





**INFORME DE GERENCIA  
ZULETA Y TURISMO ZUTURISMO CIA. LTDA.  
AÑO 2004**

Estimados Socios de Zuturismo Cia. Ltda.:

A diferencia del pasado año, el 2004 ha ido un año en cual podemos estar seguros que existe una franca recuperación en el sector turístico del Ecuador. Específicamente para Zuturismo, la inversión en propaganda directa con las agencias y operadoras ha dado su fruto, estamos creciendo y ya podemos ver que el año 2005 será excelente.

Desafortunadamente no tenemos noticias positivas para el área equina, la pérdida para esta área será del orden de \$-12.914,00, y si tomamos en cuenta la utilización de caballos por turistas, esta pérdida bajaría a \$-10.430,00. En contabilidad esperamos poder organizar las cuentas y aclarar los errores de Alison Herrera lo antes posible, Margarita Grijalva, nuestra nueva contadora ha realizado un trabajo ejemplar en esta área.

Para el año 2005 esperamos tener un incremento en ventas y número de turistas, creemos que será del orden del 35% al 40%. Continuaremos con la política de propaganda directa a las agencias y operadoras. Esperamos reiniciar la inversión en las instalaciones en la casa de hacienda y equipamiento, que debido a los resultados negativos de los años anteriores no pudimos realizar.

Como ha venido ocurriendo durante los años anteriores, Zuleta y Anexas Cia. Ltda., se ha convertido en nuestra principal fuente de financiamiento cancelando oportunamente obligaciones de Zuturismo como son mano de obra, mantenimientos varios, etc., esperamos durante el 2005 mantener la deuda en los niveles del 2004 e incluso poder bajar dichos montos.

No pienso que el área equina tenga una recuperación significativa, esperamos que la venta de equinos se concrete en el 2005 y podamos manejar un número menor, de esta manera reduciendo el inventario y los costos de esta área. Planificamos hacer una reunión para determinar cual será el número óptimo de caballos que necesitamos para el área del turismo, tomando en cuenta el reemplazo de animales que están muy viejos. El saldo restante de caballos será vendido en un plazo a determinar. Es hora de tomar decisiones claras sobre el futuro de esta área.

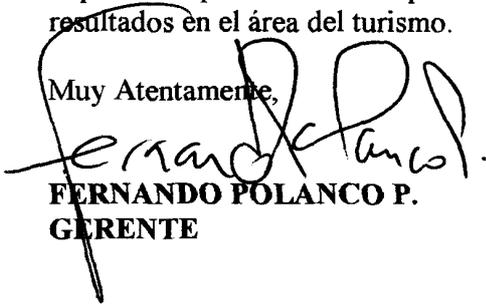
Luego de aclarar los problemas con el SRI debido a los problemas mayores que ocasionó Alison Herrera, nuestra anterior contadora, estamos ya organizados



con las obligaciones del Fisco y con los organismos estatales. Nuestra nueva contadora, Margarita Grijalva esta ya organizada y esperamos tener la información contable y los reportes al fisco al día y de una manera oportuna.

Esperamos que la tendencia que vemos en el 2005 se mantenga y podamos ver mejores resultados en el área del turismo.

Muy Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Fernando Polanco P.', written over the typed name and title.

**FERNANDO POLANCO P.**  
**GERENTE**