

Informe de Gerencia
Por el Ejercicio Económico 2019

A los Señores Socios de PRODUCTOS OLE DEL ECUADOR PRODUCTOS OLE Cía. Ltda.:

En cumplimiento con mi responsabilidad de Gerente General de la compañía, y acorde a la normativa vigente, me permito presentar a ustedes el presente Informe, el mismo que pongo a su conocimiento y consideración:

1. Comentarios sobre el Cumplimiento de los Objetivos planteados para el Ejercicio Económico 2019

La compañía PRODUCTOS OLE DEL ECUADOR PRODUCTOS OLE CIA. LTDA. durante el ejercicio económico 2019, siguiendo el Plan Estratégico se plantearon algunos objetivos y proyectos cuyo resultado se resume en lo siguiente.

- a) Implementación de un Modelo de Gestión y Rendición de Cuentas con enfoque en el logro de los objetivos estratégicos de la empresa.

El modelo fue implementado en el segundo trimestre del 2019 con mediciones mensuales y trimestrales. Se seguirá trabajando permanentemente hasta la lograr la concientización de todo el equipo y hacerlo parte de la Cultura de la Empresa.

Se ha trabajado en el fortalecimiento del equipo de trabajo, definiendo claramente las funciones y responsabilidades de cada uno, con el fin de consolidar el equipo humano necesario para sostener la captación de oportunidades y de crecimiento de la empresa.

- b) Conseguir financiamiento a largo plazo para repotenciar y ampliar capacidad en la planta de snacks.

No se logró el crédito solicitado por dificultad en la constitución de las garantías reales propuestas y por no cumplir con la relación Pasivo - Patrimonio requerida para la obtención del financiamiento en la CFN, que es la única institución que ofrece créditos productivos con plazos largos y períodos de gracia.

Informe de Gerencia
Por el Ejercicio Económico 2019

El financiamiento nuevo del 2019 corresponde a créditos de corto y mediano plazo del sector financiero privado.

- c) Optimización de la planta de snacks para potenciar productividad y aprovechar oportunidades de crecimiento con productos más masivos.

A finales del primer semestre del 2019 se realizó una inversión en activos fijos para la línea snacks, específicamente para producción de snacks de queso con marca privada. La producción inició con retraso en noviembre por demora en la fabricación de los equipos y pruebas necesarias para el funcionamiento de la línea. Por el corto tiempo en el mercado aún no se puede evaluar el desempeño en ventas de los mismos.

La renovación prevista del horno y laminadora para ampliar la capacidad no fue posible debido a que no se consiguió el financiamiento requerido.

- d) Ampliar el portafolio de productos especiales alineados a la esencia de la marca "deleitar y sorprender" para tener visibilidad en las diferentes categorías.

En el 2019 se introdujeron en el mercado 6 productos nuevos en la línea de salsas (comercializados y producidos en planta). Así mismo se renovaron las presentaciones y empaques de varios productos, acorde con los requerimientos del cliente y tendencias actuales.

Se inició con la producción de 4 referencias adicionales de snacks para marca privada.

- e) Explorar oportunidades con productos en Doypack. Inversión en maquinaria en el mediano plazo. Procurar la diversificación de clientes para reducir la dependencia del cliente principal.

Se desarrollaron algunos productos para otra cadena de Autoservicios; se cuenta ya con la aprobación de un producto específico, cuya producción

Informe de Gerencia Por el Ejercicio Económico 2019

arrancará en el 2020 con posibilidades de ampliación a más productos de consumo masivo.

El año 2019 se caracterizó por ser un año de mucha competencia; por un lado con consumidores siempre en busca de productos de alta calidad a precios accesibles lo que ha obligado a estar siempre con promociones y descuentos agresivos para captar la mayor cantidad de ventas; y por otro lado, ha motivado a las empresas a actuar rápidamente con innovación constante.

2. Disposiciones de las Juntas Generales de Socios y de los Organismos de Control.

La Administración de la compañía ha cumplido íntegramente con las disposiciones de las Juntas Generales de Socios celebradas durante el ejercicio económico 2019. Igualmente la compañía se encuentra al día con los organismos de control, tal como es la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, el instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Servicio de Rentas Internas, así como los aspectos regulatorios de índole de normativa seccional

3. Información sobre hechos extraordinarios.

Como hechos extraordinarios durante el año 2019, podemos informar los siguientes:

- El último trimestre del 2019 estuvo altamente afectado por el paro nacional en protesta de las medidas económicas que intentó introducir el gobierno, lo que significó para Productos Olé del Ecuador no cumplir con el presupuesto de ventas del trimestre más alto del año, y por ende impactando en el resultado final con pérdida neta de \$ 62k.
- Se realizó la ampliación del objeto social de la empresa así como la Reforma de sus Estatutos

R. U

Informe de Gerencia
Por el Ejercicio Económico 2019

- Se incrementó el Capital Social de \$120.000 a \$220.000 para mejorar la posición financiera de la empresa

4. Situación financiera y resultados de la operación de la compañía

Adjunto al presente informe se encuentran los estados financieros de la Compañía para su conocimiento y aprobación, los mismos que han sido auditados por la empresa Auditora Russell Bedford.

Durante el ejercicio económico 2019 la Compañía presenta los siguientes resultados:

4.1 Balance General resumido:

PRODUCTOS OLE DEL ECUADOR PRODUCTOSOLE CIA LTDA

Balance Sheet

As of December 31, 2019

	Dec 31, 19	Dec 31, 18
ASSETS		
▶ Current Assets		
▶ Checking/Savings	44,821.38	49,813.08
▶ Accounts Receivable ▶	225,071.16	148,807.57
▶ Other Current Ass...	263,437.27	213,301.40
Total Current Assets	533,329.81	411,722.05
▶ Fixed Assets	376,298.59	376,551.80
▶ Other Assets	7,872.70	10,240.81
TOTAL ASSETS	917,501.10	798,514.66
LIABILITIES & EQUITY		
▶ Liabilities		
▶ Current Liabilities	319,871.95	476,689.83
▶ Long Term Liabili...	450,103.71	214,963.49
Total Liabilities	769,975.66	691,653.32
▶ Equity	147,525.44	106,861.34
TOTAL LIABILITIES & E...	917,501.10	798,514.66

Los activos corrientes se incrementaron en relación al año anterior, tanto en cuentas por cobrar como en inventarios, representando el 58% del total de activos. Los activos fijos netos se mantienen similares que en el 2018.

El capital social luego del aumento realizado a finales del 2019 es de \$220k sin embargo el patrimonio se ve afectado por la pérdida generada en este período fiscal quedando un neto de \$ 147.5k.

Informe de Gerencia
Por el Ejercicio Económico 2019

4.2 Estado de Pérdidas y Ganancias resumido:

PRODUCTOS OLE DEL ECUADOR PRODUCTOSOLE CIA LTDA

Profit & Loss

January through December 2019

	Jan - Dec 19	Jan - Dec 18
Total COGS	1,122,955.15	938,487.19
Gross Profit	565,681.75	492,277.33
Expense		
▶ 611 - GASTOS VENTAS Y MARKETING	229,513.35	201,933.98
▶ 612 - GASTOS DE DESARROLLO	56,722.09	22,621.41
▶ 613 - GASTOS DE LOGÍSTICA	54,603.35	34,987.39
▶ 614 - GASTOS ADMINISTRACIÓN	247,681.04	271,993.89
▶ 616 - GASTOS NO DEDUCIBLES	2,969.43	366.71
▶ 62 - GASTOS FINANCIEROS	36,391.22	29,305.97
Total Expense	627,780.45	581,209.35
Net Ordinary Income	-62,118.70	-88,932.02
Other Income/Expense		
▶ Other Income		
▶ 71 - NO OPERACIONALES RIG - EGR	0.00	2,090.00
Total Other Income	0.00	2,090.00
▶ Other Expense		
▶ 8 - TRANSITORIAS	0.00	0.00
Total Other Expense	0.00	0.00
Net Other Income	0.00	2,090.00
Net Income	-62,118.70	-86,842.02

Durante el 2019 la venta neta se incrementó en 17% sin embargo no fue suficiente para cubrir el costo de ventas y los gastos totales de la empresa, generando una pérdida neta de \$ 62k, similar a la del 2018.

Como ya se mencionó, la situación económica del país, una mayor competencia, hábitos de compra de los consumidores y el paro del mes de octubre incidieron negativamente en los resultados de la empresa.

4.3 Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas durante el ejercicio económico

Tal como se señaló anteriormente, el ejercicio económico del reportó una pérdida de \$62k por lo que no se pronunciará ninguna recomendación.

4.4 Gestión administrativa:

DU

Informe de Gerencia Por el Ejercicio Económico 2019

Como parte de la Gestión Administrativa, se implementaron algunas acciones y proyectos de los que cito los más importantes:

- Difusión del Plan Estratégico de la empresa
- Diseño e Implementación del Modelo de Gestión y Cultura de Rendición de Cuentas

La implementación incluyó planeación, evaluación y seguimiento regular y metódico de las acciones enfocadas en el cumplimiento y logro de los objetivos estratégicos de la Empresa.

5. Aspectos relacionados con Propiedad Intelectual.

La compañía no presenta contingentes en temas de propiedad intelectual, no obstante, estamos coordinando de manera continua con los asesores legales locales y a nivel global sobre cualquier particular que en esta materia pueda darse.

6. Recomendaciones a la Junta General acerca de políticas y estrategias para el siguiente año.

La Gerencia General recomienda a los socios continuar brindando el apoyo y contingente financiero para que el año 2020 se consolide la situación financiera, a través del incremento en ventas, eficiencia productiva, y se obtenga un resultado positivo; todo esto con enfoque en la consecución de los objetivos planteados.

Los objetivos estratégicos puntuales para el 2020 son los siguientes:

- Incrementar la eficiencia en producción manteniendo flexibilidad
- Renovación de productos
- Fortaleza de marca Olé
- Incrementar la accesibilidad a nuestros productos

Informe de Gerencia
Por el Ejercicio Económico 2019

- Sostenibilidad: Iniciar proceso de Certificación Empresa B
- Explorar oportunidades para exportación de productos
- Fortalecer el diseño de procesos centrados en "el cliente" y desarrollo de la "Cultura Olé".

Finalmente, reitero mi propósito de que el año 2020 sea un período de consolidación y crecimiento de las actividades operativas y comerciales de la compañía en cumplimiento de las expectativas de la organización.

Atentamente,



Pedro Vega González
GERENTE GENERAL
PRODUCTOS OLE DEL ECUADOR
PRODUCTOSOLE CIA. LTDA.

N.U