



INFORME PARA DIRECTORIO DE GERENCIA GENERAL REPARCAR EJERCICIO ECONOMICO 2018

Quito, 29 de marzo del 2019.

Señores Accionistas Reparcar S.A.

Dando cumplimiento a los estatutos de la empresa y de acuerdo a la normativa vigente procedo a dar a ustedes un resumen de los resultados económicos del periodo Enero/Febrero del 2018 de la empresa SERVIMOTOR S.A.

1. RESULTADOS FINANCIEROS.

- ✓ En el año 2017 las ventas fueron por **\$1'418.613,47** mientras que el 2018 fueron por **\$1'492.967,07** es decir hubo un incremento en facturación de **\$74.353,6** que significa un **4.9%**
- ✓ En el año 2017 los costos de ventas fueron de **\$1'184.316,45** Mientras que en el 2018 los costos de ventas fueron de **\$1'270.740,47** es decir en el 2017 el 83.4% fue costo de ventas mientras que el 2018 fue el 85.11% es decir se incremento el costo de ventas en un 3% a pesar de haber una facturación inferior entre periodos comparados.
- ✓ Respecto a los gastos en administración existe un incremento entre los periodos del 2017 y 2018 de **\$7.217** es decir del 3.3%. (Incluyen depreciaciones, arriendos, administrativos, honorarios, desahucio y gastos administrativos de insumos)
- ✓ La utilidad bruta del 2017 fue de **\$25.079,61** mientras que el 2018 fue de **\$8.500,38** presento un decrecimiento del 33%
- ✓ La utilidad neta del 2017 fue de **\$9.624** mientras que el 2018 fue del **\$2.669,32** con un decrecimiento del 27,7%
- ✓ Es importante señalar que por política de la anterior administración se facturaba ordenes de trabajo que aún no tenían autorización o que se encontraban en proceso de producción lo que originaba que se emitan notas de crédito de manera mensual por un promedio de **\$40.000** lo que entonces distorsionaba los resultados mes a mes. Para noviembre y diciembre se toma la decisión de regularizar este proceso lo que dio como resultado meses de baja utilidad neta Noviembre de \$1.076 y en diciembre una pérdida de (\$3.239,62)
- ✓ Respecto a los pasos por taller la política de apertura de órdenes de trabajo también distorsiona considerablemente tanto el tiquete promedio como el % de retención de vehículos por lo que es difícil poder establecer una media real de pasos de taller, sin embargo se considera una media de 520 unidades mensuales y no de 430 como se reportó en el COS del 2018.
- ✓ Para final del periodo se tomó la decisión de dar como cartera incobrable **\$8.722**

- ✓ Referente a bodegas los datos arrojados después de un inventario realizado, con una visión técnica y real son los siguientes.

BODEGA REPARCAR						
\$27.768,00						
A		B		C		
\$11.610,00		\$3.515,00		\$12.643,00		
42%		13%		46%		
Bueno	Obsoleto	Bueno	Obsoleto	Bueno	Obsoleto	Virtual
70,71%	29,29%	31,72%	68,28%	60,36%	39,64%	0,00%
\$8.210,00	\$3.400,00	\$1.115,00	\$2.400,00	\$7.631,00	\$5.012,00	\$0,00

2.- RESULTADOS DE GESTION.

- ✓ Al cierre del año el índice de CSI fue del 35% del total de encuestas realizadas en el periodo 2018, es decir una caída importante en relación al 2017 que se cerró con un 72% y en 1er lugar en la zona 1 de GM.
- ✓ Se descendió de calificación A a concesionario C con una calificación por debajo del 53%.
- ✓ En certificación y capacitación se obtuvo el 108.81% por encima del 2017 que fue del 93.28% es decir un incremento del 14%
- ✓ En auditoria de garantías se cerró el 2018 sin observaciones o débitos.

3.- AGRADECIMIENTO

Finalmente, mi agradecimiento a los accionistas de talleres SERIVIMOTOR S.A por haber depositado su confianza en mi persona, y reiterándoles mi compromiso para el periodo 2019, me despido.

Atentamente.



Santiago Puente C
Gerente General.
Reparcar.