



Puambo, 30 de abril de 2017

Señores Socios
Flores para el Mundo FLORMUNDO CIA. LTDA.
Ciudad

De mi consideración

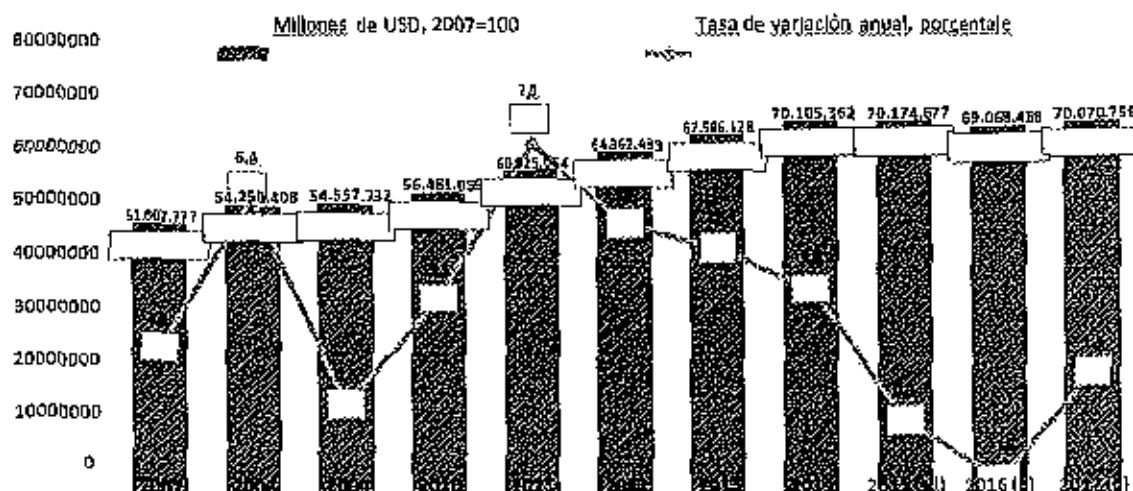
En mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la empresa Flores para el Mundo FLORMUNDO CIA. LTDA., me dirijo a ustedes con el fin de presentar el Informe gerencial para el ejercicio económico del periodo enero 2017 - diciembre 2017

Antecedentes

Situación Macroeconómica del Ecuador

Los años 2015 y 2016 han registrado los desempeños más bajos desde que se implementó la dolarización, con un crecimiento del Producto Interno Bruto Real de apenas 0.1% en el 2015 y un decrecimiento del 1.6% en el 2016. En el 2017, según cifras provisionales del Banco Central del Ecuador, cerró con un crecimiento del 1.5%, cerrando con USD 70.070 millones de dólares.

Según datos del Banco Central del Ecuador (BCE), en los últimos 10 años, los principales crecimientos se dieron en el 2008, 2011, 2012 y 2013, con tasas superiores al 4.5% anual. El principal impulsor del crecimiento en los años 2008, 2011, 2012 y 2013 el crecimiento fue el resultado del importante incremento del gasto de capital del sector público, desplazando la inversión privada.





Dentro de las actividades económicas que más aportan al PIB, según cifras provisionales del BCE, en el 2017 nuevamente se observa un importante decrecimiento del 4.8% de la Construcción; esta actividad económica es la que más rápido crecimiento tuvo hasta el 2014 y así mismo la que más se ha visto afectada en los últimos dos años, denotando una volatilidad mucho mayor que otros sectores de la economía ecuatoriana.

Por otro lado, las actividades que mayores crecimientos presentan son Manufactura (excepto refinación de petróleo); Enseñanza y Servicios sociales y de salud; Comercio; y Agricultura, ganadería, Caza, Silvicultura, Acuicultura y Pesca. Estas actividades se destacan ya que, pese a la recesión de los últimos años, se mantienen y presentan crecimiento. Finalmente, la producción real de Petróleo y Minas también registra un decrecimiento del 0.2%.

El saldo acumulado de las exportaciones totales del 2017 registró USD 19,122 millones en valor FOB, presentando un crecimiento interanual del 14%. Durante el 2017, las exportaciones petroleras acumuladas crecieron un 27%, alcanzando los USD 6,913 millones en valor FOB. Por otro lado, las exportaciones no petroleras también registraron un crecimiento acumulado del 8% en relación con el mismo período del 2016, con USD 12,208 millones exportados.

En lo que se refiere a las exportaciones no petroleras, en el 2017 los rubros más importantes se centran en la exportación de camarón y banano y plátano con el 25% de la participación. En tercer lugar, se encuentran las flores con el 7% y en cuarto lugar el cacao y elaborados con el 6%.

Durante el 2017, las exportaciones de camarón presentaron un crecimiento en valor FOB del 18%, el banano y plátano del 11% y flores del 10% con respecto al 2016. Las exportaciones de cacao y sus elaborados registraron una contracción del 16% en valor FOB con respecto al 2016.

En lo que se refiere a importaciones, en el 2017 también registran un crecimiento acumulado del 22% con respecto al 2016, alcanzando los USD 19,031 millones. El principal rubro de importación son las materias primas, con el 35% del total, a estas le siguen los bienes de capital con el 25% y en tercer lugar se encuentran bienes de consumo con el 23%.

Exportación de Flores del Ecuador:

La información de exportaciones de flores presentada en este informe tiene como fuente el Banco Central del Ecuador, institución que maneja datos provisionales hasta que se regularicen definitivamente los documentos aduaneros de exportación.

En el 2017, el sector floricultor ha experimentado un crecimiento en sus exportaciones con respecto al 2016; año en el cual las exportaciones se habían retraído un 2%. Este crecimiento representa la recuperación de varios mercados, especialmente nuestros principales compradores como Estados Unidos, la Unión Europea y Rusia.

Desde el 1990, se registran importantes crecimientos en las exportaciones de flores. Asimismo, se observó variaciones negativas en los años 2009, 2014 y 2016 en valor FOB. En el 2009, las exportaciones sufrieron una caída del 1.9% respecto del año anterior debido a la crisis financiera internacional. Por otro lado, durante el 2014, el principal factor del decrecimiento de las exportaciones fue la caída del mercado ruso. Finalmente, en el 2016 algunos factores y situaciones coyunturales influyeron negativamente en el comportamiento de las



exportaciones de flores de Ecuador. La apreciación del dólar y depreciación de las monedas de los principales mercados como el ruso y el europeo impactaron fuertemente a los importadores, quienes se enfrentaron a pagar más por la misma cantidad de flores.

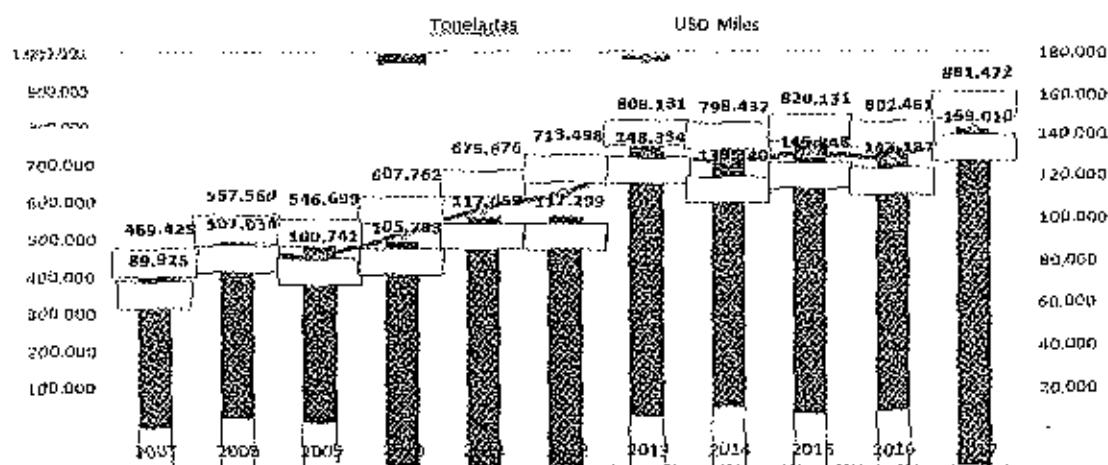
ECUADOR: HISTORICO EXPORTACIONES DE FLORES				
Año	USD Miles	Toneladas	↑↓ USD Miles	↑↓ Tons.
1990	13,599	7,683		
1991	19,248	9,950	41.5%	29.5%
1992	29,938	13,544	55.5%	36.1%
1993	39,577	16,441	32.2%	21.4%
1994	59,167	22,481	49.5%	36.7%
1995	84,330	30,631	42.5%	36.3%
1996	104,808	65,251	24.3%	113.0%
1997	131,014	45,952	25.0%	-29.6%
1998	161,967	57,774	23.6%	25.7%
1999	180,405	60,940	11.4%	5.5%
2000	194,656	78,830	7.9%	29.4%
2001	236,093	74,610	21.3%	-5.4%
2002	290,331	83,636	23.0%	12.1%
2003	308,739	80,363	6.3%	-3.9%
2004	354,818	84,853	14.9%	5.6%
2005	397,908	122,185	12.1%	44.0%
2006	435,843	104,164	9.5%	-14.7%
2007	469,425	89,925	7.7%	-13.7%
2008	557,560	107,034	18.8%	19.0%
2009	546,699	100,741	-1.9%	-5.9%
2010	607,762	105,733	11.2%	5.0%
2011	675,676	117,059	11.2%	10.7%
2012	713,498	117,299	5.6%	0.2%
2013	808,131	148,334	13.3%	26.5%
2014	798,437	139,340	-1.2%	-6.1%
2015	820,131	145,848	2.7%	4.7%
2016	802,461	143,187	-2.2%	-1.8%
2017	881,472	159,010	9.8%	11.1%

Fuente: BGE

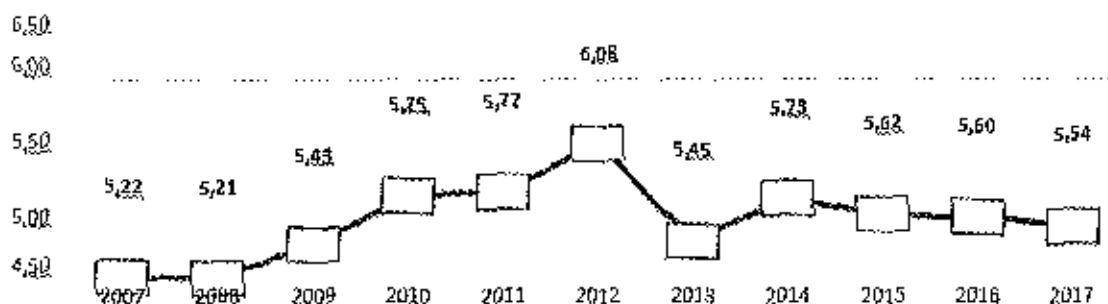
En el 2017 las exportaciones de flores alcanzaron los USD 881 millones, lo cual se traduce en un crecimiento del 9.8% con respecto a los USD 802 millones exportados en el 2016, año en el que se registró un decrecimiento del 2.2% en relación con el 2015.



En términos de volumen, en el 2017 las exportaciones se ubicaron sobre las 159 mil toneladas, evidenciando un crecimiento del 11.1% en relación con el 2016; año en el cual se exportaron 143 mil.



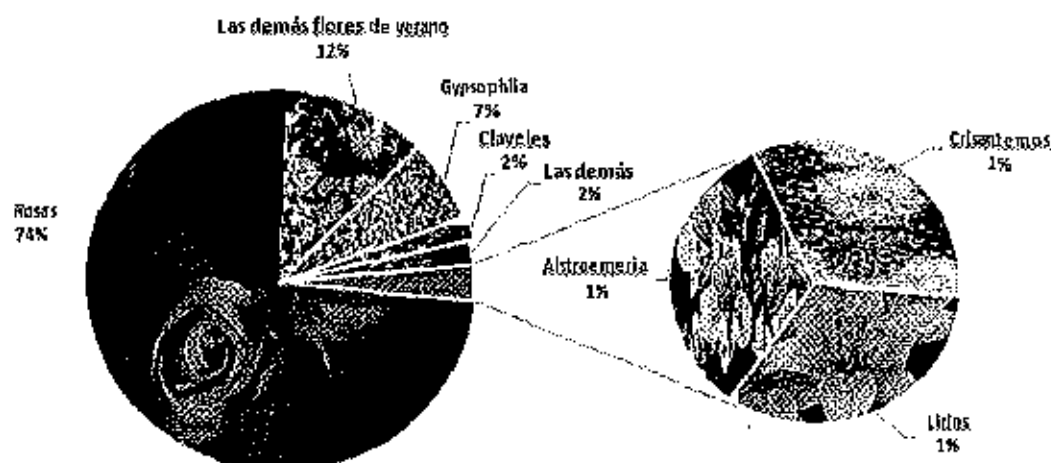
En el 2017, el precio referencial por kilo se situó en USD 5.54, registrando un decrecimiento del 1.1% (\$ 0.06 c/u.) con respecto al 2016. Durante los diez últimos años, el valor más alto se registra en el 2012, con USD 6.08 por kilo de flores exportadas.



Las exportaciones por tipo de flor mantienen la misma participación, predominando la venta de rosas con un 74% de la participación total, seguidas por las demás flores de verano, donde se ingresan todas las flores de verano que no tienen partida arancelaria propia con el 12%, gypsophila con el 7%, claveles con el 2% y alstroemerias, lirios y crisantemos con el 1%. Las demás flores tienen el 2% restante de participación.

ECUADOR: EXPORTACIONES POR TIPO DE FLOR

2017



EXPLORES

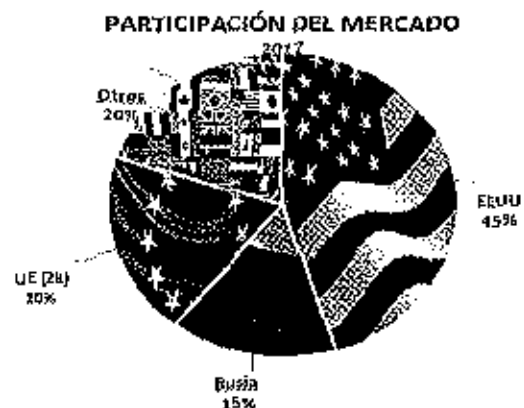
En el 2017, las exportaciones de rosas crecieron 8.9% en valor y 13.2% en volumen con respecto al año anterior. Otros productos del sector que han registrado variaciones positivas en valor FOB son: las demás flores de verano (16.2%), gypsophila (10.2%), claveles (10.1%), lirios (1.9%), alstroemerias (27.5%), crisantemos (8.6%), aster (18.5%) y las demás (10.2%).

Por otro lado, las flores que registran decrecimientos en valor FOB son las azucenas 12.3%, gerberas 22.1% y orquídeas 93.1% con respecto al 2016.

Según datos del BCE, existió un decrecimiento de del 3.8% en el precio de las rosas, pasando de USD5.47 en el 2016 a USD 5.26 en el 2017 (0.21 ctvs.). Además, se registran caídas en los precios de los lirios 1.1%, azucenas 1.8% y gerberas 2.2%. Las demás variedades de flores registraron crecimientos en sus precios.

Participación de mercado del Ecuador

En el 2017, las flores ecuatorianas fueron exportadas en un 45% a Estados Unidos quien se ha convertido en nuestro principal socio comercial desde inicios de la floricultura. En comparación al año 2016 se observa una retracción del 3% en la participación de las exportaciones a este mercado

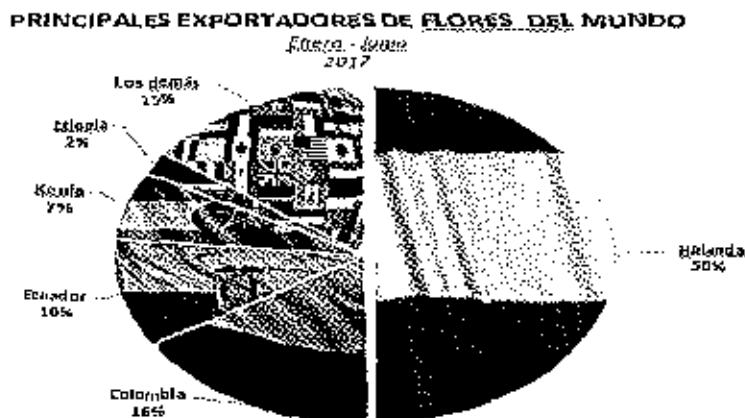


En el 2017, las exportaciones al mercado ruso se han recuperado, en gran parte debido a que el Ministerio de Agricultura de Rusia declaró una prohibición para las importaciones de flores desde Holanda debido a una supuesta contaminación de trips. Esta prohibición ha generado una diversificación en sus proveedores, y un crecimiento en la participación en la importación de flores ecuatorianas en Rusia. Todo esto dio como resultado un crecimiento del 1% en la participación de las exportaciones a Rusia.

Por otro lado, los 28 países que conforman la Unión Europea han obtenido el segundo lugar de las exportaciones desde el 2016. En el 2017, las exportaciones a este destino se han mantenido con el 20%. Finalmente, la participación a otros destinos también registro un crecimiento, alcanzando el 20% de las exportaciones.

Principales exportadores de flores del mundo

Los cinco principales productores de flores controlan el 85% de la demanda mundial. Durante el primer semestre del 2017, la participación de Holanda alcanzo el 50% de las exportaciones mundiales, seguido por nuestro principal competidor, Colombia, con el 16%. En tercer lugar, se encuentra Ecuador con el 10% de participación, Kenia con el 7% y Etiopia con el 2%. Los demás exportadores cubren el 15% de la demanda mundial.



INFORME DE GERENCIA

Datos Generales

Nombre	Flores para el Mundo Flormundo Cía. Ltda.	Fecha Const. Jurídica	12-enero-1995
Dirección	José Ayala 0E2-04 PB Hermanos Bruwer MANGAHUANTAG		
Dirección Internet	administracion1@expoflor.com.ec		
Teléfono	593 2 2393254	Fax	593 2 2393254

Accionistas - Propietarios

Nombre	Nacionalidad	% Participación	Identificación
Hanspeter Hug Richmon	Suiza	49.9995%	1708537244
Reuven Levi	Israelí	49.9995%	14410347
Cesar Aníbal Espinosa Garcés	Ecuatoriana	0.001%	1706649546

Principales Ejecutivos

Presidente	Nombre	Juan Luis Villacreses Toral	Nacionalidad	Ecuatoriana	C.I.	1711914083
	Vence nombramiento	25 de julio del 2019				

G. General	Nombre	Jaime Rafael Troncoso P	Nacionalidad	Ecuatoriana	Edad	45
	Años de experiencia	23	Tiempo en la empresa	< 1 año		
	Título	Ing. Agrónomo	Identificación	1711758084		
	Empresas anteriores y cargo ocupado	Gerente y Representante Legal Hilsea Investments				
	Vence nombramiento	7 de noviembre de 2019				

G. Adm. Financiero	Nombre	Rodrigo Alejandro Carrillo Castillo	Nacionalidad	Ecuatoriana	Edad	53
	Años de experiencia	28	Tiempo en la empresa	4 años		
	Título	Ingeniero Adm. Empresas	Identificación	1704464849		
	Empresas anteriores y cargo ocupado	Funcionario Tecniseguros, Gerente General Sisapamba				

Contador	Nombre	Patricio Efraín Suárez Lapo	Tiempo en la empresa	4 años		
	Título	Ing. Comercial	Identificación	1707599880		



Informe de hechos relevantes en el 2017

Del proceso de Intervención

El 26 de abril de 2017, el Sr. Reuven Levi en calidad de socio de la compañía FLORES PARA EL MUNDO FLORMUNDO CIA. LTDA., representado por su apoderado especial señor Juan Gabriel Reyes Varea, presento un escrito de denuncia ampliado el 04 de mayo de 2017 a la Superintendencia de Compañías, en contra de su Gerente General señor Hanspeter Hug Richnon; una vez calificada la denuncia signada con el No. D.2017.031, la Secretaría General de la Intendencia Regional de Quito con memorando No. SCVS.IRQ.SG.2017.220 de 15 de mayo de 2017, solicito a la Dirección Regional de Inspección, Control, Auditoría e Intervención realice una inspección de la compañía, conducente a verificar los hechos denunciados.

El 24 de mayo de 2017, la Dirección Regional de Inspección, Control, Auditoría e Intervención realizó la inspección en las oficinas de la compañía FLORES PARA EL MUNDO FLORMUNDO CIA. LTDA., como resultado de la misma se generó el informe de control No. SCVS.IRQ.DRICA.SAI.17.475 de 31 de mayo de 2017, cuyas conclusiones y observaciones fueron trasladadas a denunciado y denunciante el 05 de junio de 2017; el 7 de junio del 2017, Flormundo Cía. Ltda., presento un escrito en relación al oficio señalado anteriormente, con los descargos respectivos, considerados por Secretaría General de la Intendencia Regional de Quito extemporáneos, por lo cual mediante oficio No. SCVS.IRQ.SG.2017.228.12554 de 9 de junio de 2017 dispuso no incorporar al expediente el escrito ingresado por encontrarse fuera de término común concedido a las partes procesales (3 días término).

El 27 de junio de 2017, el Señor Intendente de Compañías Dr. Camilo Valdivieso Cueva ordeno a la Dirección Regional de Actos Societarios y Disolución preparar la resolución para intervenir a la compañía FLORES PARA EL MUNDO FLORMUNDO CIA. LTDA. y designa como interventor al Economista Giovanni Leoncio Ramírez Granda;

Los puntos a solventar sujetos a intervención por parte de la Superintendencia los siguientes, tomado del Oficio SCVS-IRQ-SG-2017-00017652-0:

- La Compañía deberá presentar el libro de actas y grabaciones de acuerdo a lo que establecen los artículos 34 y 36 del Reglamento sobre Juntas Generales. También deberá evidenciar los certificados entregados a los socios de la Compañía
- Deberá justificar documentadamente por que la junta general celebrada el 15 de junio de 2015 no fue convocada de acuerdo a los artículos 119 y 236 de la Ley de Compañías, así como los artículos 1,2,4,5 y 6 del reglamento sobre juntas generales
- Deberá presentar anexos de las cuentas entre relacionadas
- Deberá presentar respaldos documentales y contables del destino de las utilidades de la empresa en el año 2016
- Deberá justificar documentadamente y de acuerdo a NIIF por que no se reconocen todas las transacciones del giro de Flormundo
- Deberá justificar documentadamente y de acuerdo a NIIF por que no revelo información acerca de sus transacciones con relacionadas de acuerdo a los párrafos del 13 al 24 de la NIC 24
- Determinar por qué no se cumplió con los requerimientos del año 2016 ante la Superintendencia de Compañías



Con la presencia del Interventor se han entregado todos los descargos a las solicitudes planteadas por la Superintendencia de Compañías; respecto del segundo punto de este proceso de intervención que fue la venta de participaciones sociales sin la presencia del 100% del capital de la empresa, con fecha 6 de septiembre de 2017 se ANULA el proceso y las participaciones sociales regresan a su estado original esto es

Nombre	Nacionalidad	% Participación	Identificación
Hanspeter Hug Richnon	Suiza	49.9995%	1708537244
Reuven Levi	Israelí	49.9995%	14410347
Cesar Anibal Espinosa Garcés	Ecuatoriana	0.001%	1706649546

Acorde al proceso de intervención, en la visita para revisión de balances, su principal Dr. Wilson Borja solicita que las cuentas por pagar a socios, tanto de corto como de largo plazo, tengan una definición autorizada por la Junta de Socios.

Las cuentas en mención suman un saldo de 1'271.163,42; a diciembre 2003 estas cuentas cierran con un saldo de 580.369,61 monto que crece hasta el 2013 al valor expuesto. Para el Dr. Borja, dado el hecho de que para haberse generado el incremento de capital en el 2003 la superintendencia debió realizar una inspección a los estados financieros de la empresa, el monto de 580.369,61 es aceptado como deuda a socios, la diferencia por 690.793,81 debe ser justificada con ingresos a bancos o enviada a la cuenta de "otros ingresos"; considerando que Flormundo no cuenta con los respaldos contables de los depósitos, el excedente expuesto debe ser enviado a la cuenta de "otros ingresos" bajo autorización de la Junta de Socios

Ante lo expuesto, con fecha 27 de febrero de 2018 se convoca a una Junta Extraordinaria de Socios en la cual se plantea como orden del día la resolución respecto de las cuentas por pagar a socios y los resultados del 2017, junta que fue cancelada por el Representante del Sr. Reuven Levi por no ser convocado el Comisario de la empresa, posterior a ella se convoca el 23 de marzo bajo el mismo propósito, pero en esta ocasión no se toma ninguna decisión por el pedido del Representante del Sr. Reuven Levi de levantar a consulta al Servicio de Rentas Internas para este movimiento contable.

Con estos antecedentes, con fecha 27 de marzo el Señor Interventor remite un comunicado a esta Gerencia anteponiendo las disposiciones generadas por el organismo de control y que en uno de sus párrafos expone lo siguiente (tomado textualmente)

"... Debo enfatizar también que los puntos denunciados por parte del Sr. Reuven Levi a través de su apoderado Dr. Juan Gabriel Reyes y que han generado la presente intervención por parte de la Superintendencia de Compañías HAN SIDO ABSUELTOS a excepción del punto referente a las cuentas por pagar a socios y que bajo lo expuesto, el órgano de control al cual represento, solicita su inmediata rectificación contable, bajo pena de que su no cumplimiento recalga en una causal de DISOLUCION DE LA COMPAÑIA.

Por todo lo expuesto, recomiendo se cumpla la disposición de la Intendencia de Compañías de Quito, y se efectúe el asiento contable correspondiente para rectificar las cuentas mencionadas, esto es, cuentas por pagar a socios y aportes a futura capitalización, bajo el monto autorizado por el ente de Control y su diferencia sea enviado a la cuenta de otros ingresos ..."



En tal sentido, se procede de inmediato a convocar a la Junta Extraordinaria de socios misma que se la realiza el 13 de abril del 2018 autorizando este cambio.

Al ser un ingreso de la empresa, los 690.793,81 deben tributar tanto participación a trabajadores como impuesto a la renta, sin embargo, debido a la pérdida generada en el 2017 este valor compensaría los resultados dejando a Flormundo con utilidad sobre la cual se generaría la conciliación tributaria.

Fue un pedido adicional por parte de la Superintendencia dentro del proceso de intervención, que el saldo de deuda a socios por USD 580.369,61 más el valor que se encuentra en la cuenta de aportes a futura capitalización por usd 113.266,96 tengan un destino definido, esto es, capitalizar o ser una deuda a socios con una tabla de amortización para su pago; es por esto que en la misma junta del 13 de abril del 2018, se autoriza por parte de los Socios que esta deuda sea pagada a un plazo de 7 años con 2 años como periodo de gracia y una tasa de interés basada en la tasa pasiva referencia publicada por el Banco Central del Ecuador a la fecha de aprobación, esta tasa es del 4.99% anual. La tabla de amortización queda de la siguiente forma:

Monto	693,636.57		
Tasa	4.99%		
Plazo años	7		
Gracia años	2		
FECHA PAGO	PAGO CAPITAL	PAGO INTERES	SALDO CAPITAL
2-ENE-2019	0	34,612.46	693,636.57
2-ENE-2020	0	34,612.46	693,636.57
2-ENE-2021	138,727.31	34,612.46	554,909.26
2-ENE-2022	138,727.31	27,669.97	416,181.94
2-ENE-2023	138,727.31	20,767.48	277,454.63
2-ENE-2024	138,727.31	13,844.99	138,727.31
2-ENE-2025	138,727.31	6,922.49	-

Los pagos a los socios iniciarían el 2 de enero del 2019 tal y como lo expone la tabla de amortización precedente.

Con esta aprobación por parte de la junta de Socios, la Intervención que mantiene la Superintendencia de Compañías a Flormundo Cía. Ltda., estaría por concluir, resta por establecer la junta de socios que apruebe los Estados Financieros del año 2017 y los Estados Financieros del año anterior, esto último debido a que según lo expone el Señor Interventor, la aprobación fue realizada con unas participaciones accionarias que fueron anuladas.

De los resultados

En el año 2017 Flormundo sufrió dos problemas que afectaron fuertemente a los resultados de la empresa, el primero fue una alta mortalidad de plantas de Gypsophila que se venía acarreado desde años anteriores, misma que en algunos lotes sobrepasaba el 50%. Desde el 2016 Flormundo inicio con estas renovaciones pero se tenía previsto que en el 2017 se completaría el cambio, sin embargo un problema fitosanitario por bacterias sumado al desgaste del suelo generado por el monocultivo de gypsophila provocaron un levantamiento de 5 hectáreas de plantas y su cambio a cultivos de ciclo corto, debo anotar que en una hectárea se siembran 115 mil plantas a un costo de 2.3 dólares por planta



Posterior a este inconveniente, para el mes de octubre, el área de Puembo sufrió una granizada súbita que ocasiono pérdidas tanto en planta pequeña como en planta en producción, pérdida que recae en nuevas siembras y en la falta de venta por flor dañada

El resultado del ejercicio económico del año 2017 es fue de -621.843,87 y que fue compensado con el cambio a "otros ingresos" de los valores de cuentas por pagar a socios antes mencionados

De su Directiva

Durante del 2017, la empresa ha tenido cambios en su directiva; el 25 de julio de 2017 es nombrado el Señor Michael Peter Stadler Mearyard como Gerente General y como tal Representante Legal de Flormundo Cía. Ltda. en reemplazo del Sr. Hanspeter Hug Richnon; y el Señor Juan Luis Villacreses Toral como Presidente de la compañía en reemplazo del Sr. Sean Peter Hug De Lucia. El 8 de septiembre de 2017 el Sr. Stadler Mearyard envía su renuncia al cargo de Gerente General de Flormundo por razones personales y de salud, quedando la gerencia a cargo del Presidente acorde la expone el estatuto,

En la junta de socios llevada a cabo el 7 de noviembre de 2017 entre otros puntos a tratar se expone a la junta una terna de candidatos para ocupar el cargo de Gerente General, cargo que recae sobre mi persona, nombramiento inscrito el 13 de noviembre.

Como es de conocimiento de los Socios, se encuentra dentro del orden del día la presentación de mi renuncia al cargo de Gerente General, misma que demuestra a ustedes la incertidumbre en la que Flormundo se encuentra al no tener un camino claro por cual dirigir la compañía; la actual posición de indecisión entre los socios hacia el destino de la empresa, limita mucho el manejo de la misma.

Cumplimiento de disposiciones de Junta General

Acorde resolución de la Junta General de socios realizada con fecha 31 de marzo para aprobación de balances del 2016, se decidió que las utilidades pasen a formar parte de las utilidades no distribuidas, asiento realizado en el año 2017; de igual forma se procedió con el proceso de auditoría acorde resolución de Junta.

Opinión de los auditores respecto de los Estados Financieros

Tomado textualmente del Informe de auditoría firmado por Ing. Jaqueline Serrano R., registro nacional de firmas auditora SC-RNAE 1151

"... Hemos auditado los Estados Financieros adjuntos de FLORES PARA EL MUNDO FLORMUNDO CIA LTDA., que incluyen el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2017 y el Estado de Resultados Integrales, Estado de Cambios en el Patrimonio y de Flujos de Efectivo, por el año que terminó en esta fecha así como un resumen de las políticas contables significativas y notas explicativas.

En nuestra opinión, los referidos estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de FLORES PARA EL MUNDO FLORMUNDO CIA LTDA., al 31 de diciembre del 2017, así como los resultados integrales de sus operaciones, la evolución del patrimonio y los flujos de efectivo por el período terminado en esa fecha de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)..."



Análisis de Estados Financieros a Diciembre 2017

Análisis del Balance General

El Balance General muestra el siguiente comportamiento a diciembre 2017

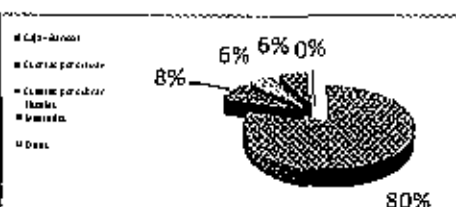
Activo Corriente	535,980.21	27%	100%
Activo No Corriente	1,456,945.40	73%	
Total Activo	1,992,925.61	100%	
Pasivo CP	442,929.39	22%	67%
Pasivo LP	882,888.63	44%	
Patrimonio	667,107.59	33%	33%
Total Pasivo + Patrimonio	1,992,925.61	100%	

El activo de la empresa está compuesto de un 27% de activos corrientes y un 73% de activos de largo plazo, tal y como se expone en el cuadro precedente; tomando como base el total de activos, el pasivo a diciembre 2017 representa el 67%, principalmente con deuda a largo plazo, y el patrimonio el 33%, es decir, la empresa mantiene un 67% de endeudamiento respecto del total de activos.

Análisis del Activo: Activo Corriente

Acorde lo expuesto en el cuadro precedente, el activo corriente representa el 27% del total de activos, esta parte del activo se compone de la siguiente forma:

Caja - Bancos	427,644.32	80%
Cuentas por cobrar	41,304.94	8%
Cuentas por cobrar fiscales	30,036.35	6%
Inventarios	34,509.36	6%
Otras	2,485.24	0%
Total	535,980.21	100%



El mayor porcentaje del activo corriente corresponde al disponible mismo que se desglosa de la siguiente forma:



CajaChicaFincaPuenbo	150.00
PichMiamiFm23119212	94,038.04
Pbank-St.GeorgesFm471946	176,269.62
BancoFmPichincha3019347404	101,569.80
BancoFmdeGuayaquil33409028	1,082.85
BancoFmProdubanco02-00508108-0	2,426.89
InversionesCortoPlazo	52,107.12
Total	427,644.32

En cuanto a la cartera con clientes se desglosa en el cuadro adjunto

Clientes exterior	265,543.14
Clientes locales	3,472.74
Provision de cuentas incobrables	- 227,710.94
Total	41,304.94

La cartera de Flormundo tiene un periodo de cobranza promedio de 38 días, como se puede apreciar en el cuadro precedente, Flormundo cuenta con un nivel de provisión para cuentas incobrables de 227.710,94 razón por la cual no se provisiona este año.

Las cuentas por cobrar fiscales refieren al IVA por cobra al estado ecuatoriano, de este IVA por cobrar contabilizado se carga al gasto el IVA que el SRI expone no será sujeto a devolución, asiento que se realiza conforme la entidad del estado envía su liquidación

El detalle de los inventarios a diciembre 2017 se desglosa en el siguiente cuadro

(+) Inv. Insumos mat y repuestos	19,470.12
(+) Inv. Mantenimiento	1,977.56
(+) Inv. Herramientas y Plastico	1.60
(+) Inv. Flor	13,060.08
Total	34,509.36

La empresa mantiene un nivel adecuado de stock de inventario, correspondiente al 6% del total del activo corriente; es importante exponer que alrededor del 40% de este inventario corresponde al inventario de producto terminado por lo que el inventario de insumos y materiales representa realmente alrededor del 3% del total del activo corriente, este nivel de aprovisionamiento de inventarios debe mantenerse en este próximo año con el fin de tener un adecuado control de la liquidez de la empresa.



Análisis del Activo: Activo No Corriente

El 100% activo no corriente de la empresa corresponde a los activos fijos, acorde lo expone el siguiente cuadro:

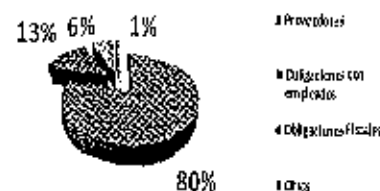
(+) Terreno	958,456.54	44%
(+) Obras totales en proceso	3,652.30	0%
(+) Edificios, instalaciones	272,237.69	12%
(+) Maquinaria, Equipos y Vehículos	72,203.94	3%
(+) Muebles y enseres, Equipos de Of	26,025.16	1%
(+) Plantas	863,636.96	39%
(-) Depreciación acumulada	739,267.19	
(=) Total activo fijo	1,456,945.40	

El 44% del activo (sin considerar depreciaciones) corresponde al valor contabilizado por el terreno, el 39% a las plantas, siendo estos los rubros principales del activo fijo; es importante exponer que el 51% del valor nominal de los activos se encuentra depreciado.

Análisis del Pasivo: Pasivo Corriente

El detalle del pasivo corriente se expone en el siguiente cuadro:

Proveedores	353,788.47	79.9%
Obligaciones con empleados	58,108.24	13.1%
Obligaciones Fiscales	27,014.24	6.1%
Otros	4,018.44	0.9%
Total	442,929.39	100.0%



Las cuentas por pagar a proveedores representan prácticamente el 80% del pasivo corriente; con proveedores mantenemos un promedio de 73 días de periodo de crédito, la empresa no mantiene deudas vencidas con proveedores

El valor correspondiente a obligaciones con empleados corresponde a provisiones por beneficios sociales y liquidaciones pendientes de cobro; el valor referente a obligaciones fiscales representa la provisión de pago al SRI e IESS que se realiza a mes vencido.



Análisis del Pasivo: Pasivo No Corriente

Obligaciones con Socios de LP	693,636.56	79%
Provision para Jubilacion Patronal	177,016.11	20%
Pasivosporimpuestosdiferiklos	12,235.96	1%
Total	882,888.63	100%

El 79% del pasivo de largo plazo corresponde a la deuda con socios, la cual corresponde al 52% del total del pasivo

Obligaciones con Socios de LP	693,636.56	52%
Total Pasivo	1,325,818.02	100%

El monto contabilizado en la cuenta de obligaciones con socios largo plazo, responde a la aprobación de la junta de socios bajo carta remitida por la Superintendencia de Compañías como ente de control

Análisis del Patrimonio

El patrimonio de la empresa se compone de la siguiente manera:

Capital Social	210,400.00	32%
Aportes a Futura Capitalizacion	-	0%
Reservas Totales	11,390.36	2%
Utilidad Acumulada + Revalorizaciones	376,367.28	56%
Resultados del Presente Ejercicio	68,949.95	10%
TOTAL PATRIMONIO	667,107.59	100%

Como se había presentado inicialmente, el patrimonio de la empresa financia el 33% de los activos de Flormundo, el capital social de la empresa representa el 32% del total del patrimonio

Análisis del Estado de Resultados

Los resultados de Flormundo a diciembre de 2017 se resumen en el siguiente cuadro:



TOTAL INGRESOS	3,256,822.90	100%
TOTAL COSTO DE VENTAS	2,866,706.82	88%
TOTAL GTOS ADM Y DE VENTAS	302,145.80	9%
TOTAL GASTOS NO OPERATIVOS	19,020.33	1%
UTILIDAD NETA	68,949.95	2%

Análisis del Estado de Resultados: Ingresos

(+) Ventas Exportacion	2,582,671.69	79%
(+) Ventas Locales	65,354.57	2%
(+) Certificados de Gobierno	500.00	0%
(-) Creditos por calidad	91,840.13	3%
(+) Ingresos No Operativos	690,793.82	21%
(+) Intereses y cheques reversados	9,342.95	0%
TOTAL INGRESOS	3,256,822.90	100%

Las ventas al exterior corresponde el principal ingreso de la empresa con el 79% del total de los ingresos, el siguiente monto importante con el 21% del total de ingresos corresponde al monto autorizado por junta de socios bajo pedido de la superintendencia de compañías referente a la contabilización del saldo existente en cuentas por pagar socios posterior al año 2003.

Se cuenta con ventas locales que se desglosan a continuación

BASURTO LOOR ANGEL POIVIO	40.00
EXPOFLOR CIA LTDA	49,852.57
FIORENTINA FLOWERS	22.80
FLORANATION PRODUCTORES DE FL	15,439.20
TOTAL	65,354.57

Análisis del Estado de Resultados: Costos

Los costos operativos que son el 88% de los costos totales de Flormundo (respecto del total de ventas), se desglosan de la siguiente forma:



(-) Agroquímicos	105,884.35	4%	Insumos	919,898.80	32%
(-) Fertilizantes	62,988.86	2%	Mano de Obra	771,407.07	27%
(-) Otros Directos de Cultivo	607,498.49	21%	Costos Indirecto	279,477.63	10%
(-) Mano de Obra Directa Cultivo	385,074.29	13%	Compra de flor	767,974.52	27%
(-) Mano de Obra Auxiliares Cultivo	137,821.37	5%	Depreciación	127,948.80	4%
(-) Costos Indirectos Cultivo	198,064.19	7%	Total	2,866,706.82	100%
(-) Costos Indirectos Repañar	-	0%			
(-) Mat. Empaque Poscosecha	110,296.60	4%	Costo/ba cult prom mes	9,973.78	
(-) Otros Directos Poscosecha	32,230.59	1%	Costo/ba proceso	0.450	
(-) Mano de Obra Directa Poscosecha	248,391.19	9%	Co total ba prom mes	21,459.43	Sin compra flor
(-) Mano de Obra Auxiliares Poscosecha	169.60	0%			
(-) Costos Indirectos Poscosecha	81,413.44	3%	Tallos procesados	9,916.184	100%
(-) Compra de flor Terceros	767,974.52	27%	Procesados	8,458,309	85%
(-) Depreciaciones y Amortizaciones	127,948.80	4%	Comprados	967,949	60%
TOTAL COSTO DE VENTAS	2,866,706.82	100%	Nacional	490,830	5%

El costo de insumos, esto es agroquímicos, fertilizantes, otros materiales directos y material de empaque representan el 32% del costo de ventas, el principal rubro de este representan los otros materiales directos de cultivo en donde se encuentra la compra de materiales vegetales

El costo promedio mensual de cultivo fue de 9.973,78 dólares por hectárea, con un promedio de costo por tallo procesado de 5 centavos

Flormundo proceso alrededor de diez millones de tallos con un 5% promedio de flor nacional y 10% de tallos adquiridos, estos tallos adquiridos fueron a las siguientes empresas:

PROVEEDOR	MONTO	%
BARRAGAN CHANG LENNY PAOLA	88,701.39	12%
LETIFLOR S.A.	54,218.99	7%
LAJINFLOR S.A.	39,370.80	5%
FLORES DEL COTACACHI FLORECOT SA	38,129.00	5%
EXPORTICALAS S A	33,800.90	4%
FLORES EQUINOCCIALES S A FLOREQUISA	33,768.84	4%
VALAREZO PINEDA COLON ESTEBAN JOSE	33,614.00	4%
VIOLETA FLOWERS AND FARMS VIOLEFLOWERS S A	30,939.40	4%
FLORES DEL VALLE S.A. VALLEFLOR	29,010.92	4%
PLANTACIONES MALIMA CIA. LTDA.	25,008.31	3%
ISLAFLANTS CIA. LTDA.	23,932.00	3%
GYPPO S A	23,051.90	3%
GROWFLOWERS PRODUCCIONES S A	21,956.60	3%
TURIS AGRO NELPO SA	19,968.40	3%
PROTEAS DEL SOL ANDINO INC	19,384.78	3%
AYMARA GUTIERREZ DARWIN RENE	17,745.00	2%
FLORES DE LA COLINA FLODECOL S A	17,717.75	2%
SISAPAMBA ROSAS Y ROSAS SOCIEDAD COLECTIVA CIVIL	16,683.96	2%
CRUZ FLORES MANUEL ALBERTO	16,083.75	2%
CAICEDO CARRILLO ROMULO ROLANDO	15,298.70	2%
GREENLIFE SA	14,502.00	2%
RUMHORAGREENS S A	11,570.50	2%
OTROS CON EL 1% O MENOS	143,516.63	19%
TOTAL	767,974.52	100%



Análisis del Estado de Resultados: Gastos

El detalle de gastos en Flormundo se expone en el siguiente cuadro

Sueldos Administrativos y de Ventas	141,850.94	44%
Gastos Administrativos y de Ventas	151,969.78	47%
Gastos no operativos	19,020.33	6%
Otros	8,325.08	3%
Total	321,166.13	100%

Los gastos no operativos representan gastos financieros y gastos no deducibles, el rubro de otros muestra gastos médicos de empleados y depreciaciones

Si generamos un costo promedio por hectárea mes tenemos lo expuesto en el siguiente cuadro:

Costos operativos	2,098,732.30	por ha	21,459.43
Gastos	321,166.13	por ha	3,283.91
Total	2,419,898.43	por ha	24,743.34

En un promedio ponderado general, Flormundo tiene un egreso mensual de 24,743.34 dólares por hectárea

Análisis del Estado de Resultados: Utilidad

Ingresos	3,256,822.90	100.00%
Egresos	3,187,872.95	97.88%
Utilidad Bruta	68,949.95	2.12%
(-) 15% Participación Trabajadores	10,342.49	0.32%
(+) Gastos no deducibles	13,521.24	0.42%
(+) Ajuste por precios de transfer	7,264.30	0.22%
(-) ingresos no grabables	500.00	0.02%
(=) Utilidad Gravable	78,893.00	2.42%
(-) 22% impuesto a la renta	28,049.34	0.86%
(-) Retenciones	636.33	0.02%
(=) Utilidad neta	29,921.79	0.92%

La utilidad bruta del ejercicio fue de 68,949.95 equivalente al 2.12% del total de ingresos, si restamos la participación de trabajadores, impuesto a la renta (que en el caso de Flormundo se carga el anticipo de



impuesto por ser mayor al impuesto causado) la utilidad neta fue de 29,921.79 equivalente al 0.92% del total de ingresos.

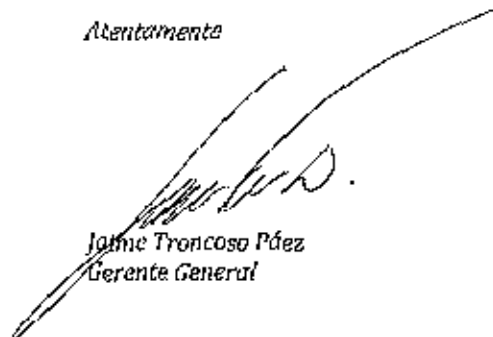
Es importante recalcar el hecho de que la utilidad generada responde al movimiento contable aprobado por la Junta de Socios y solicitada por la Superintendencia de Compañías.

Propuesta sobre el destino de las utilidades

Tomando en consideración que las utilidades de la empresa son netamente contables debido al asiento autorizado por la Junta de Socios que envía a "otros ingresos" parte de la deuda con socios, se propone a la Junta de Accionistas que las utilidades no sean distribuidas, quedando a la espera de la resolución de la junta para proceder con los asientos respectivos

Para mí es importante agradecer la confianza depositada en mí y el equipo que conforma Flormundo Cía. Ltda. Por lo que sin más que acotar, y deseando los mejores éxitos a la nueva Gerencia, suscribo

Atentamente



Jaime Troncoso Pérez
Gerente General

1000
1000
1000
1000

1000