INDUAUTO S.A.

GUAYAQUIL, 5 DE FEBRERO DEL 2018.-

SEÑORES
ACCIONISTAS DE INDUAUTO S.A.
CIUDAD.-

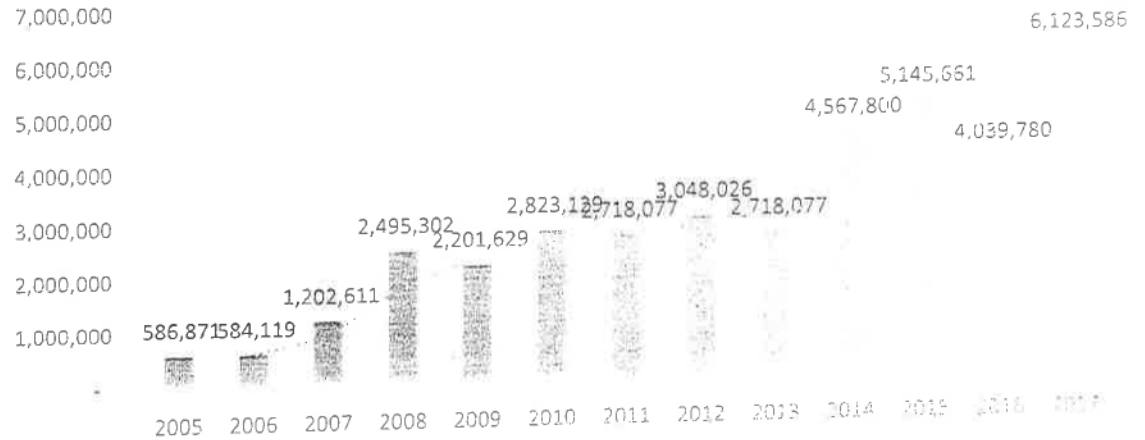
INFORME DEL ADMINISTRADOR SOBRE EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2017.-

SEÑORES ACCIONISTAS:

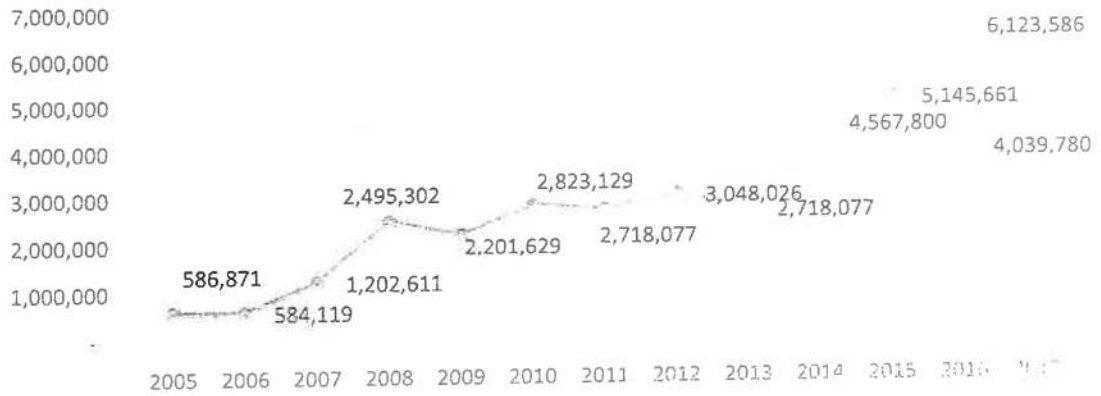
DESDE EL 11 DE MARZO DEL 2005 QUE ASUMÍ EL CARGO DE GERENTE GENERAL Y DURANTE LOS 32 AÑOS QUE DEDICO A INDUAUTO, EMPRESA FUNDADA EN 1972 Y MANEJADA POR MI PADREERNST PRIES DORER Y HASTA AHORA POR MÍ, HEMOS MANEJADO UNA ADMINISTRACIÓN MUY PLANA, DE TOTAL AUSTERIDAD, QUE EN EL PRESENTE EJERCICIOES DEL 7,34% DEL VALOR TOTAL DE VENTAS, MUY RESPONSABLE, SIN PERDER EL CONTROL Y TOTALMENTE TRANSPARENTE SUJETA A TODA CLASE DE AUDITORÍAS EXTERNAS QUE USTEDES CONSIDEREN NECESARIAS. ESTO SE VE REFLEJADO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS QUE USTEDES HAN VENIDO APROBANDO AÑO A AÑO HASTA EL 2016.-

1. A CONTINUACIÓN, PRESENTO CUADROS CONSOLIDADOS DE LOS QUE SE CONCLUYE QUE ESTA GERENCIA GENERAL HA LOGRADO OPTIMIZAR AÑO A AÑO LAS UTILIDADES DE INDUAUTO LOGRANDO TOTALIZAR DESDE EL 2005 AL 2017 LA SUMA DE US$38´254.668,00Y LA SUMA DEUS$23´507.701,00 NETOS A FAVOR DE LOS ACCIONISTAS:

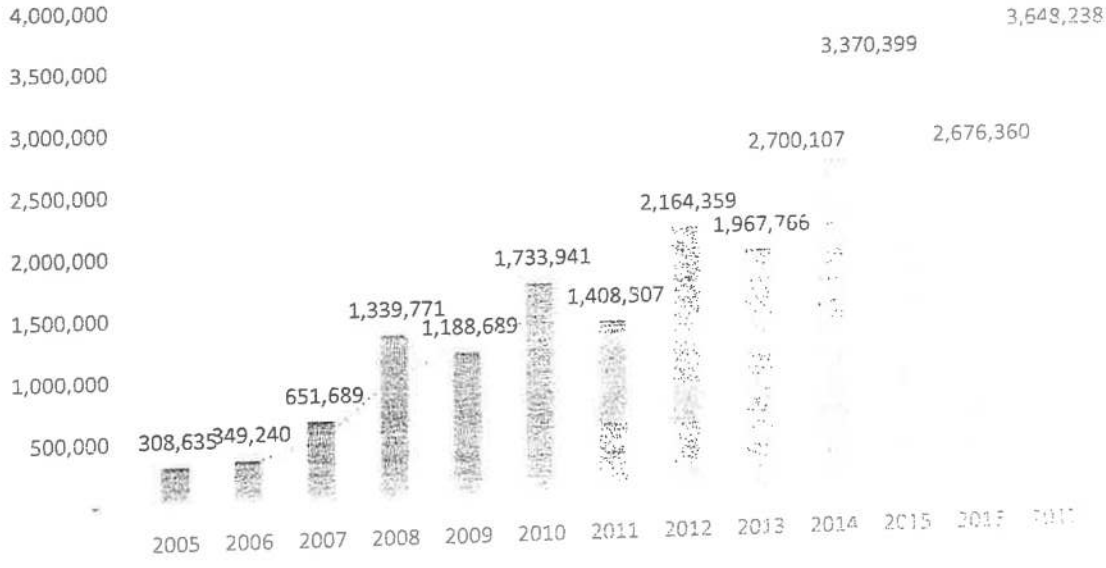
UTILIDAD DE EJERCICIOS 2005 - 2017



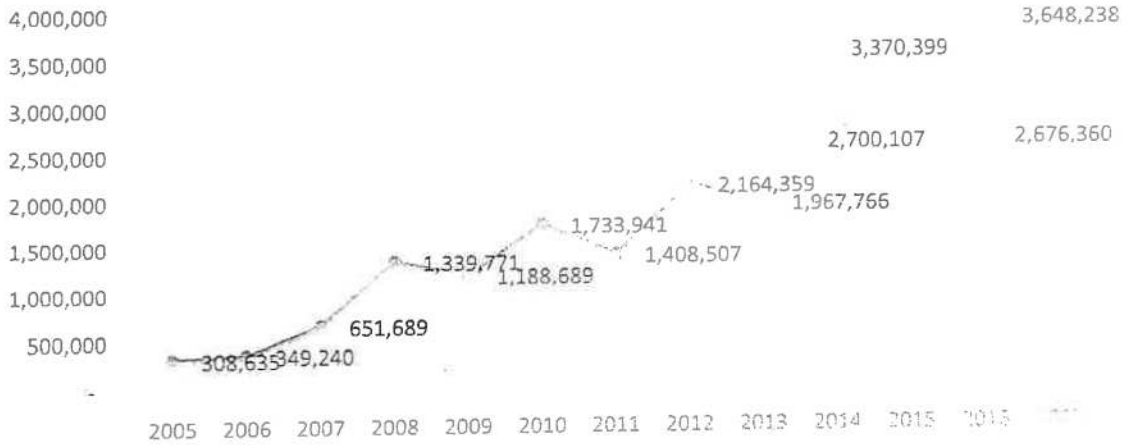
UTILIDAD DE EJERCICIOS
2005 - 2017



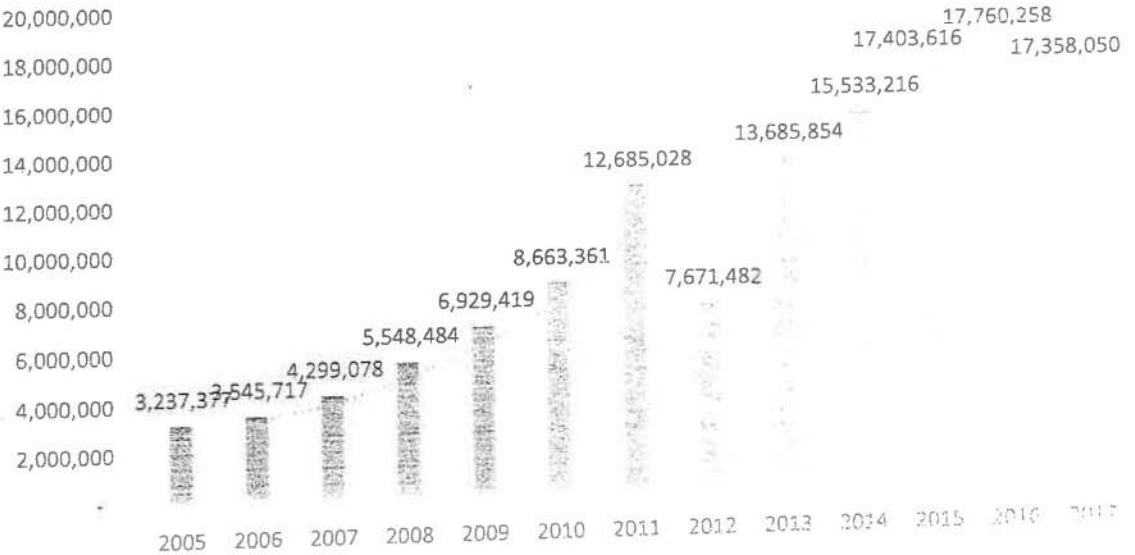
UTILIDAD DE LOS ACCIONISTAS
2005 - 2017



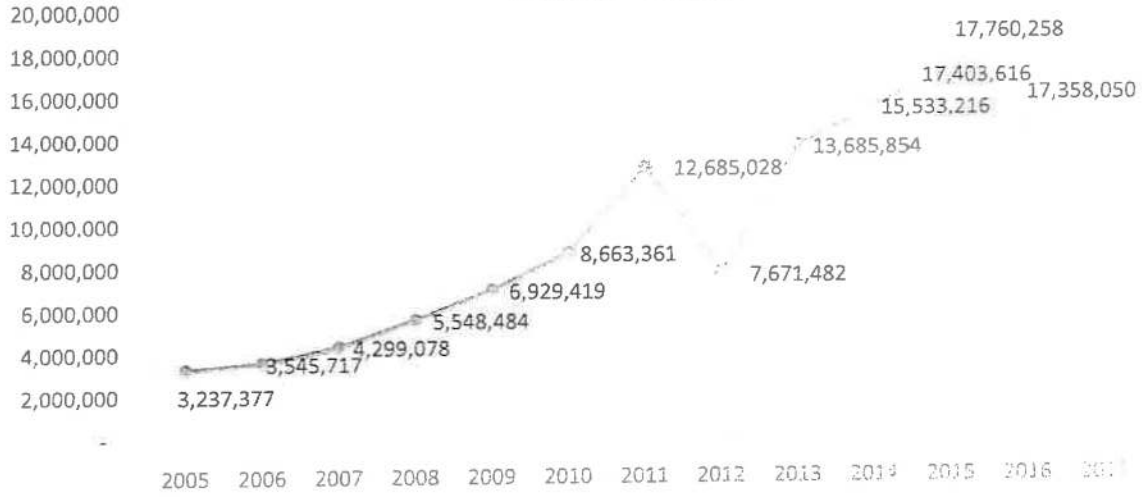
UTILIDAD DE LOS ACCIONISTAS
2005 - 2017



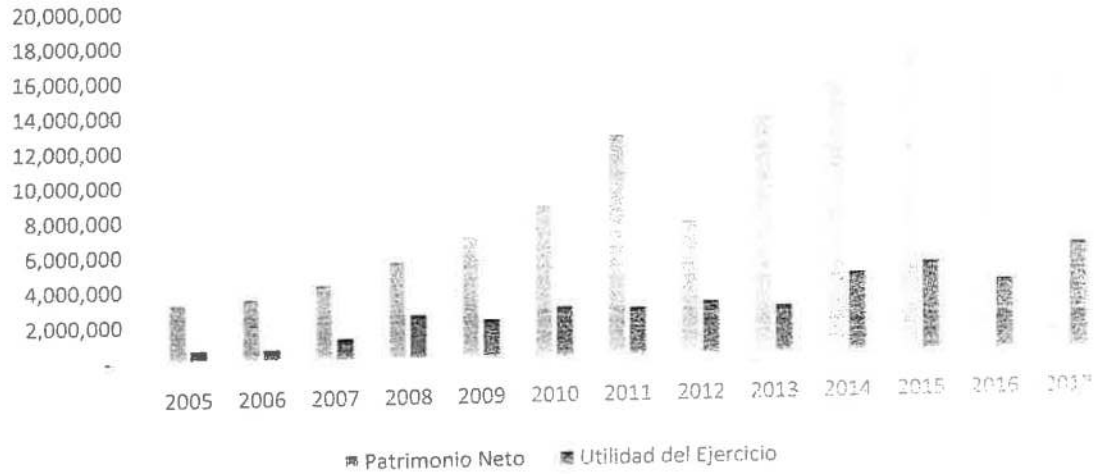
EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO
2005 - 2017



EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO 2005 - 2017

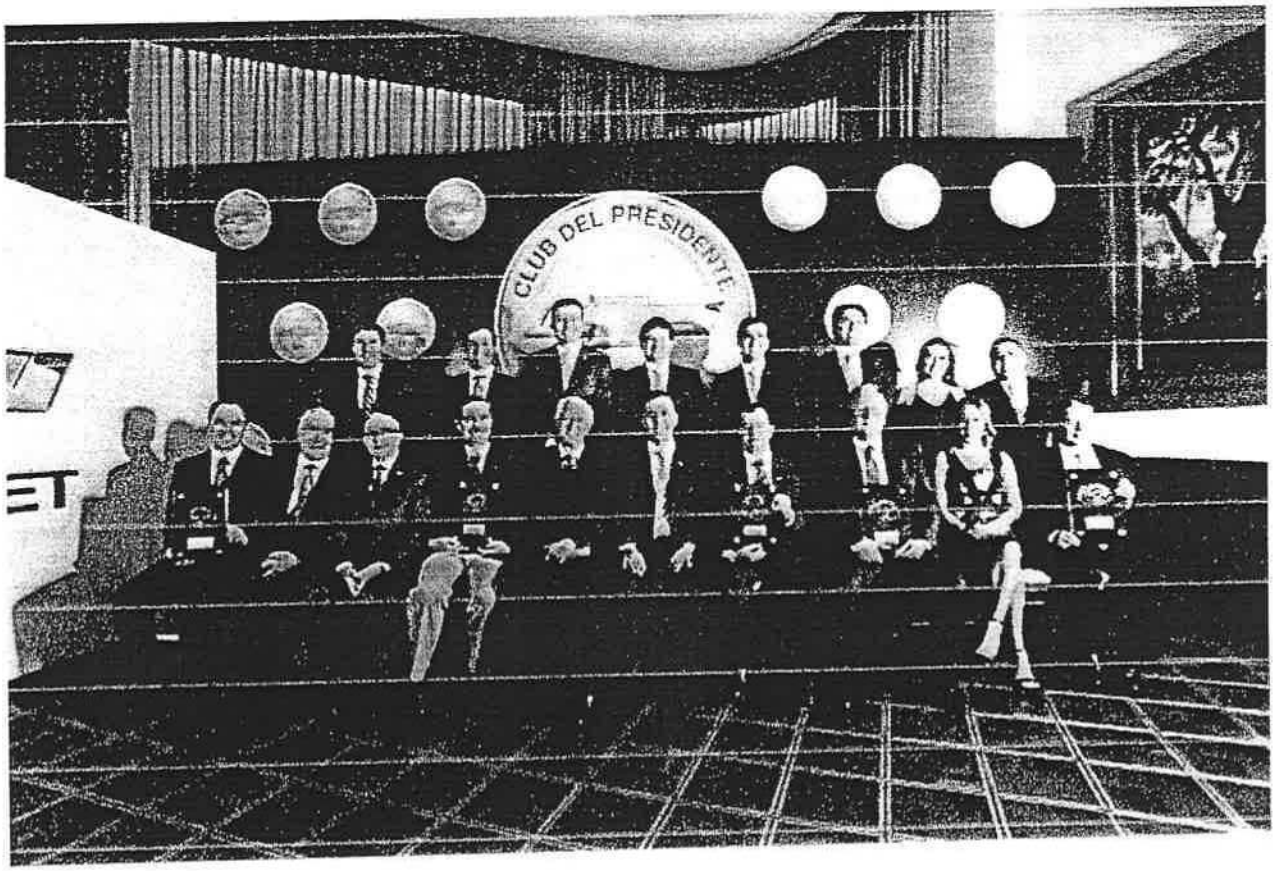


EVALUACIÓN DE GESTIÓN GERENCIA GENERAL 2005 - 2017



ESTA FORMA DE ADMINISTRACIÓN REALIZADA POR MI GERENCIA GENERAL HA TENIDO COMO RESULTADO QUE INDUAUTO SE HAYA POSICIONADO EN EL MERCADO AUTOMOTRIZ ENTRE LAS CONCESIONARIAS CHEVROLET COMO LA NUMERO UNO EN RENTABILIDAD OBTENIENDO TODOS LOS PREMIOS PÚBLICOS QUE ENTREGA GENERAL MOTORS ANUALMENTE EN CEREMONIAS ESPECIALES A LAS QUE CON GRAN SATISFACCIÓN Y ORGULLO DE GESTIÓN. HEMOS IDO PERSONALMENTE A RECIBIRLOS.-

CLUB DEL PRESIDENTE 2017



CLUB DEL PRESIDENTE 2017

CERTIFICACIÓN 6S

INDUAUTO
Diferente
CERTIFICACIÓN

¡FELICITACIONES!

INDUAUTO

TÉCNICOS INTEGRALES DIESEL

8 integrantes de nuestro **Equipo técnico** alcanzó la certificación de otorgada por GMICA como **Técnicos Integrales Diesel.**

Induauto se establece como el 1er concesionario con mayor número de técnicos certificados.

INDUAUTO

INDUAUTO

TECNOLOGIA
ISUZU

INDUAUTO

INDUAUTO

INDUAUTO

1700 INDUAUTO 463828 | Induauto S.A

INDUAUTO
¡FELICITACIONES!
A nuestro Equipo técnico, Asesores de servicio y a todo el personal involucrado por haber alcanzado la certificación 6S, otorgada por General Motors del Ecuador.
Induauto Matriz se establece como el 1er concesionario en Certificar en el programa 6S a nivel Nacional.
INDUAUTO
INDUAUTO
INDUAUTO
INDUAUTO
INDUAUTO
INDUAUTO
INDUAUTO
INDUAUTO
1700 INDUAUTO 463828
MATRIZ - ADORNA - CEIBOS - GARZOTA - MILAGRO

INDUAUTO Diferente

FIND ROADS / CHEVROLET

Induauto Matriz recibe certificación "Excelencia en Ventas"

LA EXCELENCIA
ES TRABAJO DE TODOS

THE GM DIFFERENCE!

INDUAUTO
Diferente
PREMIO

¡FELICITACIONES!
NARCISA VIVANCO

Mejor Asesor Comercial Ventas **Chevyplan** en el último trimestre del año **2017.**

ChevyPlan

1700 INDUAUTO 463828 | Induauto S.A.

MATRIZ - AURORA - CEIBOS - GARZOTA - MILAGRO

www.induauto.com

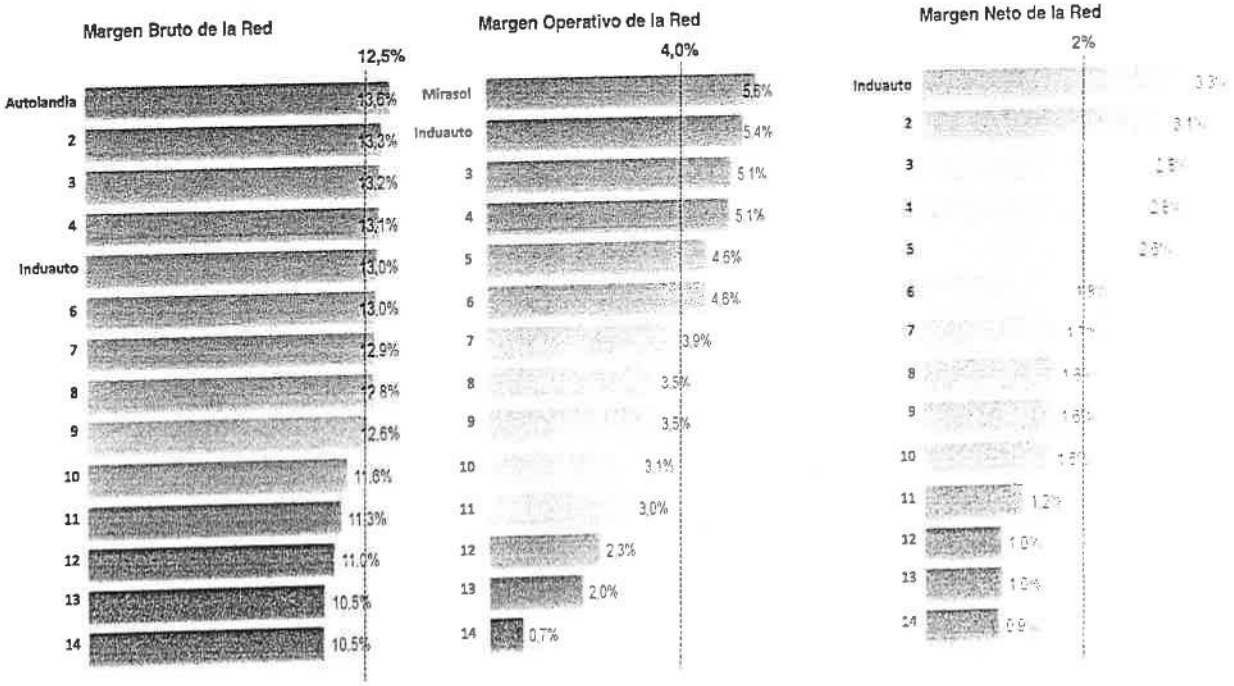
ÚLTIMOS CUADROS ELABORADOS POR LA GENERAL MOTORS, FRANQUICIA EXCLUSIVA DE INDUAUTO, QUE RECONOCEN QUE A NIVEL NACIONAL LA ADMINISTRACIÓN Y MANEJO FINANCIERO DE INDUAUTO ES Y HA SIDO SIEMPRE LA MEJOR.-

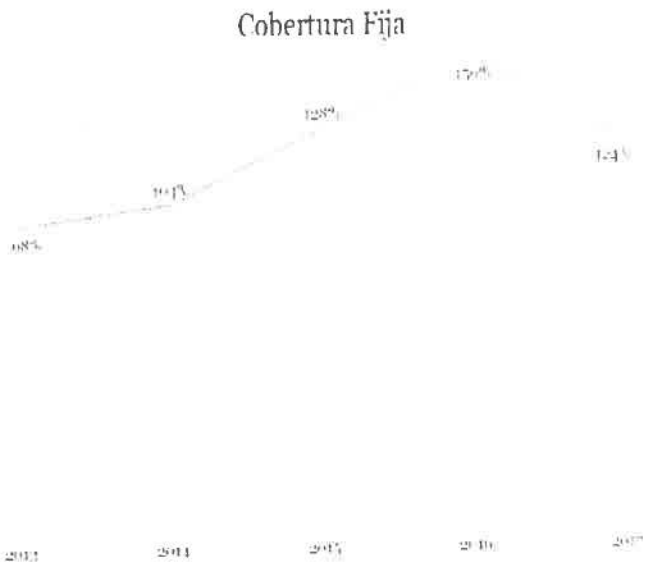
A CONTINUACIÓN, PRESENTO A USTEDESSOLO COMO MUESTRA ALGUNOS INFORMES DE LOS 3ÚLTIMOS AÑOS GALARDONADOS POR EXCELENCIA:

ANÁLISIS FINANCIERO 2017

CHEVROLET

INDUAUTO



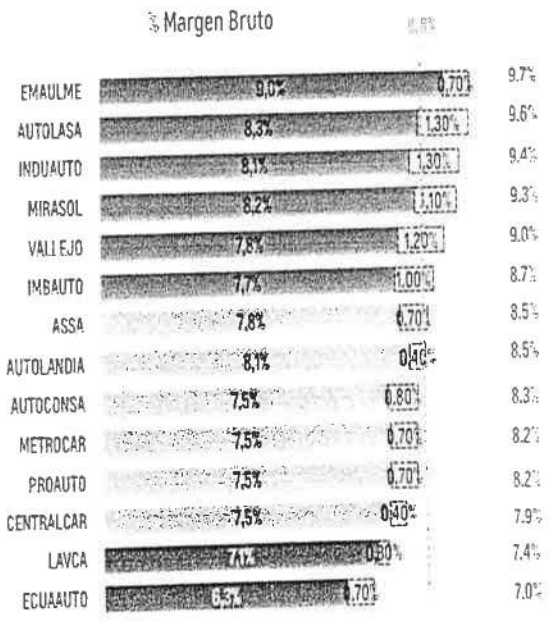

Cobertura Fija

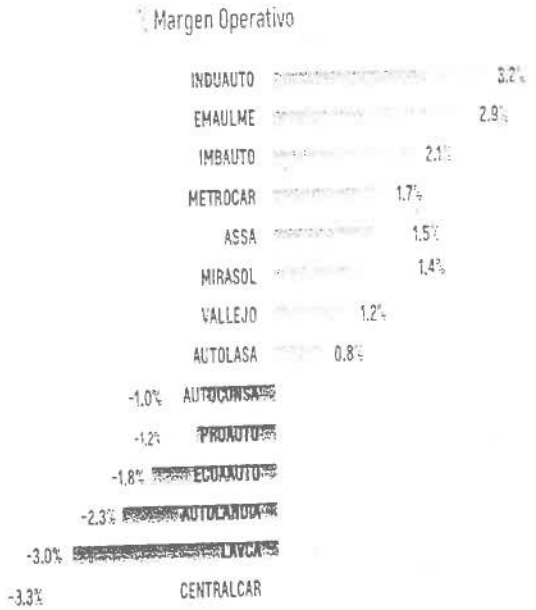
Cobertura Fija
Induauto
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14

RESULTADOS FINANCIEROS

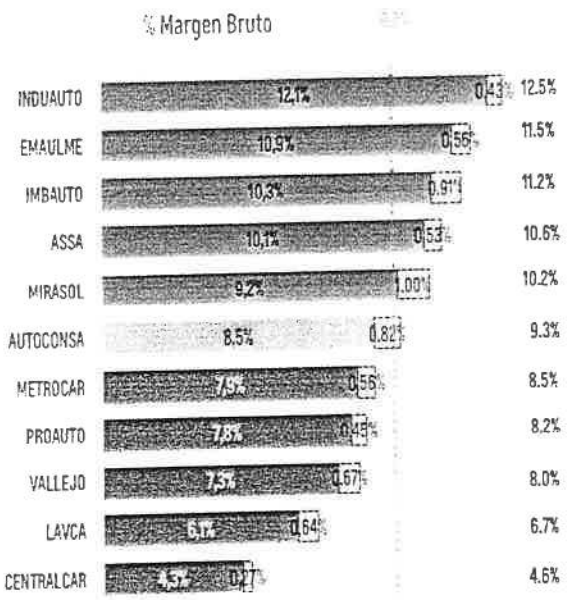
A Noviembre 2016

RENTABILIDAD

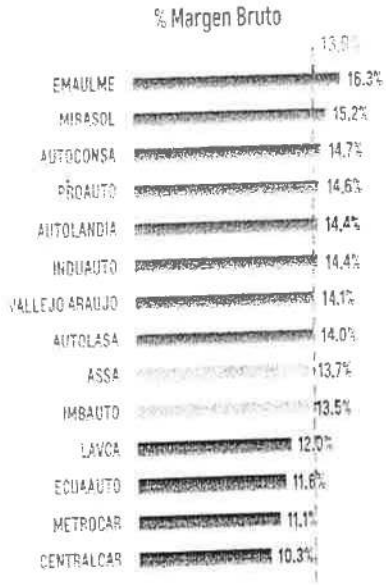




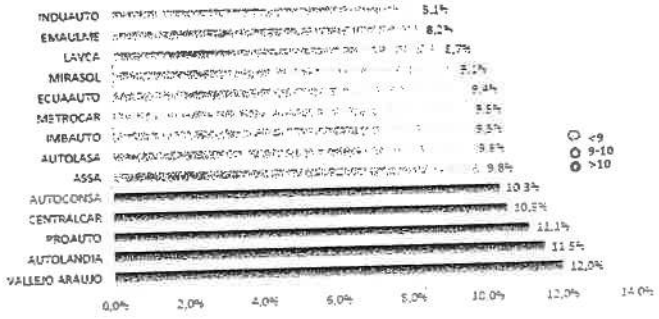
RENTABILIDAD



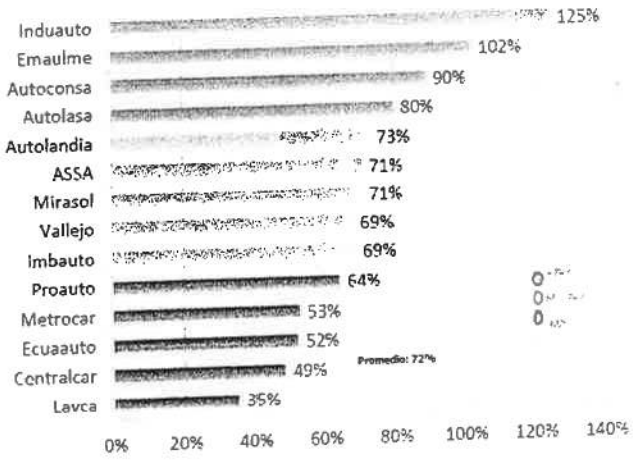
RENTABILIDAD



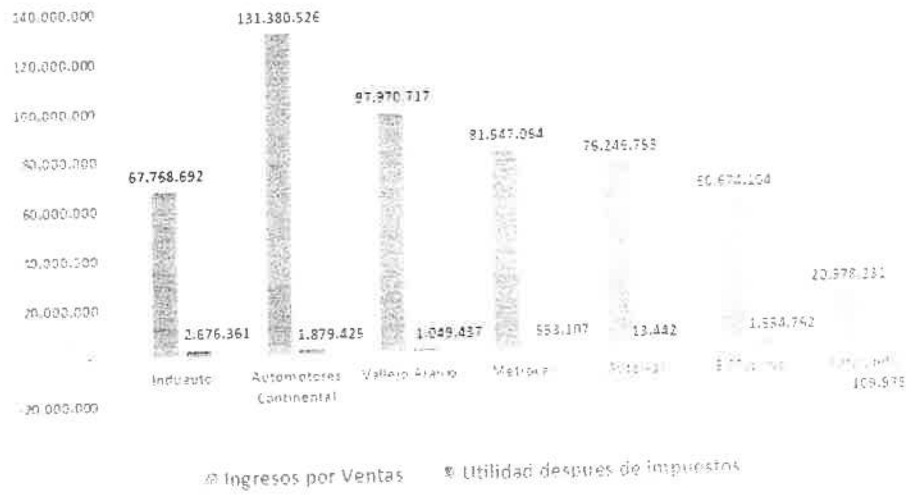
GASTO TOTAL DEL NEGOCIO 2015



COBERTURA FIJA POSVENTA



En este cuadro, con cifras presentadas por la Superintendencia de Compañías a diciembre del 2016, se demuestra que la administración financiera de Induauto es la mejor a nivel nacional entre los concesionarios Chevrolet.



FIND NEW ROADS

TODOS ESTOS EXITOSOS RESULTADOS DEMUESTRAN QUE NUESTRA MOTIVACIÓN Y MÍSTICA DE TRABAJO SUPERA CON CRESES CUALQUIER RETRIBUCIÓN DE SUELDO O INGRESO. PUES SOLO BUSCAMOS LA EXCELENCIA Y PONER EN ALTO EL PRESTIGIO Y EL BUEN RENOMBRE DE NUESTRA EMPRESA: INDUAUTO. LO REFLEJAN TODOS LOS PREMIOS QUE NOS OTORGAN AÑO A AÑO.-

2. RENTABILIDAD DE LA INVERSIÓN DE ACCIONISTAS:

TAL COMO CONSTA DEL SIGUIENTE CUADRO DE INDICADORES DE DESEMPEÑO, LA RENTABILIDAD EN EL 2017 SE INCREMENTÓ AL 20,78%. ES NECESARIO ACLARAR QUE ESTE VALOR AUMENTO POR EL AJUSTE EN LA CUENTA RESULTADOS/UTILIDADES COMO CONSECUENCIA DE LA DEPURACIÓN DE CUENTAS Y LA GESTIÓN DEL EJERCICIO.

INDUAUTO S.A. Indicadores de Desempeño Rentabilidad	2016 Diciembre	2017 Diciembre		
Margen Bruto	14,11%	13,09%		
Margen Operacional	5,70%	5,38%	»	6,54%
Margen EBITDA	6,61%	5,91%		
ROS	3,65%	4,51%		
ROA	5,48%	3,42%	»	7,28%
ROE	13,70%	20,78%	»	20,29%
ROIC	9,65%	8,98%	»	15,82%

(*)EL ROE ("RETURN ON EQUITY") O RENTABILIDAD FINANCIERA ES UN INDICADOR QUE MIDE EL RENDIMIENTO DEL CAPITAL. CONCRETAMENTE, MIDE LA RENTABILIDAD OBTENIDA POR LA EMPRESA SOBRE SUS FONDOS PROPIOS. SU FÓRMULA ES LA SIGUIENTE: ROE = BENEFICIO NETO/FONDOS PROPIOS

3. COMO USTEDES DEBEN CONOCER POR DISPOSICIÓN DE LOS ACCIONISTAS EXISTE EL GRUPO INDUAUTO - INDUSUR QUE ESTÁ INTEGRADO POR INDUAUTO S.A., INDUWAGEN S.A., INDUSUR S.A., Y MOTRAC S.A. EMPRESAS CONSIDERADAS SUBSIDIARIAS Y/O ASOCIADAS. ESTAS EMPRESAS VINCULADAS RECIBEN EN EL CASO DE INDUWAGEN SOPORTE FINANCIERO DE INDUAUTO. HABIÉNDOSE RECIBIDO EN EL 2017 LA DISPOSICIÓN DE ESTA JUNTA GENERAL DE QUE EL INMUEBLE CONSISTENTE TERRENO Y EDIFICIO DE PROPIEDAD DE INDUAUTO S.A. SEA ENTREGADO COMO APORTE PARA AUMENTO DE CAPITAL DE INDUWAGEN S.A. A VALOR DE LIBROS CONTABLES, EMPRESA CON RESULTADOS CONTABLES NEGATIVOS CONSECUTIVOS.-

4. ES MENESTER RESALTAR QUE ESTA GERENCIA GENERAL HA ACTUADO SIEMPRE APEGADA A LAS ATRIBUCIONES QUE LE OTORGA EL ARTÍCULO VIGÉSIMO TERCERO DE LOS ESTATUTOS SOCIALES VIGENTES DE INDUAUTO S.A. QUE COPIO A CONTINUACIÓN:

> [illegible] podrán ser reelegidos indefinidamente. ARTÍCULO VIGÉSIMO TERCERO.- Sin que la siguiente enumeración sea limitativa, además de los deberes y atribuciones señalados en la Ley para los Administradores, corresponde en forma indistinta al Presidente Ejecutivo, Vicepresidente y Gerente General: a) Administrar, organizar, conducir los negocios de la Compañía; b) Ejercer la representación legal, judicial y extrajudicial; c) Nombrar y remover los empleados y más dependientes que por estos estatutos no sean de designación de la Junta General, así como fijar sus remuneraciones; d) Vigilar que la contabilidad se lleve en legal forma y verificar el inventario y Balance General de las operaciones de la Compañía; e) Contratar y celebrar toda clase de cuentas y operaciones bancarias, prestamos, créditos, girar cheques, etc; aceptar letras de cambio, pagarés y más títulos valores y obligar a la Compañía sin necesidad de autorización expresa de la Junta General de Accionistas; f) Representar a la Compañía ante cualquier autoridad estatal, municipales o administrativa; g) Celebrar contratos de compraventa, permuta, arrendamiento, mutuo, fianza, prenda, anticresis, transporte, cuentas corrientes, sobregiros, seguros y en general, todos los nominados o innominados que sean lícitos con arreglo a las normas legales pertinentes; h) Presentar a la Junta General y al Comisario un balance anual de los negocios de la sociedad; i) Suscribir los balances e inventarios de fin de año o los que la Ley determine; j) Ejecutar y hacer ejecutar las resoluciones de la Junta General. Para la compra y venta de bienes inmuebles o para la constitución de gravámenes sobre los bienes de la Compañía y en general para obligar a la compañía, el Presidente Ejecutivo, Vicepresidente y Gerente General no necesitarán autorización de la Junta General. TÍTULO CUARTO.- *DE LOS GERENTES Y SUBGERENTES.-* ARTÍCULO

ESTA ACLARACIÓN ES MENESTER RESALTARLA EN VIRTUD DE QUE SE HABRÍA CONSIDERADO QUE ESTA GERENCIA GENERAL CARECE DE ATRIBUCIONES PARA REALIZAR INVERSIONES CON FONDOS DE LA COMPAÑÍA. DEBEN USTEDES SABER QUE EN MI RELACIÓN PERSONAL CON LA BANCA, EN MI CALIDAD DE GERENTE GENERAL, QUE NOS OTORGA LAS FACILIDADES FINANCIERAS PARA NUESTRA OPERACIÓN, REQUERIMOS DEL PRODUBANCO, ENTIDAD FINANCIERA QUE TRABAJA DE FORMA EXCLUSIVA CON GENERAL MOTORS PARA LA COMPRA DE VEHÍCULOS Y REPUESTOS, POR LO QUE SE VUELVE NECESARIO CONTRATAR DOS LÍNEAS DE CRÉDITO QUE EN EL PRESENTE AÑO SE SUSCRIBIERON EL 24 DE AGOSTO DEL 2017. TAL COMO CONSTA DE LOS (2) CONTRATOS SUSCRITOS, EN LOS CUALES SE ME SOLICITÓ EN FUNCIÓN DE LA CONFIANZA EN MI GESTIÓN MI GARANTÍA PERSONAL COMO GARANTE SOLIDARIO DE INDUAUTO S.A. DE LA SIGUIENTE MANERA:

PRODUBANCO	MONTO CREDITOS
1. CONVENIO DE LÍNEA DE CRÉDITO FIDEICOMISO - VEHÍCULOS.-	US$8.190.863,00
2. CONVENIO DE LÍNEA DE CRÉDITO FIDEICOMISO - REPUESTOS.-	US$2.000.000,00
TOTAL GARANTÍA PERSONAL SABINE PRIES	US$10.190.863,00

5. COMO SE ME HA MANIFESTADO REITERADAMENTE, ES DE PLENO CONOCIMIENTO DE LOS ACCIONISTAS EL INGRESO A INDUAUTO S.A. DEL SEÑOR SANTIAGO NEBEL ORDOÑEZ DESDE EL MES DE JUNIO DEL 2017, A QUIEN COMO REPRESENTANTE DE LOS ACCIONISTAS SE LE HABRÍA ENCARGADO LAS **"FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN"** A SU **"CARGO EXCLUSIVO"** Y **"BAJO SU DISCRECIÓN Y RESPONSABILIDAD"** DESDE ESTA FECHA.-

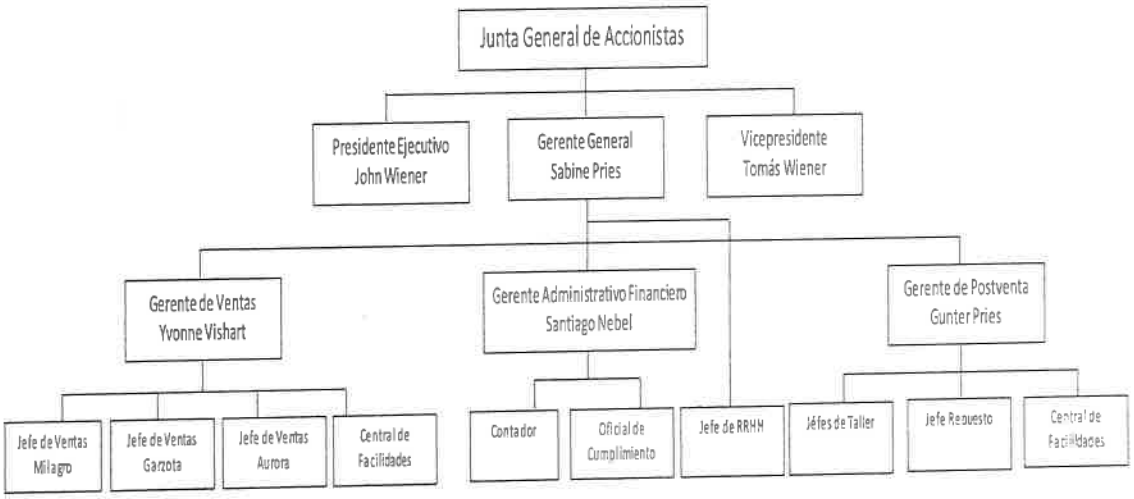
EL ARTICULO VIGESIMOCUARTO DE LOS ESTATUTOS SOCIALES DE INDUAUTO S.A. ESTABLECEN QUE EL PRESIDENTE EJECUTIVO, VICEPRESIDENTE Y GERENTE GENERAL PODRÁN DESIGNAR LOS GERENTES Y SUBGERENTES QUE ESTIMEN NECESARIO, PERO QUE LA JUNTA GENERAL DETERMINARA EN CADA CASO LAS ATRIBUCIONES Y DEBERES DE CADA

General. TÍTULO CUARTO.- *DE LOS GERENTES Y SUBGERENTES.-* ARTICULO VIGÉSIMO CUARTO.- El Presidente Ejecutivo, Vicepresidente y Gerente General podrán designar los Gerentes y Subgerentes que estimen necesarios, quienes durarán TRES AÑOS en el ejercicio de sus funciones pudiendo ser reelegidos indefinidamente. La Junta General determinará en cada caso las atribuciones y deberes de cada Gerente o Subgerente, entre las que no podrá estar la de Representación Legal. *TÍTULO QUINTO.- DE LA*

GERENTE O SUBGERENTE ENTRE LAS QUE NO PODRÁ ESTAR LA DE REPRESENTACIÓN LEGAL.-

A CONTINUACIÓN EL ORGANIGRAMA DE INDUAUTO S.A. SEGÚN SUS ESTATUTOS SOCIALES.-

ORGANIGRAMA INDUAUTO S.A.

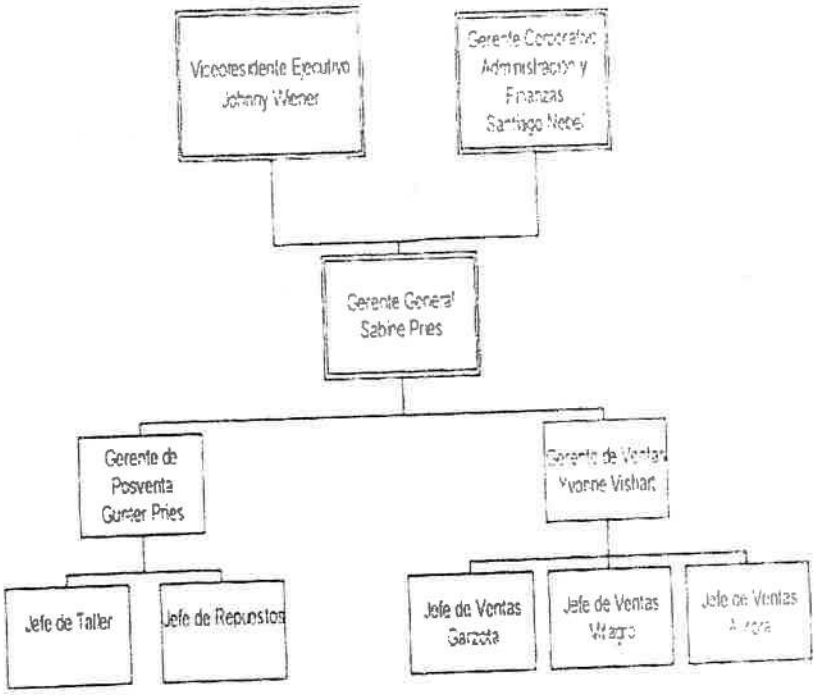


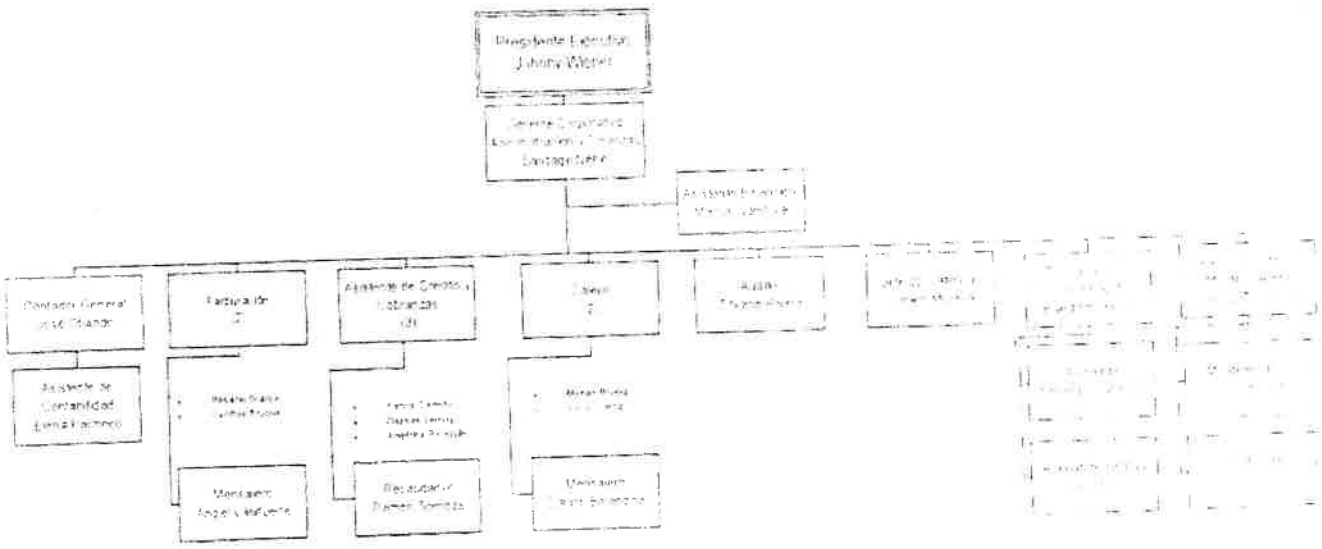
RESPETUOSA DE LAS DISPOSICIONES DE LOS ACCIONISTAS Y DEL ESTATUTO SOCIAL ME HE MANTENIDO A LA ESPERA DE LAS RESOLUCIONES DE ESTA JUNTA GENERAL ORDINARIA.-

DEBO EXPRESARLES A USTEDES QUE DESDE SU INGRESO EN JUNIO DEL 2017 EL SEÑOR SANTIAGO NEBEL HA TOMADO LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE INDUAUTO S.A. ADOPTANDO DECISIONES A LAS QUE HE DEBIDO OPONERME POR CONSIDERARLAS PERJUDICIALES TALES COMO:

1. ORDENAR PROCESAR TRANSFERENCIA DE FONDOS DE INDUAUTO A CAMPOINDUSTRIAL S.A.-
2. GENERAR GRAVE MALESTAR INTERNO CON PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE VENTAS POR EXCESO DE AGRESIVIDAD VERBAL Y EXIGENCIAS ADMINISTRATIVAS.-
3. MÁS GRAVE AÚN AL REALIZAR VELADAS IMPUTACIONES ANTE EL PERSONAL FINANCIERO DE SUPUESTOS MANEJOS Y SUPUESTAS ORDENES IRREGULARES DE ESTA GERENCIA GENERAL PARA DISTORSIONAR LOS RESULTADOS CONTABLES LO QUE IMPLICA UNA GRAVÍSIMA IMPUTACIÓN DEL SUPUESTO COMETIMIENTO DE UN DELITO HECHO QUE CONSTITUYE INJURIA INJUSTAMENTE IMPUTADA EN MI CONTRA, AL ATENTAR CONTRA MI PRESTIGIO Y HONESTIDAD DE TODA UNA VIDA, LO QUE, SEÑORES ACCIONISTAS, RESULTA INACEPTABLE; HECHOS QUE LAMENTO PROFUNDAMENTE TENER QUE PONER EN CONOCIMIENTO DE USTEDES.

A CONTINUACIÓN PRESENTO A USTEDES LOS ORGANIGRAMAS ELABORADOS POR LA GERENTE GESTIÓN DE TALENTO HUMANO DE INDUSUR, LORENA VALAREZO, RESPECTO DE LA POSICIÓN DEL SEÑOR SANTIAGO NEBEL DENTRO DEL ORGANIGRAMA PRINCIPAL DE INDUAUTO Y DENTRO DEL ORGANIGRAMA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DE INDUAUTO EN EL QUE DESAPARECE LA GERENCIA GENERAL.-


Vicepresidente Ejecutivo
Johnny Wiener
Gerente Corporativo
Administracion y
Finanzas
Santiago Nebel
Gerente General
Sabine Pries
Gerente de
Posventa
Gunter Pries
Jefe de Taller
Jefe de Repuestos
Jefe de Ventas
Garzota
Jefe de Ventas
Milagro



6. INFORMES DE AUDITORÍAS EXTERNAS.-

6.1. EL VICEPRESIDENTE DE INDUAUTO S.A., SEÑOR TOMAS WIENER, CONTRATO AUDITORES EXTERNOS EN AGOSTO DEL 2016 A LA FIRMA ERNST & YOUNG ECUADOR E&Y CIA. LTDA. PARA REALIZAR UNA AUDITORÍA AL 31 DE JULIO DEL 2016 POR SU PRÓXIMO RETIRO DE LA EMPRESA.-

DICHA EMPRESA AUDITORA FUE ATENDIDA POR EL SEÑOR RICARDO RIVAS, ASESOR FINANCIERO DE INDUSUR S.A., QUIEN SIN CONOCIMIENTO ABSOLUTO DE INDUAUTO S.A. NO PUDO MANEJAR DICHA AUDITORIA. PUES SE OMITIÓ CONTAR OPORTUNAMENTE CON ESTA GERENCIA GENERAL PARA LA ENTREGA DE LA INFORMACIÓN NECESARIA LO QUE POSTERIORMENTE FUE SUPERADO SIN QUE ESTA GERENCIA GENERAL HAYA TENIDO ACCESO OFICIAL AL INFORME FINAL ENTREGADO.-

REFERENCIALMENTE Y A TRAVÉS DE MI ASESORA LEGAL HE OBTENIDO LAS CONCLUSIONES DE CIERRE DE DICHO INFORME MISMAS QUE ESTÁN REFERIDAS A TEMAS YA SUPERADOS Y/O TRATADOS EN ESTE INFORME A LOS ACCIONISTAS Y CUYO DETALLE ENTREGO COMO PARTE INTEGRANTE DEL PRESENTE INFORME (ANEXO 1).-

6.2. RESPECTO DE LA AUDITORIA EXTERNA CONTRATADA POR DISPOSICIÓN DE LA VICEPRESIDENCIA, PARA EL EJERCICIO DEL AÑO 2017 CON LA MISMA FIRMA ERNST & YOUNG ECUADOR E&Y CIA. LTDA., DESCONOZCO OFICIALMENTE SI ENTREGARON UN INFORME FINAL PUES FUI INFORMADA PERSONALMENTE POR DICHOS AUDITORES QUE CARECÍAN DEL TIEMPO SUFICIENTE PARA REALIZAR DICHO TRABAJO Y SOLO SE PUDO OBTENER UNA HOJA DE TRABAJO CON SUS OBSERVACIONES, TODAS Y CADA UNA DE LAS CUALES FUERON REVISADAS Y SUPERADAS EN LOS PRESENTES ESTADOS FINANCIEROS DEL AÑO 2017 Y CUYO DETALLE ENTREGO COMO PARTE INTEGRANTE DEL PRESENTE INFORME.-

DE LAS DOS (2) AUDITORÍAS EXTERNAS SOLICITADAS A LA FIRMA E & Y, TODAS LAS OBSERVACIONES HAN SIDO IMPLEMENTADAS. (ANEXO 1).-

7. TAL COMO CONSTA EN EL INFORME SOLICITADO POR TOMAS WIENER, EMITIDO POR EL DR. CHRISTIAN VITERI ASESOR LEGAL TRIBUTARIO DE INDUAUTO, DE FECHA ENERO 17 DEL 2018, QUE ENTREGO A USTEDES, EN EL AÑO 2011 REALIZAMOS VARIAS INVERSIONES POR MONTOS MENORES QUE TOTALIZARON A ESTA FECHA LA SUMA DE $1'804.043, DE LA CUAL INDUAUTO RECIBIÓ LA SUMA DE $1'811.801,64, ES DECIR, UN SALDO A FAVOR DE INDUAUTO POR US$7.758,64; Y, NOS RESTAN POR COBRAR LOS INTERESES DEVENGADOS. CUYO PAGO SE VIO INTERRUMPIDO POR UN EVENTO FORTUITO PÚBLICO INTERNACIONAL QUE FUE LA PUBLICACIÓN DE LOS PANAMA PAPERS EN MAYO DEL 2016.-

DE LOS INTERESES GENERADOS POR ESTA INVERSIÓN, SE REGISTRA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE INDUAUTO UN SALDO POR COBRAR DE $1'804.043 COMO CONSTA EN EL SIGUIENTE DETALLE:

INDUAUTO S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Anexos)
Al 31-Diciembre del 2017
Expresado en dólares Americanos

Rubros	2016	2017	Variación
PAGOS ANTICIPADOS: IMPUESTOS, INTERESES			
Pagos Anticipados	341.140	31.263	-309.877
IVA Pagado + Retención IVA	58.014	69.456	11.442
Usados en Consignación	291.710	375.828	84.118
Fideicomiso inversión	2.019.429	1.804.043	-215.386
PAGOS ANTICIPADOS: IMPUESTOS, INTERESES	**2.710.294**	**2.280.590**	**-429.703**

EN VISTA DE QUE LA LEGALIDAD DE ESTA INVERSIÓN Y SU RECUPERACIÓN SE VIERON AFECTADAS POR TAL SITUACIÓN INTERNACIONAL, PROCEDÍ A REALIZAR TODAS LAS GESTIONES EXTRAJUDICIALES Y COMERCIALES NECESARIAS PARA LA RECUPERACIÓN DE DICHOS VALORES. PARA LO CUAL PROCEDÍ A CONTRATAR A LA AB. MYRNA MINUCHE QUIEN SE ENCUENTRA REALIZANDO TODAS LAS ACCIONES NECESARIAS PARA LA SOLUCIÓN A LA BREVEDAD POSIBLE DE ESTE TEMA Y QUIEN PUEDE INFORMAR A USTEDES EN DETALLE SOBRE TODAS LAS GESTIONES REALIZADAS HASTA EL MOMENTO, PUES MANIFIESTA HABER YA ESTABLECIDO CONTACTO CON FUNCIONARIOS DEL PROYECTO MAR DE INDIAS A FIN DE LOGRAR SUSTITUIR ESTOS VALORES EN PAPELES POR INMUEBLES DENTRO DEL MISMO PROYECTO.-

SIN PERJUICIO DE LO ANTERIOR, ES MENESTER QUE USTEDES CONOZCAN QUE EN EL SUPUESTO NO CONSENTIDO DE QUE DICHOS INTERESES A FAVOR DE INDUAUTO S.A. NO PUEDAN SER RECUPERADOS A TRAVÉS DE LAS NUMEROSAS GESTIONES PROFESIONALES QUE ESTOY INTENTANDO, DICHO VALOR AL DECLARARSE INCOBRABLE GENERARÍA A FAVOR DE LA

EMPRESA UN BENEFICIO FISCAL EQUIVALENTE AL 25% DE SU MONTO TOTAL CONTABILIZADOS HASTA DICIEMBRE DEL 2016, ESTO ES QUE INDUAUTO S.A. NO TIENE PERDIDA ALGUNA DE CAPITAL POR ESTA INVERSIÓN TAL COMO LO AFIRMA EN SU INFORME EL ASESOR TRIBUTARIO DR. CHRISTIAN VITERI; A LA FECHA TIENE UN EXCEDENTE DE US$7.758,64, QUE SUMADO AL 25% DEL VALOR REGISTRADO EN LIBROS QUE ES DE US$451.010,75 DARÍA UN VALOR DE US$458.769,39 PERFECTAMENTE REALIZABLE A FAVOR DE INDUAUTO S.A. POR LO QUE EN NINGÚN CASO DICHA INVERSIÓN HA GENERADO NI GENERARA PERDIDA ALGUNA EN CONTRA DE LOS ACCIONISTAS PUES LAS INVERSIONES QUE SE COLOCARON NO FUERON PRODUCTO DE CRÉDITOS BANCARIOS SINO DE REMANENTES DE LA EMISIÓN DE OBLIGACIONES REALIZADA POR INDUAUTO S.A. TAMBIÉN ES MENESTER INFORMARLES QUE ESTA INVERSIÓN INICIADA EN JUNIO 2 DEL 2011 FUE REGISTRADA DEBIDAMENTE EN TODOS LOS ESTADOS FINANCIEROS DE INDUAUTO S.A. Y POR ENDE CONSTA APROBADA SUCESIVAMENTE POR LAS JUNTAS GENERALES ORDINARIAS ANUALES DESDE EL 2011 AL 2016.- (ANEXO 2)

8. FORTALEZAS Y DEBILIDADES DE LA EMPRESA:

FORTALEZAS:

HEMOS INICIADO EL AÑO 2018 SUPERANDO LAS EXPECTATIVAS AL CERRAR EN ENERO CON LA VENTA DE 337 UNIDADES DE VEHÍCULOS VERSUS ENERO DEL 2017 QUE FUERON 150 UNIDADES DE VEHÍCULOS, GRACIAS A UNA EXITOSA Y AGRESIVA GESTIÓN DE LA GERENCIA DE VENTAS.-

DEBILIDADES:

AL TÉRMINO DE ESTE EJERCICIO ECONÓMICO 2017, LAS VENTAS SE INCREMENTARON EN UN 22.52% COMPARADO CONTRA EL AÑO ANTERIOR ALCANZANDO LA SUMA DE $80.959.98,00, ESTO A PESAR DE QUE EN EL AÑO 2017 INDUAUTO SE VIO AFECTADO POR LAS SIGUIENTES MEDIDAS ESTABLECIDAS POR PARTE DEL GOBIERNO Y DE GENERAL MOTORS:

- SE ELIMINAN CUPOS ASIGNADOS A LA IMPORTACIÓN DE VEHÍCULOS LO QUE INCREMENTA VARIEDAD DE OFERTAS EN EL MERCADO QUE SIGNIFICA MAYOR COMPETENCIA.
- NORMATIVA VIGENTE DESDE EL 28 DE ABRIL 2017 INCREMENTA A 150% GARANTÍA AL COMPRAR VEHÍCULOS Y AFECTA AL SISTEMA FINANCIERO QUIENES DEBEN INCREMENTAR SU PATRIMONIO TÉCNICO SI HACEN PRÉSTAMOS PARA VEHÍCULOS.
- EMPRESAS DEL ESTADO CON CARTERA VENCIDA POR MÁS DE 1 AÑO.
- INCREMENTO DEL IVA DEL 12% AL 14% HASTA JUNIO 2017, AFECTANDO TODAVÍA EL PRIMER SEMESTRE EN VENTAS.
- CAMPAÑA ELECTORAL, CONSTANTES CASOS DE CORRUPCIÓN, Y NUEVO GOBIERNO SIN TOMAR MEDIDAS AFECTO FUERTEMENTE EN LA CONFIANZA DEL CONSUMIDOR.
- CHEVROLET INCREMENTA PROMOCIONES EN VENTAS MERMANDO SIGNIFICATIVAMENTE NUESTRO MARGEN DE UTILIDAD DURANTE TODO EL 2017.- EL MARGEN BRUTO AUMENTA EN $ 1,271,282 EN VALOR ABSOLUTO Y EL MARGEN DE RENTABILIDAD PASA DE 14.11 % AL 13.09 %
- CHEVROLET NOS FACTURA MAYOR CANTIDAD DE VEHÍCULOS PARA SOSTENER SU NEGOCIO EN LA REGIÓN Y PRESIONA NUESTRO FLUJO DE CAJA, ASÍ COMO LA OPERATIVIDAD DEL NEGOCIO.

LOS GASTOS OPERATIVOS DE INDUAUTO SE VIERON AFECTADOS Y AUMENTARON EN US$ 631.280 POR EL INCREMENTO EN VENTAS Y POR UN CASTIGO DE CARTERA INCOBRABLE POR MÁS DE 5 AÑOS DE VEHÍCULOS USADOS

POR $ 291,062 (CLIENTES ECHANIQUE Y AVELLAN) POR CRÉDITOS QUE NO FUERON APROBADOS POR ESTA GERENCIA GENERAL.-

LOS GASTOS REALES DEL EJERCICIO 2017 DISMINUYERON DEL 8,41% AL 7,34%.

ADICIONALMENTE, DEBO MENCIONAR QUE SE VUELVE NECESARIO QUE LOS ACCIONISTAS DEL FIDEICOMISO DE GARANTÍA ADMINISTRACION Y PAGO INDUAUTO – CFNQUE APARECE CON EL 44,66% DE LAS ACCIONES DEL CAPITAL SOCIAL DE INDUAUTO S.A. PROCEDAN A LA BREVEDAD POSIBLE A LIQUIDAR DICHO FIDEICOMISO UNA VEZ QUE HA DECURRIDO LA LIMITACIÓN DE CINCO (5) AÑOS ESTABLECIDA PARA LA LIBERACIÓN DE LAS ACCIONES DE LOS CONSTITUYENTES.-

9. RIESGOS:

COMO ES DE CONOCIMIENTO DE USTEDES, INDUAUTO S.A. MANTIENE VIGENTE UN CONTRATO DE VENTA Y POSVENTA DE CONCESIONARIO CON LA COMPAÑÍA GENERAL MOTORS DEL ECUADOR S.A. CUYO ÚLTIMO ADENDUM FUE SUSCRITO EN ABRIL DEL 2017 POR UN PERIODO DE 2 AÑOS RENOVABLES DE FORMA EXPRESA.-

DICHO CONTRATO PRINCIPAL CON CLÁUSULAS RÍGIDAS OBLIGA A INDUAUTO S.A. A LA CONFIDENCIALIDAD DE TODA LA INFORMACIÓN DE DICHO CONTRATO Y LA RELACIONADA CON SU MARCA Y SUS CLIENTES POR LO QUE ES SUJETO DE CONTROL PERMANENTE Y RIGUROSOS PROCESOS DE AUDITORIA PARA VERIFICAR SU CUMPLIMIENTO SO PENA DE LA EXTINCIÓN INMEDIATA DE DICHO CONTRATO.-

EN EL CASO, HE RECIBIDO DOS AMONESTACIONES VERBALES DE PARTE DE FUNCIONARIOS DE GENERAL MOTORS DEL ECUADOR QUE POR LA GRAVEDAD DE ESTOS HECHOS MANTIENEN POR PRIMERA VEZ EN LA HISTORIA EN MÁS DE TRES (3) DÉCADAS CON GRAVE Y ALTÍSIMO RIESGO DE LA PERDIDA ADVERTIDA DEL CONTRATO DE DISTRIBUCIÓN DE INDUAUTO S.A. QUE ES ALTAMENTE APETECIDA EN EL MERCADO AUTOMOTRIZ POR OTROS INVERSIONISTAS.-

ME REFERIRÉ BREVEMENTE A LOS TRES (3) INCIDENTES GENERADOS:

1. VIOLACIÓN DE LA BASE DE DATOS DE INDUAUTO CLIENTES CHEVROLET ORDENADA EL 16 DE NOVIEMBRE DEL 2017 9:57 POR LORENA VALAREZO (GERENTE GESTION DE TALENTO HUMANO DE INDUSUR S.A.) A ADOLFO VICO (GERENTE DE SISTEMAS) Y A AUXILIARES DE SISTEMAS CUYA ORDEN DE CREACIÓN DE USUARIO ZEUS REPRODUZCO A USTEDES:

De: Lorena Valarezo
Enviado: jueves, 16 de noviembre de 2017 17:28
Para: A Vico; Cristian Soriano; Darwin Moreira
Cc: Jhonny Wiener; Jose Lecaro
Asunto: Indusur: accesos sistema Zeus Jose Lecaro

Estimados

Por favor agradezco considerar que José Andrés Lecaro requiere tener habilitados los modulos en Induauto Induwagen y Motrac para realizar consultas de los clientes del Grupo

Atentamente

Lorena Valarezo
Gerente Gestión de Talento Humano
Gestión de Talento Humano

Indusur S.A.
Av. Carlos Julio Arosemena Km 4
Guayaquil - Ecuador

Phone + [illegible] Ext: 1573
Cell: + 593 9 9007 9767

[illegible]
[illegible]

INDUSUR

De: Lorena Valarezo [mailto:valarezo@indusur.com]
Enviado el: jueves, 16 de noviembre de 2017 9:57
Para: A Vico; Esther calle; Cristian Soriano; Darwin Moreira
CC: Jhonny Wiener
Asunto: Indusur: creación de usuario Zeus

Estimados

Por favor agradezco crear un usuario en el sistema Zeus para Wendy Sanchez, quien declara tener activos los módulos de consultas de clientes de Indusur Motrac Induauto e Induwagen

Adicional agradezco indicarme su disponibilidad para coordinar una induccion sobre el manejo del sistema Zeus para Wendy.

Atentamente

Lorena Valarezo
Gerente Gestión de Talento Humano
Gestión de Talento Humano

Indusur S.A.
Av. Carlos Julio Arosemena Km 4
Guayaquil, Ecuador

Phone [redacted] Ext. 1570

2. SUPUESTA CESIÓN DE DERECHOS Y/O **SUBDISTRIBUCIÓN** DEL CONTRATO DE VENTA Y POSVENTA DE CONCESIONARIO CON LA COMPAÑÍA GENERAL MOTORS DEL ECUADOR S.A. REALIZADA POR INDUAUTO S.A. A FAVOR DE INDUSUR S.A. SIN CONOCIMIENTO NI AUTORIZACIÓN PREVIA DE GENERAL MOTORS DEL ECUADOR DE CONFORMIDAD CON SU CONTRATO.-
ESTA SUPUESTA CESIÓN DE DERECHOS SE IMPUTA POR ACCIONES DEL SEÑOR ANDRES LECARO, EMPLEADO DE INDUSUR S.A., QUIEN HABRÍA REALIZADO CONTACTO DIRECTO CON CLIENTES CHEVROLET QUE LUEGO FUE CORROBORADO POR FUNCIONARIO DE LA GENERAL MOTORS, EN EL CUAL HABRÍA DADO INFORMACIÓN INCORRECTA RESPECTO DE LOS VEHÍCULOS CHEVROLET Y OFRECIDO VENTAS DIRECTAS DE INDUSUR DE DICHOS VEHÍCULOS.-

3. COMO DEBE SER DE SU CONOCIMIENTO DESDE EL 2017 SE REALIZÓ UNA COMPRA DE ACCIONES DEL CAPITAL SOCIAL DE INDUAUTO S.A. POR LA VENTA DE LA PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DEL 2,5% DEL ACCIONISTA NEMOSIL A FAVOR DE

INDUSUR S.A., SIN QUE SE HAYA OBTENIDO LA APROBACIÓN PREVIA DE GENERAL MOTORS DE CONFORMIDAD CON EL CONTRATO.-

TRANSCRIBO PARA SU DEBIDO CONOCIMIENTO LA CLÁUSULA 7.1.C.D.E DEL CONTRATO CON GENERAL MOTORS.-

> c) Si el Administrador y Representante Legal o Accionista (s) de Concesionario o demás administradores o gerentes dejasen de cumplir con los criterios de GME aplicables;
>
> d) Si se cambia al Administrador y Representante Legal del Concesionario u otro administrador o gerente o si estos se retiran sin la previa aprobación por escrito de GME; o
>
> e) Si una persona, sin la previa notificación por escrito a GME y sin la aprobación de GME:
>
> i) adquiere una participación societaria o derechos de cualquier otra forma en el Concesionario

ANTE LA GRAVEDAD DE ESTOS HECHOS, DE INMEDIATO LOS PUSE EN CONOCIMIENTO DE LA PRESIDENCIA Y REALICE GESTIONES PERSONALES ANTE FUNCIONARIOS DE LA GENERAL MOTORS PARA TRATAR DE CONTROLAR LA SITUACIÓN PERO CONOZCO QUE SE HABRÍA EMITIDO UNA COMUNICACIÓN A INDUAUTO DENUNCIANDO ESTOS HECHOS POR PARTE DE LA GENERAL MOTORS, LO QUE IMPLICA QUE SE ENCUENTRA EN RIESGO LA FRANQUICIA CHEVROLET A INDUAUTO, Y LO QUE SIGNIFICARÍA TAMBIÉN QUE SIN DICHA FRANQUICIA NOS QUEDEMOS SOLO CON LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE LA COMPAÑÍA Y ENFRENTANDO LA SITUACIÓN DE TENER QUE PAGAR INMEDIATAMENTE TODAS LOS OBLIGACIONES EN CURSO QUE SUMAN EN PROMEDIO ALREDEDOR DE $10'000.000,00 SIN PERJUICIO DE QUE SE NOS RECLAME INDEMNIZACIONES POR VIOLACIÓN DE CONTRATO.-

FINALMENTE, SEÑORES ACCIONISTAS, MI RECONOCIMIENTO AL RECURSO HUMANO DE INDUAUTO S.A. QUE ES NUESTRO MAYOR RESPALDO; POR ELLO QUIERO AGRADECER A TODO EL PERSONAL DE LA COMPAÑÍA POR LOS RESULTADOS POSITIVOS OBTENIDOS EN EL AÑO 2017 A PESAR DE TODOS LOS CONTRATIEMPOS Y ADVERSIDADES PADECIDAS HASTA EL MOMENTO; CON LA FIRME CERTEZA DE QUE EN EL 2018 SUPERAREMOS LOS NUEVOS RETOS.-

ATENTAMENTE,

SABINE PRIES
GERENTE GENERAL