

PALMIPACHIJAL CIA. LTDA.

INFORME DE GESTION

Período: Enero - Diciembre del 2007

A los Socios de la compañía Palmipachijal Cía. Ltda., en mi calidad de Gerente General y administrador de la sociedad, presento el informe de gestión durante el año 2007.

1.- Cumplimiento de Objetivos

➤ **PRODUCCION**

La producción de palmito en la Hnda La Palmira mantuvo una estabilidad creciente durante el 2007, y el principal rubro de gastos se mantiene entre mano de obra e insumos agrícolas, destacando los fertilizantes como los de mayor especulación.

El volumen de ventas mejoró en la Hacienda La Palmira en un 10% respecto del 2006; y los precios mantuvieron un incremento durante el segundo semestre, cerrando el año en \$0.40.

La productividad anual de la Hacienda La Palmira y su comparativo con los años 2004, 2005 y 2006 se reflejan en el cuadro adjunto al presente informe de gestión.

Durante el año 2007, la plantación mantuvo estabilidad laboral de parte de trabajadores responsables del cultivo, lo cual acompañado de un buen calendario de fertilización permitió mantener el volumen de producción alcanzado.

- Durante el año 2007 se mantuvo el acuerdo de arrendamiento de la Hacienda Río Verde, inmueble que se encuentra afectado por un procedo judicial, lo cual culminará en su remate, estimado para finales del 2008.

La Hacienda en mención demandó atención e inversión para rescatar su potencial productivo. El arrendamiento está vigente hasta diciembre del 2008.

Se realizó un plan de trabajo cuya inversión al igual que en años anteriores, no representó mayor riesgo a la compañía durante el plazo de arriendo, beneficiándose de la proyección de ingresos por ventas.

Resultado de las ventas en el 2007 y su comparativo con el 2004, 2005 y 2006, se adjunta al presente informe.

Hay que destacar que en el usufructo de la propiedad arrendada, se pudo optimizar la capacidad instalada en la Hnda La Palmira, sin tener que incurrir en nuevos gastos; así, se comparte en la administración, maquinaria y equipos, mano de obra para cosecha, etc. Sin embargo, por la imposibilidad de manejo del proceso judicial, no es posible dar una atención agrícola óptima, tanto en su manejo de limpieza como el programa de fertilización, lo cual generó una reducción en la producción de 40000 tallos.

El aporte de la Hnda. Río Verde a los resultados de la empresa, fueron importantes, considerando que el costo de producción versus ventas es del 40%, dado las economías de escala indicadas.



➤ **COSTOS DE PRODUCCION**

Los costos de producción se vieron afectados considerablemente por el alza incontrolable de insumos agrícolas, destacando de entre ellos, los fertilizantes, principalmente el último trimestre del año.

Los principales rubros que incidieron en el gasto respecto a las ventas se adjuntan al presente informe.

2.- Disposiciones de la Junta de Accionistas

Durante el ejercicio económico 2007, se dio estricto cumplimiento a las disposiciones emanadas de la Junta de Accionistas y directivos de la empresa.

3.- Situación Financiera al cierre del ejercicio económico y Propuesta sobre el Destino de Utilidades

➤ **INVERSIONES**

Durante el año 2007 se incremento la inversión en la compañía Tropicalfoods S.A. por US\$38.000,00, sociedad que tiene por objeto principal la industrialización y comercialización del palmito, cuyo inicio de operaciones fue en agosto del 2007. La inversión de la empresa en el capital de Tropicalfoods es \$100.000,00, al que se suma un préstamo de socios \$10.000,00.

➤ **UTILIDADES DEL EJERCICIO**

Luego de atender los requerimientos necesarios para un adecuado cultivo del palmito, así como las obligaciones de ley, la compañía cerró el ejercicio económico 2006 con una utilidad de \$ 4985,26.

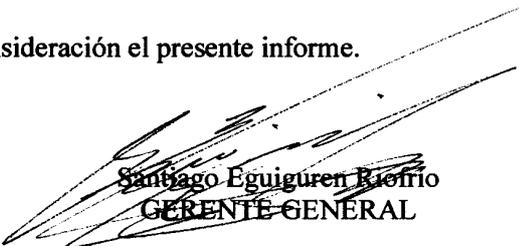
4.- Recomendaciones a los Socios respecto de políticas y estrategias para el ejercicio 2007

La administración de la compañía recomienda a los Socios de Palmipachijal Cía. Ltda., definir como política y estrategia empresarial para el 2008, concentrar la atención en culminar la re-siembra de toda la plantación y pequeñas nuevas superficies de cultivo palmito por aproximadamente 50000 plantas, así como optimizar el trabajo, labores de campo y cronograma de fertilización, a fin de alcanzar un nivel de productividad superior a los 9000 tallos de palmito por hectárea año. Adicionalmente se recomienda poner estricta atención y apoyo en las operaciones de Tropicalfoods, empresa en la que se mantiene importante inversión y que será la compradora de toda la materia prima de la Hnda La Palmira.

5.- La empresa por su naturaleza no ha infringido normas relativas a la propiedad intelectual y derechos de autor.

Señores Socios, a su consideración el presente informe.

Marzo del 2008


Santiago Eguiguren Bieffio
GERENTE GENERAL