,287	709,018

SERVICIO DE CATERING AÉREO Y TERRESTRE.-

En los estados financieros consolidados incide positivamente las ventas que se producen en esta unidad de negocios con un aporte de USD \$ 955.750.00 en cuatro meses de actividad dentro de AEROSTAR S.A., y con una utilidad bruta del 32%. Como se puede apreciar en el cuadro adjunto, se reportan ventas promedio de USD \$ 238.000.00 mensuales; esta condición se debe principalmente a la viabilidad comercial que se produce con la empresa "TAME" que consume el 95% de nuestra producción.

PRODUCTO	SEPT	OCTU	NOVI	DICI	TOTAL
Catering aéreo y terrestre.	229,493	241,566	238,839	245,852	955,750

Para el próximo ejercicio económico y con el sustento legal que le enmarca a este negocio, los ingresos y resultados serán más significativos en concordancia con la promoción y búsqueda de nuevos clientes que demanden nuestros servicios.

V. PROPUESTA CON RELACIÓN A LOS RESULTADOS

La utilidad neta luego del pago de impuestos a la renta y participación a trabajadores correspondiente al año 2007 es de USD \$ 129.481.00, recursos que se sugiera se destine a la capitalización de la Empresa.

VI. RECOMENDACIONES SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS.-

VI.1. POLITICAS.-

- Las establecidas en primer lugar por el Mando de la Fuerza Aérea en lo que respecta a entidades de desarrollo.
- Implementar en AEROSTAR S.A. las unidades de negocio de la Fuerza Aérea para que una vez desarrolladas, se puedan consolidarse como empresas propias y formar el HOLDING empresarial de la FAE.
- Estandarización del sistema contable para las unidades de negocio que se incorporen a la empresa.
- Previo al traspaso de las unidades de negocio, la FAE solucionara todos los problemas administrativos, financieros, laborales y legales para que en la estructuración de AEROSTAR se consolide un solo sistema de la empresa como lo manda su organismo de control que es la Superintendencia de Compañías.

VI.2. ESTRATEGIAS.-

- Coordinación directa con la Dirección de Entidades de Desarrollo de la Fuerza Aérea a fin de cumplir los requerimientos institucionales, establecidos en presupuestos y que estén totalmente comprendidos por todas las partes involucrados en el objetivo de la Fuerza Aérea en esta materia.
- Las evaluaciones de los proyectos de inclusión en AEROSTAR de las unidades de negocio, debe estar totalmente analizada en el costo-beneficio y la eficiencia del proyecto, para considerar su aceptabilidad, especialmente de aquellos que los beneficios superen a los costos. La valoración de todos los activos de las unidades de negocio, deben consolidarse en comodatos que sean de beneficio para el dueño de las empresas así como también de rentabilidad para las unidades de negocio.
- Crear la cultura de reciprocidad en los beneficios y el cumplimiento de las normas establecidas en la parte legal- laboral y en el desempeño administrativo.

Atentamente,
AEROSTAR S.A.



Rodrigo Martín Durango
Teniente General (SP)
GERENTE GENERAL



Oxígeno y Nitrógeno Criogénicos
de alta pureza

Km. 24½ vía Durán-Tambo s/n
Telefax: (593 4) 256-8817
Celular: (593 9) 984-6714
E-mail: aerostar@ecutel.net
Taura - Ecuador



Catering Aéreo y Terrestre

Av. de la Prensa N55-332 y
Av. Carlos V
Telefax: (593 2) 2296-644 / 2438-795
E-mail: servicio_a_bordo@hotmail.com
Quito - Ecuador

Combustibles de Aviación

MATRIZ: Voz Andes N-4163 y Mariano Echeverría
Edif. Atenas (DIAF). 3er. Piso
Telf.: (593-2) 224-5820 / 245-4794
Cel.: (593-9) 903-7109
E-mail: aerostar@ecutel.net
Quito - Ecuador