**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA BREM CIA. LTADA.CORRESPONDIENTE AL EJERCCIO ECONOMICO 20219.**

**Señores Accionistas:**

En cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías, en calidad de Gerente General, pongo a su consideración, el informe de la Gestión realizada por la Administración de la empresa BREM Cia. Ltda., durante el periodo terminado al 31 de diciembre del 2019.

**ANALISIS GERENRAL DEL ENTORNO DE LA COMPAÑÍA QUE DEBEN SER CONSIDERADAS.**

El Producto Interno Bruto (PIB) decreció -0,1% en el 2019 en comparación con el período de 2018. Los principales factores que explican el comportamiento del PIB son:

La menor dinámica de la formación bruta de capital fijo.- orientado a la reducción de la inversión, principalmente por el decremento de la actividad de la construcción en 4.9%, en relación al año anterior.

La disminución del consumo final del gobierno central.- como estrategia de "ahorro" el gobierno realizo reducción del aparato público al disminuir en un 2.2% los trabajadores públicos, y principalmente por una menor compra de bienes y servicios.

El aumento de las importaciones anuales que se fueron dando en el siguiente orden: aceites refinados de petroleó, maquinaria, equipo y aparatos eléctricos, equipos de transporte y otros productos agrícolas.

Las exportaciones de bienes y servicios crecieron en 4,1%, dicho comportamiento se basó en el desempeño positivo de las ventas al exterior, en particular de: petróleo crudo, camarón, pescado entre otros acuáticos.

Durante el periodo analizado, el Valor Agregado Bruto (VAB).- NO Petrolero mostro un leve crecimiento del 0.04% que se origina por la dinámica de las industrias como: la manufactura, agricultura, acuicultura, perca, alojamiento, servicios de comida entre otros; mientras que el sector petrolero reveló un crecimiento del 0.4%, al alcanzar producir 50.25 millones de barriles.

El consumo final de los hogares.- presentó un crecimiento interanual de 1,1% entre otros factores que determinaron este porcentaje se encuentran:
Incremento de las importaciones de bienes de consumo
Desempeño positivo del número de operaciones de crédito de consumo
Aumento de las remesas recibidas, alcanzando un valor de USD 845,58 millones en el trimestre analizado.
La cuenta corriente de la balanza de pagos ecuatoriana, presenta un déficit de $ USD 64.9 millones, en este resultado intervienen los saldos positivos de la Balanza de Bienes, Transferencias corrientes, que compensaron los saldos negativos de la balanza se Servicio y la balanza de Renta.
En conjunto, los movimientos de la Cuenta Corriente y la Cuenta de Capital y Financiera determinaron, por tercer trimestre consecutivo, un resultado positivo de la Balanza Global de USD 774,8 millones en el tercer trimestre de 2019.

La economía ecuatoriana se vio fuertemente afectada por el paro nacional de octubre, originado ante la eliminación de los combustibles, los 11 días de paralización ocasionaron una pérdida de 800 millones de dólares.

El país atraviesa un problema estructural por la falta de inversión y la paralización de proyectos, lo que genera el desempleo, que va de la mano con el consuno y termina influyendo en la producción de las empresas.

## REVELACION DE CIFRAS EJERCICIO 2019

Al comparar el estado de resultados por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2019 con el año 2018 podemos ver:

| DETALLE | 2019 | | 2018 | | VARIACION | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ingresos | 2,558,036.18 | | 2,044,047.62 | | 513,988.56 | 25% |
| Costos | 1,913,787.49 | 75% | 1,369,414.10 | 67% | 544,373.39 | 40% |
| Gastos Operativos | 489,508.65 | 19% | 493,931.37 | 24% | (4,422.72) | -1% |
| Gastos Financieros | 79,948.78 | 3% | 82,118.05 | 4% | (2,169.27) | -3% |
| Otros Ing-Egr-(neto) | (10,331.19) | 0% | 9,965.77 | 0% | (20,296.96) | -204% |
| 15% P. Trabajadores | 9,669.01 | 0% | 16,282.48 | 1% | (6,613.47) | -41% |
| Impto Renta Corriente | 23,029.07 | 1% | 30,401.92 | 1% | (7,372.85) | -24% |
| Impto Renta Diferido | 3,883.01 | | 3,343.12 | 0% | 539.89 | 16% |
| **UTILIDAD NETA** | **35,645.00** | **1%** | **65,208.59** | **3%** | **(29,563.59)** | **-45%** |

Se puede resaltar que durante el 2019, hemos logrado mantener satisfechos a nuestros clientes, logrando conservarlos y así seguir posesionados en el mercado de Aditivo para Asfalto, Emulsificantes y maquinaria para la construcción vial, entre ellos podemos mencionar a: Herdoiza Crespo, Hidalgo & Hidalgo, Fopeca, Compañía Verdu, el Gobierno Provincial del Guayas, el Gobierno de la Provincia de Pichincha, tuvimos la oportunidad de suministrar maquinaria al EPMOOP (camión de Bacheo con Tolva); al Municipio de Guayaquil (Equipo sellador de fisuras).

A pesar que nuestras ventas en relación al 2018, aumentaron en un 25%, nuestra Utilidad Neta presenta una reducción del 45%, esto se debe a la escases de materias primas derivadas de petróleo, lo que provoco una especulación de precios en el mercado internacional, ante compromisos ya adquiridos, se decidió conservar el cliente, y sacrificar rentabilidad.

Optimizamos los gastos operativos, con el fin de compensar el alza de costos, sin recurrir a disminuir nuestra fuerza de ventas, se llevó a cabo una planificación de ventas evitando así la duplicidad de funciones.

Durante el 2019 parte del Capital de Trabajo de BREM, está conformado por préstamos bancarios otorgados bajo nuestras líneas de crédito, lo que nos generó un costo financiero de UD $ 79.948.78; el mismo que comparado con el rubro del año anterior representa el 3% menos.

Al Revisar el estado de Situación Financiera, se puede observar el incremento en la cuentas por cobrar relacionadas, entro de los activos financieros así:

| CUENTAS A COBRAR COMERCIALES | 2019 | | 2018 | | VARIACIÓN | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Emuldec Cia. Ltda. | 224,979.45 | 41% | - | | 224,979.45 | |
| Ecoroad Panamá S.A. | 147,220.80 | 27% | 61,535.20 | 29% | 85,685.60 | 139% |
| Obraciv Cia. Ltda. | 46,561.59 | 8% | 44,885.80 | 21% | 1,675.79 | 4% |
| Brem Environmental Solution SAC | 130,17923 | 24% | 103,891.03 | 49% | 26,288.20 | 25% |
| **TOTAL** | **548,941.07** | | **210,312.03** | | **338,629.04** | |
| **OTRAS CUENTAS A COBRAR** | **2019** | | **2018** | | **VARIACIÓN** | |
| Ecoroad Panamá S.A. | 8,086.19 | 3% | 29,980.19 | 12% | (21,894.00) | -73% |
| Brem Environmental Solution SAC | 90,104.41 | 31% | 33,000.00 | 13% | 57,104.41 | 173% |
| Emuldec Cia. Ltda. | 195,051.30 | 66% | 194,333.70 | 75% | 717.60 | 0% |
| **TOTAL** | **293,241.90** | | **257,313.89** | | **35,929.01** | |

Se puede evidenciar un crecimiento de las exportaciones tanto a Panamá como a Perú, lo que dio origen a que las cuentas por cobrar crezcan de manera considerable, las mismas que se plantea recuperar a partir de las segundo semestre del 2021.

El incremento en las cuentas a cobrar Emuldec, originado, por la venta de materias primas para la emulsión asfáltica, por un monto aproximado de un $917.000,00

De igual manera podemos notar el aumento de las cuentas a cobrar a BREM ENVIRONMENTAL SOLUTION SAC, generado por préstamos, los mismos que se han servido para otorgar liquidez (Capital de Trabajo).}

Inventario.-en este rubro se puede observar, que se ha logrado mantener un stock de inventario suficiente, sin incurrir en sobre endeudamientos, ni aumentar el índice de rotación de inventarios.

| DETALLE | 2019 | | 2018 | | VARIACIÓN | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Inventario Disponible para la Venta | 81,485.14 | 69% | 526,268.18 | 68% | 55,216.96 | 10% |
| Producción en Proceso | 856.90 | 0% | 856.90 | 0% | - | 0% |
| Importaciones en Tránsito | 253,834.84 | 30% | 248,900.00 | 32% | 4,934.84 | 2% |
| **TOTAL** | **836,176.88** | | **778,025.08** | | **60,151.80** | 8% |

El aumento de la variación del 8% en incremento se originó por la factura de Teojama Comercial, de un camión Hino año 2019, el mismo que es parte del contrato con el Consejo Provincial de Pichincha.

Activo Fijo.- en este rubro quiero hacer énfasis en la reducción del ítem Maquinaria y Equipo, debido por $263,791.91, generado por la exportación de a la ciudad de México de la Maquina Tesab 1012, facturada por un valor total de 30.000,00, cancelando de esta forma el valor de $ 190.000,00 con nuestro proveedor Tesab, Spain. Como lo veremos al revisar el rubro proveedores.

| DETALLE | 2019 | | 2018 | | VARIACIÓN | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Maquinaria y Equipo | 625,569.06 | 69% | 889,360.97 | 76% | (263,791.91) | -30% |
| Vehículos | 221,734.23 | 24% | 221,734.23 | 19% | - | 0% |
| Equipos de Computación | 47,155.31 | 5% | 44,138.38 | 4% | 3,016.93 | 7% |
| Muebles y Enseres | 16,732.13 | 2% | 16,732.13 | 1% | | 0% |
| Repuestos y Herramientas | 1,333.00 | 0% | - | 0% | 1,333.00 | |
| **TOTAL** | **912,523.73** | | **1,171,965.71** | | **(259,441.98)** | |
| Depreciación Acumulada | 420,093.50 | | 456,830.67 | | (36,737.17) | -8% |
| **TOTAL** | **492,430.23** | | **715,135.04** | | **(222,704.81)** | -31% |

Se podría también recalcar la venta del Vehículo Ford Explorer PBF2777por un valor de 15.000, con el objeto de obtener liquidez, generando una utilidad contable en la venta de este bien.

Los compromisos adquiridos con entidades financieras, durante el 2019 han incrementado en un 37% en comparación al año anterior, de acuerdo al siguiente detalle:

| DETALLE | 2019 | | 2018 | | VARIACIÓN | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Banco del Pichincha | 98,230.16 | 25% | 126,550.23 | 22% | 71,679.93 | 57% |
| Banco del Pichincha-Aval | 200,000.00 | 25% | 100,000.00 | 17% | 100,000.00 | 100% |
| Banco de Guayaquil | 145,000.00 | 18% | 83,242.67 | 14% | 61,757.33 | 74% |
| Banco Procredit | 157,957.39 | 20% | 230,489.05 | 40% | (72,531.66) | -31% |
| Tarjetas de Crédito | 88,330.54 | 11% | 37,632.77 | 7% | 50,697.77 | 135% |
| **TOTAL** | **789,518.09** | | **577,914.72** | | **211,603.37** | **37%** |

En el año 2019 Banco de Guayaquil, adicionó a nuestra línea de crédito un monto de USD $60.000,00 en contingentes, con garantía de inventarios.

Se Obtuvo del Banco del Pacifico, una VISA, tarjeta de crédito empresarial, con un cupo de $ 70.000,00, la misma que su prioridad de uso, es el pago de liquidaciones de aduana, en SENAE.

El Patrimonio a la fecha de cierre del ejercicio fiscal presenta un incremento del 2.8% con relación al año anterior, originado por el resultado de este año.

Al 31 de diciembre del 2019, los indicadores financieros de la Compañía se detallan a continuación:

Capital de Trabajo: USD $ 952.741,00
Índice de Liquidez: 91%
Pasivos Totales/Patrimonio: 1.83 veces
Deuda Financiera/Activo Total: 25%

Actividades importantes que se encaminaran o concretarán en el año 2020.

- Venta de la máquina Tesab 10512, con el objetivo de rebajar el saldo de la cuenta a pagar a Tesab España, dando paso así a los acuerdos con nuestro proveedor TESAB Spain.
- Venta de las máquinas que complementarias del Tren de Trituración, de este modo se cerrara definitivamente la línea de Trituración, y se obtendrá liquidez.
- Impulsar la comercialización de máquinas de mantenimiento vial, de acuerdo a las necesidades del cliente, y a la vez asegurar futuros servicios de mantenimiento, durante el 2020 nuestra planificación de ventas de maquinaria nuestra proyección es de 8 equipos mínimo.
- Mantener relaciones comerciales favorables con nuestros principales proveedores, encaminadas a conseguir y mantener créditos directos son interés y a un plazo entre 45- 60 días.
- Recuperar cuentas pendientes a Cobrar con entidades públicas, las mismas que viene por más de 360 días como es el caso de la Empresa Pública Manabí Construye y el Municipio de Machala, por medio de la intervención jurídica legal,

La administración de BREM Cia. Ltda., considera que los índices financieros revelados, están dentro de los parámetros adecuado para una organización de tamaño y nivel se la compañía,

Agradezco la confianza y el apoyo brindado durante todo el año 2019, a los señores socios de la compañía, como a todos sus colaboradores.

Quito, 16 de abril del 2020

Atentamente;

Elizabeth Pilco

GERENTE GENERAL