

Santiago R. Bustamante
Bernardo Tobar
Oscar Vela
Alvaro Sevilla
César Zumárraga
Alberto Peña
Alfonso Rivera
Ma. Lourdes Maldonado
Santiago Bustamante S.

Tobar & Bustamante ABOGADOS

Av. 12 de Octubre y Lincoln Edif. Torre
1492 Piso 10 - Of. 1002
P.O. BOX 17-03-883
Fax: (593-2) 2986-462
QUITO - ECUADOR

INFORME A LOS SOCIOS DE TOBAR & BUSTAMANTE CIA. LTDA. DEL EJERCICIO ECONOMICO 2007

Estimados Socios:

Cumplo con el deber de informar a ustedes sobre los resultados de la gestión administrativa realizada durante el ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre del 2007.

2007 fue un ejercicio de replanteo estratégico y reestructuración de la organización de acuerdo con una nueva visión y nuevas propuestas de valor, así como esquemas que nos permiten orientar las actividades de la Compañía hacia objetivos claros y definidos, y evaluar su desempeño. En este esfuerzo de planificación estratégica y reestructuración hemos contado con asesoría externa experta, con la cual además hemos iniciado un proceso continuo de alimentación y entrenamiento a nuestros equipos de trabajo con las herramientas y los elementos necesarios para su éxito.

En este contexto, se ha cumplido específicamente lo siguiente:

- 1.- Manejo presupuestario y gestión estratégica, tanto de ingresos como de costos, por Centro de Costos (UN);
- 2.- Las metas y objetivos, especialmente en ventas, se cumplieron;
- 3.- Hemos culminado una renovación importante de equipos, y hemos culminado también una primera etapa en la actualización de sistemas, en lo que tiene que ver con la gestión automatizada de tiempos de servicio para los clientes, y la consiguiente facturación. Continuaremos con una actualización y renovación a fondo de sistemas, que esperamos concluir hasta el tercer trimestre del 2008.

4. Como consecuencia de la reestructuración y la definición de roles y responsabilidades, hemos detectado varias oportunidades de mejora en eficiencia, eliminando duplicación de funciones, contratando a otras compañías especializadas para tareas complementarias que se hacían en forma mediocre y costosa internamente. También hemos detectado necesidad de personal legal calificado. En suma, la salida de personal por reestructuración, renovación tecnológica y gestión por competencias, y la entrada de personal antes mencionada, ha dejado al equipo con tres personas menos que las que iniciaron el ejercicio.

5.- Las decisiones adoptadas en las reuniones de socios y en la Junta General, han sido cumplidas, tal cual fueron aprobadas, pudiendo ser verificadas según su requerimiento.

6.-La contabilidad se encuentra al día, lo que ha permitido mantener entre otras cosas una conciliación tributaria y las obligaciones fiscales en orden y en los plazos correspondientes. En cuanto a otros asuntos administrativos, laborales o legales, no existen situaciones que ameriten un comentario especial.

7.- La situación financiera de la Compañía al 31 de Diciembre del 2007 es aceptable, considerando los aspectos revisados en los puntos antes descritos.

8.- Adicionalmente es preciso señalar que se ha dado estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, por parte de la compañía.

Las expectativas y planes para el 2008 son menos promisorios. El crecimiento económico del Ecuador es el más bajo en la región, y la prolongada actividad político-electoral no ofrece el ambiente necesario para promover una indispensable dinámica del sector productivo. La inversión privada ha caído significativamente, y no parece en un año marcado por la actividad de la Asamblea Constituyente este indicador convalezca, sino todo lo contrario.

Atentamente,



Bernardo Tobar Carrión
PRESIDENTE