

SANTIAGO R. BUSTAMANTE
BERNARDO TOBAR
OSCAR VELA
ALVARO SEVILLA
CESAR ZUMARRAGA
ALBERTO PEÑA
ALFONSO RIVERA
MARIA DE LOURDES MALDONADO
SANTIAGO BUSTAMANTE S.

TOBAR
&
BUSTAMANTE
ABOGADOS

AV. 12 DE OCTUBRE N26-97 Y LINCOLN ESQ.
TORRE 1492 OFIC. 1505
P.O. BOX 17-03-883
TEL. (PBX). (593-2) 2986-456
FAX: (593-2) 2986-462
web: www.tobarybustamante.com
QUITO - ECUADOR

INFORME A LOS SOCIOS DE TOBAR & BUSTAMANTE CIA. LTDA.
DEL EJERCICIO ECONOMICO 2008

Estimados Socios:

Cumplo con el deber de informar a ustedes sobre los resultados de la gestión administrativa realizada durante el ejercicio económico que terminó el 31 de Diciembre del 2008.

2008 fue un ejercicio que se caracterizó fundamentalmente por la continuación en le ejecución del plan estratégico aprobado durante al año 2007. Los objetivos se han cumplido así:

- 1.- Manejo presupuestario, cartera, manejo de ingresos y gastos por centro de costo o unidades de negocio;
 - 2.- Los objetivos de ventas, a pesar del importante incremento respecto del año precedente, no se cumplieron totalmente, en razón de la disminución de ventas experimentada en el último cuarto del año, como resultado de la crisis financiera internacional.
 - 3.- Se finalizaron los sistemas de IT para la gestión de clientes y casos, centros de costo, gestión de cartera, y la contabilidad de conformidad con el nuevo Plan de Cuentas, al igual que la actualización a la última versión del sistema de gestión del portafolio de Propiedad Intelectual, todo integrado en un mismo sistema de gestión.
- Adicionalmente, se completo la adquisición o el arrendamiento mercantil, según el caso, de toda la tecnología de ordenadores y nuevo sistema telefónico, dentro del plan de renovación tecnológica.
- 4.- Se ampliaron las oficinas, integrando dos oficinas adicionales contiguas en arriendo, y se concluyó el plan de readecuación, incluyendo nuevo mobiliario y nuevos sistemas de archivo. Actualmente todo el personal trabaja en la misma planta y de manera integrada, con importantes beneficios en logística y eficiencia, pero sobre todo permitiendo una gestión del recurso humano consistente con las Políticas de Responsabilidad Corporativa de la Organización.
 - 5.- En cuanto al personal en general este se ha mantenido estable en número, con las sustituciones realizadas, pero se ha elevado el perfil de los nuevos recursos, en orden a consolidar un equipo con mejores competencias para

responder al plan de negocio y a la nueva visión de la empresa, adoptada en el año 2007.

6.- Las decisiones adoptadas en la reuniones de Socios y en la Junta General, han sido cumplidas, tal cual fueron aprobadas pudiendo ser verificadas según su requerimiento.

7.- La Contabilidad se encuentra al día, lo que ha permitido mantener en orden aspectos tales como: Conciliaciones Bancarias, Conciliaciones Tributarias, Obligaciones Fiscales y Laborales y dentro de los plazos establecidos. En cuanto a otros asuntos administrativos, laborales o legales, no existen situaciones que ameriten comentarios adicionales o especiales.

8.- La Situación Financiera de la compañía al 31 de Diciembre del 2008, es aceptable considerando los aspectos indicados en los puntos anteriores.

9.- Se ha dado estricto cumplimiento a las normas sobre Propiedad Intelectual, lo cual constituye, como es bien sabido, motivo de especial preocupación nuestra dada la orientación histórica de la Compañía a liderar iniciativas y ofrecer productos para mejorar la protección de los intangibles en el Ecuador.

El año 2009 está marcado por la impredecibilidad. Todavía están por agudizarse los efectos de la crisis financiera internacional y el clima general de negocios en Ecuador no pasa precisamente por su mejor momento. Estamos en el proceso de reajustar nuestro Presupuesto de Ventas para este año, y desde luego, nos anima permanentemente la certeza de que hay oportunidades excepcionales en cada crisis, confianza que constituye un valor de nuestra Organización, y que con seguridad nos llevará nuevamente al éxito en el año que corre.

Atentamente,



Bernardo Tobar Carrión

PRESIDENTE