

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA BREM CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2018

Señores accionistas:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en calidad de Gerente General, pongo a su consideración el informe de la Gestión realizada por la Administración de la empresa BREM Cia. Ltda., durante el ejercicio económico 2018.

ANALISIS Y CONSIDERACIONES GENERALES SOBRE EL ENTORNO DE LA COMPAÑIA.

El índice de actividad económica coyuntural que a diciembre del 2018 presenta un variación negativa del 3,9% originada por la reducción de producción nacional, reducción de la exportación, tanto de bienes como servicios, la permanente existencia de un déficit fiscal, reflejándose en la disminución del gasto corriente y la inversión pública.

Se mantiene cuesta arriba lograr captar la inversión extranjera ya que Ecuador durante los dos últimos ha permanecido en la lista de país de mayor riesgo para invertir con 623 puntos.

La Deuda pública agregada (externa e interna) alcanza a un monto aproximado de 49.000. MILLONES DE DOLARES, lo que presenta el 45% del PIB, sus mayores acreedores son: la República Popular China con el 18,3%, Estados Unidos el 2,9% y Reino Unido. Con organismos internacionales: el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) con el 14,1% y la Corporación Andina de Fomento (CAF) con el 9,2% de la deuda externa total.

Desde el año 2017 Ecuador no presenta con el Fondo Monetario Internacional (FMI) No obstante, el gobierno actual ha tomado medidas como: la reducción de subsidios, disminución de salarios en el sector público, reducción del tamaño del estado, y ha manifestado la posibilidad de privatizar ciertas empresas estatales, generando así las condiciones para a corto o mediano plazo acceder a estos créditos.

Desde el 2017 Ecuador mantiene una tasa de desempleo del 4% (empleo adecuado 39,6% y la de empleo no adecuado³ 55,7%) lo que evidencia el estancamiento que a traviesa la economía del país, dejando claro la falta de generación de empleo desde el sector privado y la falta de impacto de las políticas laborales aplicadas durante los dos últimos años. Es entonces, urgente la ejecución de políticas laborales a largo plazo, es necesario el apoyo al sector empresarial, a través de una regulación estable que, genere confianza.

La inflación la acumulada anual para el 2018 es de 0,27%, el valor de la canasta familiar básica es de 715,16 dólares y el ingreso familiar mensual de un hogar fue de 720,53 dólares; lo que ocasionó un excedente de 5,37 dólares. La Comisión Económica para América Latina (CEPAL) estimó un crecimiento de la economía ecuatoriana para el 2018 del 1% (1,4% menos que el 2017

El proceso de remisión tributaria, que permitió al estado recaudar 1.075 millones de dólares y el incremento del precio del petróleo en 2018 tuvieron un impacto positivo en las finanzas. La reducción de subsidios a combustibles desde diciembre de 2018, promovería un ahorro en 2019 de 1.200 millones de dólares según el Ministerio de Finanzas.

El significativo endeudamiento externo de Ecuador durante este año, y la entrega a una entidad financiera de 9,6 Toneladas de oro a cambio de un préstamo de 300 millones de dólares considerada como una "operación de emergencia" para "fortalecer las reservas internacionales". Hacen prever que el gobierno nacional realizará gestiones en 2019 para la

consecución de financiamiento externo y de nuevos compromisos internacionales, no se descarta un acercamiento con el Fondo Monetario Internacional (FMI).

Sobre el déficit fiscal, el gobierno afirma que éste fue 3.332,9 millones de dólares (3% del PIB) en 2018, y estima que será de 2.000 millones en 2019.

En el aspecto político podemos anotar designación de un nuevo Vicepresidente de la República; luego de la renuncia a inicios de diciembre de 2018 de la Vicepresidenta, la fuga al exterior del ex secretario de comunicación del anterior régimen, quien estaba siendo procesado por peculado.

La voluntad del gobierno de continuar fortaleciendo la alianza con las cámaras de producción y mantener la política exterior. Finalmente, las elecciones seccionales en marzo de 2019, podrían marcar un cambio de rumbo en el escenario político ecuatoriano.

CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO 2018

Los principales índices que explican los resultados del año terminado, comparado con el año inmediato anterior son:

DETALLE	2018		2017		VARIACION	
Ingresos	2.044.047,62		2.516.907,86		472.860,24	19%
Costo	1.369.414,10	67%	1.787.519,77	71%	418.105,67	25%
Gastos	493.931,37	24%	548.303,50	22%	54.372,13	10%
Gastos Financieros	89.186,52	4%	82.118,05	3%	-7.068,47	-9%
Otros Ing-Egr (neto)	9.965,77	0%	65.691,05	3%	55.725,28	85%
15% P Trabajadores	16.282,48	1%	23.638,37	1%	7.355,89	31%
Imppto Rta Corriente	30.401,92	1%	44.495,65	2%	14.093,73	32%
Imppto Rta Diferido	3.343,12	0%		0%	-3.343,12	
Utilidad Neta	65.208,59	3%	89.475,10	4%	24.266,51	27%

Los ingresos operacionales, durante el 2018 presentan una reducción del 19%, se podría decir que esto obedece, en parte a la paralización de la obra vial por parte de las autoridades gubernamentales, que condujo a una reducción, de la venta de aditivo.

En el año 2018, se factura la venta de la máquina bachadora al Municipio de Guayaquil, siendo esta la única máquina vendida.

Durante el 2018, la empresa genero ingreso alguno en la línea de trituración.

En lo referente a los mantenimiento de maquinarias. Brem ejecuto y término el contrato de Mantenimiento del tren de trituración del Gobierno Provincial del Guayas, y de maquinaria específica de la EPMCOOP. (Contratos que fueron suscritos durante el 2017).

En lo relativo a los costos de Ventas, esos fueron proporcionales a los ingresos, logrando un ahorro del 4% en comparación del año anterior.

Durante el año 2018, Brem incrementa un 2% en razón de los gastos, debido a que no frena en ningún momento la búsqueda de nuevos clientes, cambia la estructura organizacional de la empresa, por lo que se tiene que contratar nos solo un nuevo ingeniero de apoyo para las ventas, sino también personal para el departamento administrativo.

El apalancamiento financiero fue inevitable en el transcurso del año, en busca de capital de trabajo, y formas de poder cubrir ciertos desfases de liquidez que se presentaron durante el año, generados principalmente por la falta de pago de clientes.

A mediados de año BREM obtuvimos préstamos a largo plazo otorgados por la entidad financiera Procredit. Por un total de \$ 250.000,00 (doscientos mil dólares americanos).

Por lo detallado en los párrafos anteriores con la evolución de las ventas, costos y gastos del ejercicio. El resultado después de participación trabajadores e impuestos es de \$ 65.208,59 (sesenta y cinco mil doscientos ocho, 59/00 dólares americanos).

DETALLE	2018	2017	VARIACION	
Activos financieros	773.378,85	862.653,85	89.274,98	10%
Inventarios	776.025,08	1.035.060,03	259.034,95	25%
Activo Fijo	715.135,04	688.732,95	-26.382,09	-4%
Patrimonio	1.076.572,66	1.025.367,82	-51.004,84	-5%

Dentro de Activos Financieros al 2018 tenemos una alta incidencia de las cuentas por cobrar comerciales, al cierre del periodo económico 2018, es esta la conformación de los activos financieros:

Cuentas por cobrar clientes no relacionados	35.824,05
Cuentas por cobrar relacionadas	210.312,05
Otras cuentas por cobrar relacionadas	257.313,89
Otras cuentas por cobrar no relacionadas	562,50
Provisión para cuentas incobrables (j)	-30.633,62
TOTAL	773.378,85

Durante todo el año 2018 bajo la figura de honorarios profesionales hemos trabajado con abogados, los mismos que han contribuido con el cobro de clientes, cuyas cuentas se encontraban pendientes desde el año 2014 y 2015, logando una cobrabilidad aproximadamente del 60% de la cartera vencida, antigua. A finales de diciembre del 2018, después de anteponer un trámite Legal para la Empresa Publica Asfaltar se nos cancela e50% de la deuda y se firma un convenio de pago de la diferencia con abonos mensuales.

A inicios del 2018 BREM cuenta con un suficiente abastecimiento de inventario, razón por la cual durante el ejercicio económico no requiere adquirir producto, en grandes cantidades, procediendo a nacionalizar y utilizar el producto en zona franca y en tránsito.

El Activo Fijo neto presenta una variación en positivo, como resultado de la compra de un nuevo vehículo en agosto del 2018.

El Patrimonio neto tiene un incremento del 5% debido al resultado obtenido, cabe indicar que el capital social de la empresa está constituido por 350.000 participaciones, de valor nominal de US\$ 1 cada una, desde el 2016.

Los principales indicadores financieros de la Compañía se detallan a continuación:

Capital de trabajo: US\$ 1.085.288

Índice de liquidez: 111%

Pasivos totales / patrimonio: 1.70 veces

Deuda financiera / activos totales: 20%

La Administración considera que los índices financieros antes mencionados están dentro de los parámetros adecuados para una organización del tamaño y nivel de desarrollo de la Compañía.

Las actividades más importantes que estarán encaminadas para el año 2018 son:

- Venta del tren de trituración que pasee la empresa al mejor precio del mercado, con el objeto de pagar la deuda a largo plazo con TESAB, decisión que se ha tomado debido a que en los dos últimos años no se logrado conseguir un buen contrato de arrendamiento de la maquinaria.
- Mantener y continuar relaciones comerciales con GAD Provincial del Guayas, el GAD Provincial de Pichincha, el GAD del Carchi, el Municipio de Guayaquil y la EPMMOP.
- Mantener y expandir nuestra cartera de clientes, con nuestros aditivos, productos impermeabilizantes, y servicios que prestamos, así como los bienes producidos por EMULDEC.
- Mantener favorablemente las relaciones comerciales con los proveedores, para obtener precios razonables, ampliación de créditos con el fin de mejorar los índices de liquidez de la empresa, conjuntamente con una recuperación adecuada de la cartera.
- Realizar la venta de por lo menos 6 máquinas durante el año 2018, conjuntamente entre el sector privado y público.

Esta gerencia ha puesto en práctica las disposiciones emanadas por sus directivos, dando cumplimiento a los objetivos previstos para el ejercicio económico producto de este informe.

Agradezco la confianza y el apoyo brindada durante todo el año 2018 a los señores socios de la compañía, como a los colaboradores de la misma.

Quito, marzo 27 del 2019.

Atentamente:



Elizabeth Pilco,
GERENTE GENERAL
BREM CIA. LTDA.