

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA DE SOCIOS DE REPROAVI COMPAÑÍA LIMITADA, POR EL EJERCICIO ECONÓMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

Quito, 29 de marzo del 2016

Señoras Socias:

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y a los estatutos de la Compañía, someto a su consideración el informe de la Actividad de Reproavi Cía. Ltda., durante el ejercicio económico 2015.

1. ENTORNO ECONÓMICO Y POLÍTICO.

Las perspectivas del 2015 pronosticaban un corto y mediano plazo con factores inciertos, la meta de crecimiento que se había fijado el oficialismo estaba en el 4.1% sin embargo al cierre del periodo el Gobierno manifestó que el País tuvo un crecimiento de 0.4%.

Los acontecimientos políticos-económicos, tales como bajo precio del petróleo, apreciación del dólar y la desaceleración económica de los principales socios comerciales del Ecuador, tuvieron como consecuencia la disminución de la liquidez en todos los sectores de la economía ecuatoriana, encabezado con el Sector Bancario el cual; con el propósito de salvaguardar los recursos; tuvo la necesidad de reducir la línea de crédito a corto plazo y prácticamente eliminar financiamientos a mediano y largo plazo.

El Gobierno opto por evitar que la salida de divisas; pueda poner en riesgo la dolarización a través de la elevación a un tercio de la importaciones, pese a esto si se dio la salida de divisas producida principalmente por la desconfianza generada por el envío por parte del Ejecutivo del Proyecto de Ley de Herencias y Plusvalía y otras reformas.

El precio del petróleo que al iniciar el 2015 se encontraba en USD 54.12 el barril el 31 de diciembre cerró en USD \$37. Al ser el petróleo el principal producto de exportación para nuestro país, ha acarreado mucha incertidumbre y sobre todo un déficit fiscal que dejo sus secuelas para todos los actores de la economía y que se prevee siga en el año 2016. Se espera aproximadamente 3 años de estancamiento económico y recesión, principalmente por cuanto el plan de Gobierno de cambio de la Matriz Productiva resulto en prácticas monopólicas al propio Estado al fijar políticamente precios de la materia prima redujo la competitividad de las industrias que son el eje principal en el desarrollo de un País.

Tampoco se ha alcanzado sustituir las exportaciones petroleras por otro tipo de productos ni siquiera materias primas diferentes; peor aun productos con mayor valor agregado o tecnología.

Adicionalmente; durante el año 2015 se expidió la Ley de Remisión de Intereses Multas y Recargos; la misma que generó ingresos líquidos al Estado Ecuatoriano por USD \$ 972 millones

equivalentes al 30% de la deuda total del SRI que antes se encontraba cerca de USD \$ 3.000 millones.

2.- SECTOR AVÍCOLA.

El sector avícola fue uno de los más afectados en el año 2015; debido a que el cambio de la matriz productiva liderada por el Gobierno; impuso un precio fijado políticamente del maíz en USD \$ 15.90; que hizo perder competitividad al sector avícola; que sufrió además de bajos precios de venta y contracción del consumo de pollo.

La preocupación ante los problemas derivados de la diferencia de costos de producción en los países vecinos y el inminente ingreso de huevos y pollos a través de la frontera norte, al mercado ecuatoriano, causó un grave perjuicio económico a los productores nacionales que no están en capacidad de competir por los bajos precios de las materias primas tanto en Colombia como Perú, en tanto que Ecuador los precios de maíz nacional fijados políticamente, no corresponden a un costo de producción real y a una rentabilidad adecuada. Igualmente sucede con la soya ante la aplicación de gravámenes como el Impuesto a la Salida de Divisas y condicionamientos de absorción de maíz y soya nacional; por parte del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAGAP).

Las continuas devaluaciones de las monedas tanto de Colombia como de Perú unidos a la aplicación del TLC con los Estados Unidos, les ha estimulado y facilitado la importación de grandes cantidades de maíz duro libre de gravámenes que aprovechando los bajos precios internacionales les ha permitido contar con materia prima; a bajo costo esta realidad ya en los años anteriores freno la exportación de huevos y pollos a los países vecinos, ocasionando un exceso de oferta en el mercado local que ha llevado a vender sus productos por debajo de los costos de producción y a la quiebra de muchos productores y consecuentemente la eliminación de una gran cantidad de fuentes de trabajo.

Creemos que la Soberanía y la Seguridad Alimentaria del país deben ser un asunto prioritario en la políticas de Gobierno y hoy en la cadena de la Avicultura, el Estado no ha ejecutado políticas y acciones encaminadas a frenar el contrabando de proteína animal, lo que podría conllevar en un futuro inmediato a un desabastecimiento de estos productos ante las grandes pérdidas ocasionadas por los altos costos de producción y el ingreso masivo de productos a través de las fronteras norte y sur.

Adicionalmente a los temas comerciales y de competitividad también es preocupante el ingreso de estos productos sin cumplir ninguna norma sanitaria, poniendo en grave riesgo al Sector Productor Ecuatoriano, por la posible difusión de enfermedades que pueden seguir produciendo en el sector avícola.

3.- SITUACION DE LA COMPAÑÍA.

Los ingresos operacionales de la Compañía registraron un valor de USD 13'787.767,73 frente a las ventas del año anterior que llegaron a USD \$ 15'068.865.00, esta variación representa un porcentaje menor en ventas del 8.50%; sumado a la baja en ventas que se venía arrastrando desde el 2014 de 3.93% totalizan un 12.44% menos de ingresos. El costo de ventas de los

productos registró para el año 2015 un valor de US \$ 12'194.295.58 lo que representa respecto del año 2014 una disminución del 7% en los costos de venta.

El margen de contribución observa un porcentaje del 11.56%, USD \$.1'593.472,32. Los gastos dentro del Estado de Resultados para este período representan el 9.36 %, del total de ingresos operacionales de la compañía.

Analizando el Balance General, se puede observar la variación negativa de cuentas por cobrar para el año 2015 en un porcentaje del -6% de las cuentas por cobrar comerciales, así también se observa una disminución en inventario del -27,71%. La propiedad planta y equipo tuvo variación respecto del año 2014 en un -0.54%. El total del Activo disminuyó frente al año 2014 en un 11,88%.

El total del pasivo de la empresa disminuyó un 11,75%, se pagaron deudas financieras de corto y largo plazo por un valor total USD \$ 1'744.035,00

El patrimonio sufrió un decremento del 12,20% principalmente por que la Empresa se acogió a la Ley de Remisión de Intereses Multas y Recargos cancelando un valor de USD \$ 202.202,92 lo cual se afectó contra la cuenta utilidades retenidas. Para el año 2015 el gasto por Impuesto a la Renta fue de USD \$ 120.936 lo que afectó directamente a las utilidades de la empresa.

Los estados financieros han sido preparados de conformidad con las Normas de Información Financiera considerando los principios de valor razonable y la base contable del devengo para el registro de sus operaciones.

4.- RESULTADOS

El resultado integral del ejercicio económico luego de Impuesto a la Renta y apropiación de la Reservas Legal es de USD \$ -73.061,50.

Ante una economía en rescisión que pronostica tres años en decrecimiento no se sugiere realizar proyectos nuevos de ampliación de la producción.

5.- ASPECTOS LEGALES Y TRIBUTARIOS

REPROAVI ha cumplido con todas las obligaciones legales y tributarias exigidas por el Servicio de Rentas Internas, la Superintendencia de Compañías, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, y otros organismos de control, es menester señalar que al acogerse a la Ley de Remisión de Intereses Multas y Recargos el Tribunal Distrital No. 1 de lo Contencioso Tributario ordeno el archivo definitivo de esta causa.

Adicionalmente se ha cumplido con todas las disposiciones legales en materia civil, laboral, contractual e impuestos aplicables a nuestra empresa.

Dejándose constancia que se cumplieron todas las disposiciones de la Junta General de Socios y las del Directorio.

6.- PERSPECTIVAS Y METAS

Las restricciones a la liquidez continuaran en el 2016, atadas al cierre de los desembolsos bancarios de capital de trabajo la falta de recursos y financiamiento fruto de una reducción del consumo a nivel general.

Incertidumbre ante el anuncio de nuevos impuestos para compensar el bajo precio del petróleo.

La competitividad y mantener los mismos volúmenes de producción similares a los del 2014 y 2015 son los desafíos que tiene que enfrentar el sector avícola en este 2016. El año pasado esta actividad productiva se vio afectada por las devaluaciones de las monedas de los vecinos Perú y Colombia. Además, el precio nacional del maíz, que este año está a USD \$ 14.90 por quintal sigue siendo más alto que el valor internacional, con el que trabaja Colombia, por ejemplo a un valor entre USD \$ 11 y 12. Estos precios limitan la competitividad del país, según la Corporación Nacional de Avicultores del Ecuador (Conave).

La Compañía, seguirá enfocando sus esfuerzos al cumplimiento de los objetivos planteados en miras de cumplir con los estándares de producción, calidad y de Gobierno Corporativo de una manera transparente, operaciones que son de continuo seguimiento por parte de los Organismos de Control competentes. Y que exigen con el panorama socio-económico actual que vive el Ecuador mayores niveles de competitividad que le permita permanecer en el Mercado.

Consciente de la importancia que la empresa tiene dentro de la ciudad en la que opera y de la misión de brindar un servicio oportuno y de calidad a nuestros clientes, es meta de la Gerencia General mejorar la eficiencia en nuestras operaciones encontrando continuamente oportunidades de mejora que garanticen el crecimiento empresarial, la satisfacción integral de nuestros clientes y el incremento del valor económico de la empresa.

Agradezco por la confianza brindada tanto de las socias, como del Directorio por el apoyo en mi gestión, es todo cuanto puedo informar para que Reproavi siga alcanzado sus objetivos planteados.

Atentamente;


Sra. Elna Jiménez V.
GERENTE GENERAL