

INFORME GESTIÓN OFICINA ECUADOR

ENERGÍAS ALTERNATIVAS DEL ECUADOR S.A.

ENERO – DICIEMBRE 2016

Javier Mauricio Morales Muñoz
24 DE FEBRERO 2017



Presentado a: JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
Energías Alternativas del Ecuador S.A.

Presentado por: Arq. Javier Mauricio Morales
Gerente General
Energías Alternativas del Ecuador S.A.

CONTENIDO

1. INTRODUCCION.
2. OBJETIVOS.
3. ANTECEDENTES.
 - 3.1. 2013.
 - 3.2. 2014.
 - 3.3. 2015.
4. GESTION 2016.
 - 4.1. Energías Alternativas del Ecuador S.A.
 - 4.1.1. Jurídica.
 - 4.1.2. Financiera.
 - 4.1.3. Técnica.
 - 4.1.4. Licitaciones y cotizaciones procesadas.
 - 4.1.5. Ventas y proyectos ejecutados.
 - 4.1.6. Instalaciones administrativas.
 - 4.2. Otras gestiones.
5. CONCLUSIONES.
6. RECOMENDACIONES.
7. METAS 2017.
8. PRESUPUESTO BASICO ADMINISTRATIVO Y OPERATIVO 2017.

1. INTRODUCCION.

Energía Integral Andina S.A. cuenta con operaciones directas en Ecuador a través de Energías Alternativas del Ecuador S.A.

Este informe pretende dar a conocer la gestión realizada por esta gerencia y los resultados obtenidos en cada una de las compañías durante el año 2016.

Se detalla la situación de inicio de 2016 y los cambios realizados durante el periodo para lograr sanear los estados financieros en Ecuador y de esta manera permitir la participación de la compañía en procesos licitatorios a partir de 2017.

Así mismo se presenta un resumen de las principales actividades ejecutadas y sus respectivos resultados.

2. OBJETIVOS.

Dar a conocer las gestiones y resultados obtenidos en el periodo 2016.

Hallar debilidades y dificultades en los procesos realizados.

Con base en las debilidades y dificultades realizar recomendaciones de mejora para 2017.

Tomar como base los resultados del 2016, para trazar las metas del 2017.

3. ANTECEDENTES.

3.1. 2013 - ENERGÍAS ALTERNATIVAS DEL ECUADOR S.A.

El 31 de julio de 2013 se realiza la transición de la Gerencia General de la compañía, pasando la misma del Sr. Hernán Rincón Arcila al Sr. Javier Mauricio Morales Muñoz.

Se realiza recepción de la compañía y se asume el cargo de Gerente General. Al momento de la entrega, se encuentran deficiencias y resultados negativos en los EEFF, así como una transferencia a nombre del Sr. Rincón por valor de US\$33,000.00, misma que se realiza sin soporte y sustento alguno.

En el periodo comprendido entre agosto y diciembre de 2013, se procede a realizar un análisis detallado del estado de la compañía, para poder fijar parámetros hacia el 2014.

Por otro lado, se da inicio a la ejecución del contrato 078-2013 firmado con Transelectric por suministro de baterías Enercell.

Se cierra el ejercicio fiscal con un resultado de utilidad de US3,100.69

3.2. 2014-ENERGÍAS ALTERNATIVAS DEL ECUADOR S.A.

Durante el primer semestre de 2014 se ejecuta y finaliza el contrato 078-2013 con Transelectric, arrojando excelentes resultados técnicos y económicos.

Como resultado económico del proyecto, se logran utilidades por US\$95,220.49

A partir de agosto se inicia el proceso de cotización del proyecto de energía y obras civiles para MOTOROLA, el cual sería adjudicado en agosto de 2015.

Analizados los EEFF de los periodos anteriores se procede durante el 2014 al saneamiento de cuentas contables, con el ánimo de poder mejorar los indicadores financieros de la compañía, de tal manera que para el 2015 se pueda participar en procesos licitatorios del sector público. También se busca disminuir el pasivo que se tiene con EIASA, esto se logra a través de los resultados positivos del contrato con Transelectric.

Se cierra el ejercicio fiscal con un resultado de utilidad de US37,084.17

3.3. 2015-ENERGÍAS ALTERNATIVAS DEL ECUADOR S.A.

Enero y febrero se dedican en Bogotá para trabajar en equipo con contabilidad de EIASA, Equienergía, BTS y otros y poder conciliar cuentas de las diferentes compañías en Colombia y Ecuador.

De marzo a agosto se realiza la oferta y negociación con MOTOROLA para la ejecución del contrato de energía y obras civiles para CNT y la Policía. Después de varias rondas de correcciones, cambios y negociaciones, se adjudica a ENERCUADOR S.A. la obra civil.

En agosto se da inicio a la ejecución del proyecto con la elaboración de survey y la ingeniería de detalle, para proceder con las obras a partir del mes de diciembre.

Basados en los resultados presupuestados para el 2014 y con la directriz de finalizar el saneamiento de cuentas contables durante el 2015, se logra llegar a diciembre con unos EEFF claros y cuyas cuentas están completamente soportadas y son sostenibles ante cualquier auditoría que se pueda llegar a presentar.

Se cierra el ejercicio fiscal con un resultado de utilidad de US4,442.65*

4. GESTION 2016

4.1. Energías Alternativas del Ecuador S.A.

4.1.1. Jurídica.

Como resultado de los procesos de reorganización planteados y ejecutados durante el 2015, se da inicio al 2016 en excelentes condiciones de estabilidad jurídica y legal. La compañía cuenta con todos sus registros actualizados y en todas las entidades se tiene calificación positiva, misma que permite la participación en procesos de licitación públicos.

Se amplían los rubros de participación ante el SERCOP, de tal manera que se pueda tener la misma cobertura que tiene Energía Integral Andina S.A.

Contractualmente se mantiene vigente y se da finalización al proyecto con Motorola para la ejecución de obras civiles para CNT, sin ningún tipo de novedad o contingencia.

Durante el 2016, se procede a renovar nuevamente los registros como proveedor del estado y se mantienen al día todas las obligaciones con entidades gubernamentales.

Se mantiene abierto para definición el caso del Sr. Hernan Rincón, referente a la transferencia por medio de cheque a su nombre de US\$33,000.00 al finalizar su mandato como gerente general de la compañía, dinero que retiró sin ningún tipo de autorización o convenio entre socios.

4.1.2. Financiera.

Al igual que en el área legal, los procesos de reorganización motivada en 2015, dan sus resultados. Para el 2016, se reciben unos estados financieros 100% reales que permiten mantener indicadores de gestión viables para la ejecución de contratos, así mismo, los bancos y aseguradoras analizan la nueva situación y dan visto bueno para procesos de crédito o fianza en caso que la compañía así lo requiera.

Posterior a la ejecución del contrato con Motorola, del cual se obtienen excelentes resultados económicos, aún mejores que los planteados a nivel presupuestal, se consigue liquidar las deudas que se sostenían de periodos anteriores con Energía Integral Andina S.A. y devolver el 100% de los préstamos que fueron otorgados para la ejecución del proyecto.

A nivel de ejecución presupuestal, el proyecto con Motorola arroja excelentes resultados.

Finalizado el periodo 2016, se ha logrado completar el plan de saneamiento de cuentas contables, permitiendo tener estados financieros positivos y con cuentas 100% sustentables.

Se ha pagado el 100% del pasivo a largo plazo y se tiene pendiente el pago de los últimos préstamos de EIASA, teniendo disponibilidad en caja para ejecutar tan pronto como sea necesario.

Cubiertas todas las obligaciones y con las provisiones correspondientes para el 2017, se cierra el ejercicio fiscal con un resultado de utilidad de US19,270.42

4.1.3. Técnica.

Se inicia 2016 en plena ejecución del contrato con Motorola para la ejecución de obras civiles para CNT.

Se da continuidad a los procesos, en cumplimiento de los parámetros técnicos, de calidad y oportunidad planeados, de tal manera que se logre el cumplimiento y satisfacción del cliente que venía con algunas molestias del último contrato ejecutado a través de Enertel.

Durante el primer trimestre de 2016 se continua con la ejecución del proyecto con Motorola para la red troncal nacional de la Policía, a través de las instalaciones de CNT, contrato firmado el 1 de diciembre de 2015, pero en ejecución desde agosto de 2015.

Finalizados los trabajos con Motorola, se hace entrega del proyecto, recibiendo excelentes comentarios por parte del cliente en cuanto a la calidad de los trabajos y disposición que ha mostrado Enercuador S.A. para dar solución a todos los requerimientos.

Durante los meses de agosto, septiembre y octubre se realizan actividades conjuntas con Motorola en cuanto a visitas técnicas a nuevos sitios en la región costa, para posteriormente preparar la cotización correspondiente a las obras civiles y eléctricas necesarias para el soporte de la nueva infraestructura de radio a instalar en varios sitios de la Policía Nacional. Después de realizados todos los trabajos correspondientes y tener lista la oferta, se suspende el proceso de contratación por temas de financiamiento. A la fecha nos encontramos a la espera que se re abra el proceso.

4.1.4. Comercial.

Durante el 2016 se realizaron diferentes acercamientos a clientes en búsqueda de proyectos que sean afines al objeto de la compañía y en los cuales se pudiera participar con algún nivel de certeza al momento de las evaluaciones. Así las cosas, se logran las siguientes invitaciones de las cuales se realizan comentarios en cada caso:

PROCESO DE CONTRATACION ECUADOR 2016					
No. PROCESO	OBJETO	PRESUPUESTO USD\$	OFERTA PRESENTADA	ADJUDICADA	OBSERVACIONES
H&H	SUMINISTRO BATERIAS LOCOMOTORA	33,537.06	SI	SI	Oferta adjudicada a través de EIASA, el cliente prefirió comprar en Colombia, buscando mejorar a su cuenta y riesgos, los costos de nacionalización.
MEGAELECTRIC	SISTEMA RECTIFICADOR	10,785.65	SI	NO	La propuesta económica presentada por Enercuador S.A. resultó estar por encima de la competencia y no fuimos adjudicados.
CELEC	SUMINISTRO BANCO DE BATERIAS ENERCELL – 6DHGS-3.	18,709.72	SI	NO	La propuesta técnica presentada no cumplió con los parámetros básicos entregados por el cliente.
SIE-CNELGYE-082-16	ADQUISICIÓN DE LUMINARIAS TIPO LED DE 150W Y 200W PARA REEMPLAZAR LUMINARIAS DE 250W (NA) Y 400W (NA) PARA EL SISTEMA DE ALUMBRADO PÚBLICO DE CNEL EP- UNIDAD DE NEGOCIO GUAYAQUIL	510,860.00	NO	NO	Al consultar con Bogotá, se indicó no tener producto y dificultad con la consecución de muestras con los fabricantes en China. No se dio alternativa técnica para presentar oferta
SIE-CNELSTE-019-16	ADQUISICIÓN DE FOCOS DE SODIO DE 100, 150, 250 Y 400 W	32,727.46	NO	NO	
SIE-EEQ-GD1C067-2016	ADQUISICIÓN DE 2200 LUMINARIAS CON LÁMPARAS DE VAPOR SODIO, ALTA PRESIÓN, CERRADAS DE 250W, COMPLETAS, CON CARCASA ALUMINIO, SIN FOTOCONTROL.	678,876.00	NO	NO	
SIE-EEQ-GD1C066-2016	ADQUISICIÓN DE 2360 LUMINARIAS CON LÁMPARAS DE VAPOR DE SODIO, ALTA PRESIÓN, CERRADAS, DE 100W, COMPLETAS, CON CARCASA DE ALUMINIO SIN FOTOCONTROL	502,703.60	NO	NO	
SIE-EEQ-GD1C068-2016	ADQUISICIÓN DE 2100 LUMINARIAS CON LÁMPARAS DE VAPOR SODIO, ALTA PRESIÓN, CERRADAS DE 400W, COMPLETAS, CON CARCASA ALUMINIO, SIN FOTOCONTROL.	803,439.00	NO	NO	
SIE-EEQ-GD1C065-2016	ADQUISICIÓN DE 2227 LUMINARIAS CON LÁMPARAS DE VAPOR DE SODIO, ALTA PRESIÓN, CERRADAS, DE 150W, COMPLETAS, CON CARCASA DE ALUMINIO SIN FOTOCONTROL	614,629.73	NO	NO	
SIE-EEQ-GD1C070-2016	ADQUISICIÓN DE 1894 LUMINARIAS CON LÁMPARAS DE VAPOR DE SODIO, ALTA PRESIÓN, CERRADAS, DE 100W, COMPLETAS, CON CARCASA DE ALUMINIO Y FOTOCONTROL INCORPORADO	414,937.52	NO	NO	

SIE-EEQ-GD1C069-2016	ADQUISICIÓN DE 306 LUMINARIAS CON LÁMPARAS DE VAPOR DE SODIO, ALTA PRESIÓN, CERRADAS, DE 150W, COMPLETAS, CON CARCASA DE ALUMINIO Y FOTOCONTROL INCORPORADO	94,541.76	NO	NO	
SIE-EEASA-083-2016	ADQUISICIÓN DE LUMINARIAS CERRADA DE SODIO DE 100W Y 150W, SIMPLE NIVEL DE POTENCIA, PARA PROGRAMAS DE ALUMBRADO PUBLICO 2016	451,500.00	NO	NO	
LCO-EENORTE-205-2016	CONSTRUCCION Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA SUBESTACION EL ROSAL DE 20/25 MVA-69/13.8KV, UBICADA EN LA CIUDAD DE TULCAN, PROVINCIA DEL CARCHI	2,332,922.20	NO	NO	Proceso suspendido, se espera reapertura después de elecciones en febrero 2017.
SIE-CNELGLR-047-16	GLR SUMINISTRO DE INVERSORES DE VOLTAJE 2.5KVA 120 125VDC a 115 230VAC 60Hz Y KIT DE INSTALACION CON SU RESPECTIVA PROTECCION PARA LOS RACK DE COMUNICACIONES DE LAS SUBESTACIONES DE LA UNIDAD DE NEGOCIO CNEL EP GLR	298,136.78	NO	NO	No se recibió propuesta técnica por parte de Ingeniería Bogotá. Se indica que no pudieron conseguir propuestas de los fabricantes consultados.
SIE-EECS-DM-157-2016	PROVISION DE 1600 BATERIAS AGM DE 150AH DE 12 VDC	400,000.00	NO	NO	No se recibió propuesta técnica por parte de Ingeniería Bogotá. En teoría ninguna de las baterías que suministra EIASA cumplían los requerimientos técnicos, sin embargo, al evaluar con el Sr. Valero y con ayuda de Andres Marín y Maria José se pudo establecer que los proveedores si cumplían, pero ya fue tarde para presentar oferta.
SIE-ETAPA-CV-51-2016	ADQUISICIÓN DE CABLE DE FIBRA ÓPTICA PARA LA RED FTTH DE ETAPA EP	577,760.00	NO	NO	Aunque se tenía propuesta técnica trabajada en conjunto con Andrés Marín, la misma no alcanzaba los costos necesarios para poder presentar y obtener un margen de utilidad razonable.
SIE-EERSA-DIC-82-16	ADQUISICIÓN DE BANCO DE BATERIAS Y CARGADOR A UTILIZARSE EN LA REPOTENCIACIÓN DE LA SUBESTACIÓN GATAZO	43,412.00	NO	NO	Se informó por parte de ingeniería que los proveedores contactados no cumplen las especificaciones técnicas.
SIE-EECS-DD-141-2016	RECTIFICADORES CARGADORES DE BATERÍAS Y BANCO DE BATERÍAS CON PUESTA EN OPERACIÓN	62,913.00	NO	NO	Se informó por parte de ingeniería que los proveedores contactados no cumplen las especificaciones técnicas.
SIE-EENORTE-023-2016	ADQUISICION DE BANCOS DE BATERIAS Y CARGADORES DE BATERIAS DE 125 VDC PARA SUBESTACIONES DE EMELNORTE S.A.	87,928.57	NO	NO	Se informó por parte de ingeniería que los proveedores contactados no cumplen las especificaciones técnicas.
TOTAL INVITACIONES GESTIONADAS		7,970,320.05			
TOTAL OFERTAS PRESENTADAS		63,032.43			
TOTAL ADJUDICACIONES		33,537.06			
EFFECTIVIDAD ADJUDICACIONES		0.42%			

4.1.5. Ventas y proyectos ejecutados.

No. PROCESO	OBJETO	PRESUPUESTO USD\$	OBSERVACIONES
H&H	SUMINISTRO BATERIAS LOCOMOTORA	33,537.06	Oferta adjudicada a través de EIASA, el cliente prefirió comprar en Colombia, buscando mejorar a su cuenta y riesgos, los costos de nacionalización.
MOTOROLA	IMPLEMENTACION DE OBRAS CIVILES EN SITIOS ASIGNADOS A MOTOROLA SOLUTIONS PARA EL PROYECTO REPOTENCIACION 5 SITIOS PROVINCIA PICHINCHA, PERTENECIENTES A LA RED TRONCALIZADA NACIONAL PROPIEDAD DE LA CNT E.P.	756,362.84	

4.1.6. Instalaciones administrativas.

Como parte del ejercicio comercial y aprovechando la oportunidad que brinda la baja en los costos de arrendamientos en la ciudad de Quito, se tomó la decisión de realizar un cambio de oficina para dar inicio al 2017; los beneficios son: mejor ubicación, oficinas nuevas, instalaciones nuevas y mejores condiciones técnicas, como lo es por ejemplo el servicio de internet, ascensor y parqueaderos disponibles tanto para la oficina como para visitantes. Este cambio brinda la posibilidad de tener un espacio confortable y sobre todo que pueda ser presentado comercialmente a un cliente, le da mejor imagen a la compañía.

De lo anterior y más importante, el cambio solo genera costos en lo relacionado al proceso de traslado, pues el valor de arrendamiento para el 2017, será el mismo que se tenía en 2016 y en condiciones de infraestructura muy superiores. Esto de hecho genera un ahorro para la compañía, pues en 2017 sería incrementado el canon de arrendamiento en la oficina anterior.

Para información, la nueva dirección es:

Calle Vozandes S/N y Av. América, Edificio Medplaza, Oficina 709. Teléfono +593 2 2926111.



4.2. Otras gestiones.

Adicional a lo correspondiente a Energías Alternativas del Ecuador S.A., se ha prestado apoyo y soporte en el Consorcio Green DC Power de Ecuador, en lo relacionado con las garantías de baterías y rectificadores a CNT.

Así mismo se está ejecutando el proceso de liquidación y cierre del Consorcio Enertel también en Ecuador, mismos que debe concretarse en los primeros meses de 2017.

5. CONCLUSIONES GESTION 2016

5.1. Organizacional.

El 2016 permitió avanzar y finalizar los procesos de reorganización administrativa en Energías Alternativas del Ecuador S.A., dejando la compañía en condiciones legales y financieras más que aceptables y las cuales permiten trabajar tanto con particulares como ahora si con entidades del estado en 2017. Aun así, los índices de capacidad de contratación aún son mínimos, con lo cual se puede acceder a un número limitado de proyectos, según el presupuesto de los mismos y de manera tal que la compañía pueda cumplir los requisitos exigidos.

Para acceder a un mayor número de posibles negocios y de mayor capacidad, será necesario contar con Energía Integral Andina S.A., de la cual se tienen todos los registros completamente actualizados.

La situación particular de la compañía refleja mejores estados financieros, facilitando el acceso a la banca en caso de ser requerido, así mismo a nivel de aseguradores que puedan brindar cobertura de fianzas en los diferentes proyectos.

Es muy importante resaltar que desde que fue asumida la gestión de la compañía en Ecuador, la meta principal ha sido la de dar un vuelco a la situación en la cual fue recibida la empresa, especialmente en temas financieros y tributarios, de tal manera que con un proceso que se ha mantenido en estos años, finalmente en 2016 se consiguen los resultados esperados, potenciando y haciendo rentables las dos empresas.

Se destaca que desde el 2013 en Ecuador, no se han solicitado recursos a Energía Integral Andina S.A. para soportar la operación básica, situación que era habitual en anteriores administraciones y que ocasionaba que los estados financieros no cerraran adecuadamente dada la constante deuda con EIASA.

Por otro lado, los préstamos que se han solicitado para ejecución de proyectos puntuales, han sido cubiertos en su totalidad.

De esta manera, con la forma de administración que se ha logrado, la compañía es autosuficiente en la operación básica.

5.2. Comercial.

Desde el punto de vista comercial, aunque se han realizado avances y gestiones en Ecuador, es necesario mejorar lo relacionado con el soporte técnico que se brinda desde Colombia para la presentación de ofertas, esto dado que el porcentaje de presentación en el caso de Ecuador es demasiado bajo, reflejando que no se cuenta con proveedores que cumplan los requisitos o que las ofertas no están siendo evaluadas adecuadamente.

En Ecuador las propuestas técnicas recibidas por ingeniería fueron mínimas, manteniendo un bajo nivel de presentación de ofertas a clientes. Se ha visto el tema con la oficina de Bogotá y se deben generar procesos más ágiles y efectivos, que permitan recibir el apoyo a tiempo y especialmente con la calidad necesaria para satisfacer las necesidades del mercado ecuatoriano.

Sumando a lo anterior, las salvaguardas impuestas por el gobierno ecuatoriano a los productos importados (cerca del 45%) han ocasionado que los productos suministrados por Enercuador S.A. suban notablemente de precio y salgan de competencia frente a otros productos que no se ven afectados por estas cargas tributarias. El gobierno con estas salvaguardas genera el incremento de costos, pero en los procesos licitatorios tanto públicos como privados se han mantenido presupuestos basados en precios de compras históricos que son muy inferiores, razón por la cual ha sido muy difícil cumplir económicamente con los presupuestos oficiales.

5.3. Técnico.

Para complementar las actividades comerciales, es necesario el apoyo técnico de la oficina de Bogotá, en especial del Departamento de Ingeniería que presta todo el soporte en la elaboración de las propuestas. Sin embargo, se ha evidenciado que este soporte no es lo suficientemente eficaz en tiempos de respuesta y adicionalmente no cuenta en todos los casos con los proveedores idóneos para cada proyecto.

Esta situación refleja claramente que el porcentaje de negocios en los cuales finalmente se puede participar con una oferta “ganadora” es mínimo.

Se han adelantado diferentes conferencias y conversaciones con las personas a cargo, sin embargo, no se ha logrado hacer eco en los diferentes pedidos y de esta manera conseguir la eficiencia requerida.

Tratando de subsanar de alguna manera esta deficiencia, se ha optado en algunos casos, por trabajar de manera individual e independiente, pero esto limita el rango de acción, pues los conocimientos se refieren a áreas muy puntuales. También se ha buscado apoyo externo, pero este obviamente genera costos adicionales.

6. RECOMENDACIONES PARA EL 2017

6.1. Organizacional.

Es importante mantener los estándares logrados en cuanto a resultados financieros, de tal manera que los índices y capacidades de contratación, permitan la participación en procesos de licitación con el estado.

En Ecuador se deben realizar las actualizaciones de registros ante SERCOP de Energías Alternativas del Ecuador S.A.

En Ecuador, se deben iniciar procesos de solicitud de cupos de crédito ante los bancos locales, para tener la disponibilidad necesaria en el momento que sea requerido.

Es importante que se pueda contar con más apoyo de la oficina de Bogotá, en lo referente a temas legales, financieros y administrativos, coordinando siempre cada uno de los puntos de la compañía. Sería interesante que se pueda realizar una reunión mensual o bimensual que permita analizar las actividades en el corto tiempo y de esta manera poder tomar decisiones más rápidas.

También es necesario tomar definición en el caso Sr. Hernan Rincón (Ecuador).

6.2. Comercial.

En Ecuador se inicia 2017 con proceso electoral, lo cual genera gran expectativa en cuanto a la continuidad del gobierno actual o cambio en la política del país en caso de acceder al poder un candidato de otra postura. Esta situación conlleva que sea un principio de año complicado en lo referente a contrataciones del estado y en la línea privada, dependerá mucho de lo que suceda con las salvaguardas que en teoría deberían ser eliminadas en 2017.

De acuerdo con lo anterior, se deben adoptar políticas comerciales que permitan acceder a los mercados del sector privado, esencialmente en las líneas base de la compañía.

Se deben tomar acciones para tener mayor acercamiento con las diferentes entidades del estado, especialmente con las que anteriormente han sido clientes de la compañía, con el ánimo de ver opciones de reposición de equipos o servicios de mantenimiento. De igual manera procesos nuevos de contratación.

Dado que el crédito internacional presenta dificultades para financiar proyectos en el Ecuador, es necesario fortalecer vínculos con los bancos locales, en búsqueda del acompañamiento necesario para la ejecución de proyectos.

6.3. Técnico.

Reforzar capacitaciones en productos habitualmente suministrados por Energía Integral Andina S.A., de tal manera que se puedan establecer los campos de acción y llegar a tener un listado de potenciales clientes en el sector privado en Ecuador.

Dados los resultados del 2016 en lo que tiene que ver con la presentación de ofertas técnicas completas o que cumplan las expectativas de los clientes, es necesario que la oficina de ingeniería en Bogotá, tome medidas rápidas para optimizar sus procesos y pueda brindar soporte a las oficinas del exterior. Sin embargo, adicionalmente a las medidas que se puedan tomar en Colombia, se debe prever la posibilidad de acceder a servicios de profesionales locales que brinden soporte en la elaboración de propuestas y que de una u otra manera puedan posteriormente involucrarse con la ejecución.

Este aspecto es quizás el más delicado en torno a la actividad de la compañía en Ecuador y requiere de acciones en búsqueda de mejora de procesos.

7. PRESUPUESTO BASE ADMINISTRATIVO Y OPERATIVO 2017.

Tomando como base los requerimientos económicos para garantizar una operación mínima, se plantea el presupuesto para el 2017.

Destacando que este presupuesto permite la auto subsistencia y regula las operaciones de la compañía en Ecuador.

Lo anterior indicando que, en caso de ser adjudicados con algún proyecto de mediana o gran escala, el mismo contará con su propio presupuesto que sustente la rentabilidad y ejecutabilidad correspondiente, sin afectar la administración básica de las compañías en Ecuador o Perú.

Se han analizado los costos operativos presentados en 2015 y 2016, para tener un punto de partida así:

ESCENARIO ACTUAL 2016

Costos Fijos Mensuales (Administración)	
DESCRIPCION	ECUADOR USD\$
Arriendo Oficina	\$ 494.13
Contabilidad	\$ 478.80
Telefonía e Internet	\$ 90.00
Energía Eléctrica	\$ 20.00
Bodega	\$ 70.00
Celular	\$ 56.00
IESS	\$ 82.00
Salario Gerente Ofi.	\$ 2,225.42
TOTAL	\$ 3,516.35

Con esta base que se altera en algunos puntos mínimos, pero que permiten dar viabilidad al cumplimiento de los objetivos propuestos y metas trazadas que se expondrán más adelante, se plantea el siguiente presupuesto para el 2017:

ESCENARIO PROYECTADO 2017

Presupuesto Costos Fijos Mensuales (Administración)	
DESCRIPCION	ECUADOR
Arriendo Oficina	\$ 494.13
Contabilidad	\$ 513.00
Telefonía e Internet	\$ 60.00
Energía	\$ 20.00
Celular	\$ 60.00
IESS	\$ 85.00
Salario Gerente Ofi.	\$ 2,225.42
SUBTOTAL	\$ 3,457.55

8. OBJETIVOS Y METAS 2017

El objetivo principal es poder mantener la operación mínima de la oficina en Ecuador mediante procesos más efectivos en las ventas, de tal manera que se tenga la posibilidad de auto subsistir y no tener que recurrir a Energía Integral Andina S.A. en calidad de prestamista, salvo en los casos que se llegue a requerir para proyectos de alta relevancia en calidad de asociado.

Para el logro de este objetivo, se plantea como proyecto o cliente base lo relacionado con Motorola en Ecuador.

Logrando el objetivo anterior y teniendo asegurada la operación mínima, la siguiente meta es la de localizar negocios que tengan una magnitud mayor, pero que cumplan con los requerimientos de la compañía en cuanto a minimizar riesgos y maximizar las utilidades. Permitiendo de esta manera retomar el mercado que se ha perdido en los últimos años.

Teniendo en cuenta el presupuesto de costos mensuales planteado para el 2017 y con base en las recomendaciones y objetivos trazados, se establecen las metas mínimas de ventas para el periodo, considerando lo siguiente:

Presupuesto Mensual de Ventas		
	ECUADOR	
Administración (costos fijos mensuales)	\$ 3,457.55	10.00%
Imprevistos	\$ 1,037.26	3.00%
Utilidad	\$ 6,915.10	20.00%
Costo de Ventas	\$ 23,165.58	67.00%
Ventas Mes	\$ 34,575.49	100.00%

Ventas Anuales	\$ 414,905.92
-----------------------	----------------------