



INFORME DE GERENCIA

No. OBCIV-GG-12-2019

PARA:

JUNTA GENERAL DE SOCIOS

DE :

CARMEN HERMOSA CABEZAS, - GERENTE GENERAL

ASUNTO:

INFORME ANUAL DE GERENCIA CORRESPONDIENTE A LAS
ACTIVIDADES CUMPLIDAS EN EL AÑO 2018

ATENCIÓN:

DRA. MARIBEL VIERA - PRESIDENTA

FECHA:

29 DE MARZO DEL 2019

Por medio del presente, me permito presentar a la Junta General de Socios de la empresa OBRA CIV CIA. LTDA., una síntesis anual de las actividades administrativas, técnicas y financieras cumplidas por la empresa, durante el periodo enero a diciembre 2018, bajo mi gestión como Gerente General de la compañía.

A continuación, detallo las actividades y los resultados obtenidos en las diferentes áreas de actuación:

A. ACTIVIDADES EN EL AREA LEGAL

Las principales actividades legales que ha realizado OBRA CIV CIA. Ltda., durante el año 2018, son las siguientes:

1. Las Actividades Legales en Ecuador, que ha realizado OBRA CIV CIA. Ltda., ha contado con el soporte de la Dra. Martha Granda, asesora legal de la empresa, quien entre otras actividades presta sus servicios profesionales a OBRA CIV CIA. Ltda.

Entre sus principales actividades, se destaca el asesoramiento para el cambio de representantes legales de la empresa.

A partir del 24 de enero del año 2018 fui designada por la Junta Universal de Socios de la empresa OBRA CIV CIA. Ltda como Gerente General, y la Dra. Maribel Viera Mendoza se le designó el cargo de Presidente por un periodo de cinco años.

2. Las Actividades Legales en Perú, se han desarrollado a través del Dr. Pedro Arturo Tamay, y a través de las funciones desempeñadas por el ingeniero Fernando Viteri Ramirez, que, de acuerdo a las autorizaciones de Junta General de Socios, se estableció legalmente la sucursal de Obraciv Cia. Ltda. en Perú.



B. ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y LOGÍSTICA

Durante el año 2018, las funciones y actividades administrativas de la empresa, se manejaron de conformidad al Órgano Funcional establecido de conformidad a las siguientes direcciones:

DIRECCIÓN		RESPONSABLE	
Administrativo	Mantenimiento y Logística	Ing. Alexandra Viera	Ing. Luis Burbano Enriquez
	Financiero	Ing. Alfonso Cahueñas	Dra. Maribel Viera
	Técnica		

El área administrativa en particular estuvo a cargo de la Ing. Alexandra Viera, contando con el apoyo del ingeniero Walter Pillalaza como jefe de Recursos Humanos y las Ingenieras Katherine Flores y Evelyn Arce como asistentes de Compras y Adquisiciones.

Al área de mantenimiento y logística en el año 2018 se le delegó adicionalmente la responsabilidad del manejo de mina de material pétreo.

Respecto a la Dirección Financiera, debo manifestar que ha seguido operando de acuerdo a la estructura del año 2018, apoyando y controlando el cumplimiento de los presupuestos asignados a cada obra.

La Dirección Técnica en Ecuador, a cargo del Ing. Luis Burbano Enriquez, con su equipo de trabajo el Ing. Augusto Lilloa, Gerente de Proyectos y el Ing. Luis Benavides Superintendente General de Obras.

En OBRACIV CIA. LTDA. SURCURSAL DEL PERU nos apoyó como Gerente el Ingeniero Fernando Viteri hasta diciembre del 2018.

Cada una de las direcciones, cumplió un rol importante en la ejecución de cada uno de proyectos que se ejecutaron durante el año 2018, en contratos suscritos con entidades públicas y privadas, producto de la gestión realizada por la Gerencia General.

Durante el año 2018 se continuó con la ejecución de varios proyectos dentro y fuera del país.

- En Lima Perú, se realizaron todas las gestiones, técnicas, administrativas y financieras a fin de cumplir con las obligaciones adquiridas, teniendo como meta el siguiente presupuesto:

- Con fecha 14 de febrero del 2018 se constituye el Consorcio con el nombre de CONSORCIO QUITUMBE, el mismo que se encuentra conformado por el Ing. Patricio Paredes y la compañía OBRACIV CIA. LTDA., para ejecutar el proyecto que fue adjudicado por EMSEGURO para realizar la CONSTRUCCIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO RECUPERADO EN LA ADMINISTRACIÓN ZONAL QUITUMBE, BARRIO NUEVA AURORA.

C. ACTIVIDADES EN EL ÁREA TÉCNICA



❖ **Equipo disponible**

Para el cumplimiento de todas sus obligaciones adquiridas, se considera el cambio de la flota de vehículo que dispone la empresa por lo que se toma la decisión de compra de 2 camionetas y 3 maquinarias (1 fresadora y 2 barredoras).

Se mantiene el resto de equipo, que es el tren de trituration, tren de tendido, camiones logísticos, equipo topográfico y camionetas.

❖ **Proyectos Ejecutados en el año 2018**

Producto de la gestión realizada en el año 2018 en la Matriz Ecuador, se presentaron varias ofertas de las cuales algunas fueron adjudicadas, y se contrató conforme al siguiente detalle:

ITEM	ENTIDAD CONTRATANTE	PROYECTO	Subscripción de contrato	Valor del Contrato USD
1	MINISTERIO DE TRANSPORTES Y OBRAS PÚBLICAS DIRECCION DISTRICTAL 05001 LATACUNGA COTOPAXI-MTSP	REPORCION DE LA CARRETERA ASFALTICA EN LA VIA LATACUNGA LA MAYA EN LAS ABSOLVAS 25+000 A 26+000, 30+000 A 30+000, 35+000 A 36+000, 12+000 A 12+000 Y DE LA 125+000 A 129+000, UBICADA EN LA E30, DE LA PROVINCIA DEL COTACACHI	30/03/2018	3.011.704,34
2	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE MOVILIDAD PÚBLICA Y OBRAS PÚBLICAS PMOP	CONSTRUCCION Y REHABILITACION VIAL DE LAS CALLES DE INTEGRACION DE LOS VALLES (RUTA VIAL) 24 DE MAYO, JULIO TOBAR DONOSO, JULIO TOBAR CANCHA Y RETORNA GEOMETRICA Y DE PUERBLO, PARROQUIA PUERBLO.	26/10/2018	1.103.649,94
3	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE MOVILIDAD PÚBLICA Y OBRAS PÚBLICAS PMOP	ALQUILER DE UN CAMION BACIADOR PARA TRANSPORTE Y COLOCACION DE MEZCLA ASFALTICA PARA LIMBAJO DE MANTENIMIENTO EN LAS VIAS DEL DMO	19/07/2018	80.000,00
4	GOBIERNO PROVINCIAL DE LOJA	REHABILITACION DE LA VIA TRANSQUENTAVICHE CON EMISION ASFALTICA Y ORGANOSUELOS, CANTON Y PROVINCIA DE LOJA	08/02/2018	508.197,94
5	GOBIERNO PROVINCIAL DE HOCHILMA	REPARACION DE LA VIA CONOCOTO AMAGUARA, LONGITUD 12+000 KM Y LA CONSTRUCCION DE 2 PUENTES SOBRE LA QUEBRADA AGUASICO, PARROQUIA CONOCOTO (1-1418) Y SOBRE EL RIO SAN PEDRO, PARROQUIA AMAGUARA (1-2549)	27/04/2018	2.512.896,33
6	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE LOGISTICA PARA LA SEGURIDAD Y LA CONVENCION	CONSTRUCCION DEL PASADIZO PÚBLICO PROLONGADO EN LA AVANZADA ZONAL QUITUMBE, BARRIO NUEVA ALBORA	15/03/2018	1.124.151,74
7	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO PROVINCIAL DE PASTAZA	MANTENIMIENTO Y REHABILITACION DE LA VIA PUJO - 10 DE AGOSTO - EL TRIUNFO, PARROQUIA PUJO, 10 DE AGOSTO Y EL TRIUNFO, CANTON PASTAZA	24/11/2017	2.310.349,98



OBRACIV Cia. Ltda.
CONSTRUCTORES

* Producto de la gestión realizada en el año 2018 en la Sucursal Perú, se controló conforme al siguiente detalle:

ITEM	NR CONTRATO/OS	CONTRATISTA	PROYECTO	CLIENTE	VALOR DE EJECUCION EN MIL DOLAROS
1	77 2018 MTC/21	CONSORCIO VIALOCHA (OBRACIV - CONCRETA)	Mejoramiento y rehabilitación del camino vecinal Soccosani-Yanaca, ubicado en el distrito de Yanaca, provincia de Ayacucho, departamento de Ayacucho.	PROVIAS DESCENTRALIZADO	135
2	6/2017 GR	CONSORCIO CARATERA (MARIPOSA JOBRACIV - CHUNG Y TUNG)	Mejoramiento del Servicio de Tranquilidad vehicular en la Ruta Pz 589 Pz. La Mariposa hasta km. 11.1 AL provincia de Piura - Departamento de Piura, con Código SNIP N° 264005	GOBIERNO DE REGIONAL DE PIURA	300
3	54-2018-MTC/21	OBRACIV CALIDA SUCURSAL DEL PERU	Rehabilitación y mejoramiento del Camino Vecinal de Talavera - Mulacancha - Tarma - Nueva Esperanza - Ap 310, de los distritos de Talavera y Santa María de Chimo, provincia de Andahuaylas - Ayacucho, long. 14.25 km	PROVIAS DESCENTRALIZADO	150
4	109 2018 MTC/21	CONSORCIO VIAL (AFUMAC JOBRACIV - M3)	Rehabilitación y mejoramiento del camino vecinal Canas - Inga (long. 11.00km), ubicado en la provincia de Ayacucho y departamento de Ayacucho	PROVIAS DESCENTRALIZADO	135
5	204 2018 MTC/21	OBRACIV CALIDA SUCURSAL DEL PERU	Mejoramiento del Camino Vecinal Curo Congcha-Sector de la Humedad Curoa Alcan, ubicado en el Distrito de Alcan, provincia de Tarma, de departamento de Tarma	PROVIAS DESCENTRALIZADO	150
6	004 2019-MTC/21	CONSORCIO JOBRACIV (ALFREN)	Rehabilitación y mejoramiento del Camino Vecinal Chichin Escana- Ruitun - Huinde-Moyocro, ubicado en el distrito de Chichin, provincia de la Mz, departamento de Ayacucho	PROVIAS DESCENTRALIZADO	150
7	671-2018-MFSC/56 LOG	CONSORCIO VIAL (OBRACIV - JOBRACIV - HUMACUCHO) (CONTRATISTA) (CONTRATISTA)	RECUR. SERV. TRANS. CAMINO VIALOCHA DE LAS FLORES - EL OLIVO DISTrito DE HUMACUCHO, PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION LA LIBERTAD	MUNICIPALIDAD DE PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION	240



D. ACTIVIDADES DE PLANTIFICACION

Al ser Obraciv Cia. Ltda, una empresa que se dedica a la construcción de Obras Civiles en el Ecuador, para el año 2019 se ha establecido las siguientes estrategias comerciales:

a) Licitar Obras únicamente cuando los pagos sean con fondos provenientes de financiamientos CAF y BID.

b) No Licitat con el Gobierno Central, debido a que existe demora en los pagos de contratos con fondos de Gobierno Central, es por ello que vamos a reducir este tipo de contratación.

c) Estamos, abriendo una línea de negocio para la construcción de viviendas, ya que el Gobierno empezará a cumplir con su promesa de campaña y los fondos son financiados por el BID, hemos acudido a varias reuniones con personal de PLAN TODA UNA VIDA, donde nos han indicado que se está gestionando el leasing inmobiliario.

d) Se establece como margen de contribución en proyectos a ejecutar del 18% al 20%.

e) Actualmente tenemos proyectos que estamos ejecutando con las siguientes instituciones:

Proyecto Vía Conocoto, contratado con el GOBIERNO PROVINCIAL DE PICHINCHA y financiado por la CAF, el proyecto es la rehabilitación de la vía CONOCOTO AMAGUANA.

Proyecto Reforma Geométrica de Puembo, con la EMPRESA METROPOLITANA DE OBRAS PUBLICAS, financiado por la CAF, el proyecto es la rehabilitación de vía Puembo desde la Ruta viva.

Proyecto Vía Latacunga – La Mana, contratado por la Dirección de Obras Publicas de la Provincia de Cotopaxi-Ministerio de Transporte y Obras Públicas, el proyecto es con fondos de gobierno central, el proyecto es el mantenimiento de toda la vía Latacunga hasta la Mana.

Proyecto Varias Vías en la Provincia del Carchi, contratado por el GOBIERNO PROVINCIAL DEL CARCHI, el proyecto es con fondos del Gobierno Provincial del Carchi, donde se debe dar mantenimiento vial a varias vías.

De los cuatro proyectos, dos proyectos están financiados con CAF y un proyecto con fondos del GAD. Únicamente tenemos el proyecto de Latacunga La Mana, con fondos de gobierno central.

Se establece como presupuesto meta para el año 2019, el siguiente estado de pérdidas y ganancias.



OBRACIV CIA. LTDA.

Cuentas 31/12/2019	
+ VENTAS NETAS	9,415,000,00
- COSTO DE VENTAS	7,736,750,00
- DEPRECIACION	408,000,00
= UTILIDAD BRUTA 1,270,250,00	
- GASTOS ADMINST. Y GENERALES	904,000,00
- GASTOS DE VENTAS	52,520,00
+ OTROS INGRESOS OPERACION	61,000,00
- DEPRECIACIONES Y OTRAS PROVIS.	5,000,00
- AMORT. INTANGIBLES	2,500,00
= UTILIDAD OPERATIVA 370,230,00	

Respecto a Obraciv Cia. Ltda. Sucursal del Perú, es una empresa que actualmente se encuentra desarrollando varios proyectos de mantenimiento vial en Perú, para el año 2019 se ha establecido las siguientes estrategias comerciales:

a) Concurrar únicamente como OBRACIV CIA. LTDA. SUCURSAL PERU, en proyectos cuyos montos no superen los \$ 5,000,000 (CINCO MILLONES DE DOLARES AMERICANOS), esto debido a la estructura organizacional que se encuentra actualmente en la sucursal, y a la obtención de garantías para la construcción.

b) Incursionar en proyectos en consorcio hasta tener la capacidad logística, administrativa y de garantizar los proyectos de obra, en proyectos que superan los \$ 5,000,000 (CINCO MILLONES DE DOLARES AMERICANOS)

c) Se estable como margen de contribución en proyectos a ejecutar entre el 18% al 20%

d) Seguir con el proceso de expansión en nuestra especialidad MANTENIMIENTO VIAL

e) Actualmente tenemos proyectos que estamos ejecutando de acuerdo a lo siguiente:

- PROYECTOS
- a) MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DEL CAMINO VECINAL SOCCOSANI - YANACA, UBICADO EN EL DISTRITO DE YANACA, PROVINCIA DE AYMARAES - DEPARTAMENTO DE APURIMAC
 - b) MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR EN LA RUTA PI 589 DV. LA MARIPOSA HASTA EMP. PE 1 NL PROVINCIA DE PIURA -



DEPARTAMENTO DE PIURA, CON CÓDIGO SNIP N.º 264003.

- c) REHABILITACION Y MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL DE TALAVERA - MULACANCHA - TARAMBA - NUEVA ESPERANZA - AP-510, DE LOS DISTRITOS DE TALAVERA Y SANTA MARIA DE CHICMO, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC, LOG. 14,28 KM
- d) REHABILITACION Y MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL CAHUA-LIJUNJUI (LOG. 11,069 KM.), UBICADO EN LA PROVINCIA DE AYMARAES Y DEPARTAMENTO DE APURIMAC.
- e) MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL CRUCE CONGCHA - SEÑOR DE LA HUMILDAD - CUEVA BLANCA, UBICADO EN EL DISTRITO DE INCAHUASI, PROVINCIA DE FERREÑAFE, DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE.
- f) REHABILITACION Y MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL CHUCHIN - ESCANA-RUMIRUMI-HUINCHU-MOYORCO, UBICADO EN EL DISTRITO DE CHILCAS, PROVINCIA DE LA MAR, DEPARTAMENTO DE AYACUCHO.
- g) RECUP. SERV. TRANSIT. CAMINO VECINAL- 15 KM, HUAMACHUCO - COIPIN CRUZ DE LAS FLORES - EL OLIVO DISTRITO DE HUAMACHUCO, PROVINCIA DE SANCHEZ CARRION - LA LIBERTAD.

Se establece la siguiente el siguiente presupuesto económico para el año 2019.

Durante el año 2018, se presentaron algunas complicaciones financieras por el cobro de planillas ejecutadas, esto se dio principalmente por la crisis económica general que atraviesa el País, no obstante, la difícil situación, producto de los proyectos ejecutados, es posible presentar a usted un Balance General del año 2018, que refleja una utilidad contable de USD \$ 409.666,93.

E. ACTIVIDADES EN EL AREA FINANCIERO-CONTABLE

[illegible]



realizar una revisión exhaustiva de los proyectos donde debemos contratar, es por ello que se ha disminuido los ingresos y por ende la utilidad.

Es importante señalar que el número de técnicos y trabajadores en el área de ejecución de los proyectos, se tuvo que hacer muchos ajustes esto en virtud de la situación económica por la que atraviesa el país y que se vio reflejado en algunos proyectos que se ejecutaban.

Por lo expuesto, para el año 2019 la empresa OBRACIV CIA. LTDA., ha decidido trabajar en proyectos de construcción y rehabilitación vial a fin de potenciar la utilización del equipo en la ejecución de proyectos de mantenimiento vial, donde interviene y se optimice el uso de los recursos materiales, humanos y principalmente de los equipos de la empresa.

No obstante, de presentarse la posibilidad de trabajar en proyectos de otra índole, como son construcción de edificaciones, sistemas de agua potable y alcantarillado, sin duda que se participará y se hará el esfuerzo de ganarlos.

Considero de estricta justicia dejar expresa constancia de mi agradecimiento especial a la Doctora Maribel Viera Mendoza, por el aporte brindado durante el año 2018, a la empresa OBRACIV en los temas financiero- contable, pues su experiencia y dedicación ha sido un factor importante en los logros alcanzados.

Contratación de la Auditoría Externa

Para el periodo 2018, la administración contrato a la empresa auditora Seel & Company Auditores, con la finalidad de auditar los estados financieros de la empresa al 31 de diciembre del 2018 y los correspondientes estados de resultados integrales.

El respectivo informe se encuentra aprobado para lo cual se han mantenido varias reuniones de trabajo con los auditores, previo a la presentación del informe final.

Adjunto e este informe, se presenta a su consideración el Balance General, el Estado General de Pérdidas y Ganancias, cortados al 31 de diciembre de 2018, documentos que pueden ser analizados por ustedes detalladamente.

Sin otro particular estoy presto para cualquier aclaración y aprovecho la oportunidad para agradecer el apoyo y la confianza brindada a la Gerencia por todos y cada uno de los socios.

Atentamente,

Carmen V. Hermosa Cabezas
Carmen V. Hermosa Cabezas
GERENTE GENERAL
OBRACIV CIA. LTDA.



