

**INFORME A LOS SOCIOS DE TOBAR & BUSTAMANTE CIA. LTDA.
DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2011**

Estimados Socios:

Cumplo con el deber de informar a ustedes sobre los resultados de la gestión administrativa realizada durante el ejercicio económico que termino el 31 de Diciembre 2011.

2011 fue un ejercicio que se caracterizó especialmente por el énfasis puesto en el cumplimiento y ejecución del plan estratégico que fue aprobado en el 2007 y que ya se puso en práctica durante los años 2008, 2009 y 2010. Los objetivos se han cumplido de la siguiente manera:

1.- Se ha ido perfeccionando para una mejor aplicación del manejo presupuestario cartera, manejo de ingresos y gastos por unidades de negocio que quedaron definidos así: RECURSOS NATURALES, ENERGIA E INFRAESTRUCTURA, PROPIEDAD INTELECTUAL OBSERVANCIA, CORPORATIVO, SOLUCION DE CONFLICTOS.

2.- Durante el ejercicio 2011 se aplicaron todos los sistemas para la contabilidad como para la gestión de cartera así como la gestión de portafolio y propiedad intelectual, todos estos integrados.

3.- En cuanto al personal, éste se ha mantenido estable en el número, con las sustituciones o reemplazos propios de esta actividad, buscando eso si consolidar un equipo comprometido con la misión y objetivos de la firma.

4.- Las decisiones adoptadas en las juntas de socios así como en la junta general, han sido cumplidas, tal cual fueron aprobadas pudiendo este ser comprobado según sus requerimientos.

5.- La contabilidad se encuentra al día, lo que ha permitido cumplir a cabalidad con las conciliaciones bancarias, tributarias, obligaciones fiscales y laborales dentro de los plazos establecidos.

8.- La situación financiera de la compañía al 31 de Diciembre 2011 es aceptable y razonable, tomando en cuenta los aspectos explicados anteriormente.

9.- Se ha dado estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, por parte de la compañía.



Las expectativas para el año 2012 son de crecimiento nominal moderado y más bien un estancamiento real si consideramos que el índice de inflación será aproximadamente el mismo que se espera de crecimiento en ventas. Los factores: la falta de certezas para el clima de inversión y las medidas poco estimulantes para la actividad empresarial media y grande, así como el decrecimiento de las tasas de inversión extranjera directa, unida a la crisis internacional.

Esto nos obliga a realizar ajustes en ciertos procesos, sistemas y presupuestos, y sobre todo a innovar nuestra oferta de servicios.

Atentamente,



Bernardo Tobar Carrión

