
INSTITUTO DE NEFROLOGIA PICHINCHA INSNEP CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONOMICO 2006

A los Señores Socios:

A partir de 4 de Julio del 2006 ejercí la dirección del Instituto de Nefrología Pichincha INSNEP, Cia. Ltda, en calidad de Representante Legal, debido a la renuncia del Dr. Franz García como Gerente General de la empresa.

Durante el tiempo que ejercí mi función he velado por el estricto cumplimiento de las disposiciones de la Junta de Socios y las disposiciones de la Superintendencia de Compañías.

El balance al 31 de diciembre del 2006, arroja una pérdida de \$ 13.447.59 la cual se debe básicamente al alto costo de remuneraciones del personal de producción, administrativo, arriendo y condominio.

Los ingresos de \$ 517.251.93 tienen una baja de \$ 40.110.97 respecto del año 2005 es decir un 7% menos que se debe a una tasa de decrecimiento del 8% de pacientes. al respecto y en la última visita del IESS se nos informó que por la ubicación del Instituto las posibilidades de referencia de pacientes son casi nulas.

Sin embargo la IESS calificó la idoneidad de los procedimientos pero volvió a objetar a algunos ítems respecto de la infraestructura del INSNEP y se requiere de la aprobación del Sistema de Calidad ISO 9001 para su acreditación. Desde el mes de diciembre se inicio el curso de capacitación al personal y aplicación de procedimientos para lograr calificar.

La situación financiera de la empresa es preocupante debido a las perdidas acumuladas que viene acarreado de años anteriores, por lo que debemos tomar una decisión al respecto.

La falta de liquidez fue otro agravante que tuve que enfrentar, ya que por políticas del IESS, el pago de las facturas se demora en 118 días, lo que ocasiona que debemos retrasar el pago de proveedores hasta en 125 días, sin embargo hemos cumplido oportunamente con los pagos al personal, obligaciones con el IESS y fiscales.

De acuerdo con lo expuesto anteriormente, mi recomendación a la junta de socios es la de incrementar el capital accionario para mejorar la posición patrimonial y de liquidez, además que para lograr la calificación de ISO 9001, se debe hacer inversión en nueva infraestructura.

Quito, 17 de Abril del 2007

De los señores accionistas
Instituto de Nefrología
Pichincha
Francisco Carrillo,
Presidente