

## INFORME DE GERENCIA

### **A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LA EMPRESA "CONALDUE CIA. LTDA"**

Señores accionistas:

En cumplimiento a las disposiciones legales, estatutarias y la confianza depositada de parte de los señores socios de la compañía, me permito poner a consideración el presente informe de labores administrativas y económicas del periodo, del **01 de enero al 31 de diciembre de 2013**.

#### **SITUACIÓN GENERAL**

El marco político vigente en una sociedad será el referente del comportamiento económico, en las variables de oferta y demanda, la que se verá reflejada en la actitud de los individuos, las medidas gubernamentales implementadas han permitido lograr una estabilización económica y social, muy a pesar de los índices inflacionarios presentados en los últimos años, que de una u otra manera orientan y restringen la capacidad de compra en los ecuatorianos, efecto que no solo es de nuestra economía, sino a nivel mundial, que se ha visto reflejada en las alteraciones y reclamaciones de diversos grupos sociales, tanto de izquierda como de derecha.

#### **SITUACIÓN EMPRESARIAL**

Los efectos macroeconómicos de los parámetros expuestos anteriormente, repercuten también a nivel empresarial y en el comportamiento del individuo en su orientación y capacidad de consumo, razón por la cual la actividad diaria del empresario y del nuestro en particular debe estar orientada no solo a continuar con la que venimos desarrollando, sino también a tratar de variar y/o buscar nuevas actividades, inquietud que al momento queda como una inquietud planteada, que la desarrollaremos en el venir de las siguientes sesiones, con la audiencia y la autorización de ustedes, el reto queda planteado.

El proceso administrativo en general en el presente periodo Fiscal ha tenido un normal desarrollo, buscando siempre el mejor aprovechamiento de los recursos económicos, administrativos, humanos y financieros con que cuenta la compañía, lo que ha permitido tener un crecimiento y despegue comercial muy importante durante este año.

Mi deseo para que la colaboración y apoyo recibido por parte de ustedes y del personal que labora y nos colabora en esta empresa se siga manteniendo, y es mas se mejore, el ser humano camina hacia adelante, mi triunfo, no es personal, sino de todos, a la cabeza ustedes señores accionistas, a los que se suman empleados operativos y administrativos, las expectativas y metas trazadas para nuestra empresa han iniciado, tenemos mucho mas por dar y por enfrentar; los datos financieros que expongo, espero resuma y permita tener una imagen real de nuestra compañía.

## INDICADORES FINANCIEROS

### **VENTAS DE SERVICIOS.**

El rubro analizado arroja un promedio mensual de \$105.062,21, resultado referencial no tan optimo como el de los ejercicios fiscales anteriores que demuestra una baja en la eficiencia y eficacia empresarial, que de hecho, nos ha permitido tener una estabilidad financiera y con estos antecedentes buscaremos superarla en los siguientes años.

### **COSTO DE VENTAS.**

Mantiene una relación directa con el comportamiento del rubro de ingresos, en la parte introductoria, se especifico la necesidad de conquistar nuevos mercados, pues hacia eso se apuntado, manteniendo coherencia en la fijación de los precios de los servicios.

## **UTILIDAD OPERATIVA**

Utilidad operativa conseguida, como se ha destacado, podría ser mucho más representativa, pero los detalles ya fueron expuestos, sin embargo de lo cual se ha alcanzado una utilidad razonable, como lo pueden ver en los estados financieros analizados.

## **GASTOS.**

Los gastos operativos, han sido los necesariamente indispensables, y es mas han sido informados oportunamente, por lo que si bien son parte de este informe, no es menos cierto que cuenta con su aval, y lo que han buscado es *mantener y conservar nuestras actividades generadoras de ingresos.*

En general. Los rubros de gastos operativos ocurridos en el ejercicio mantienen relación con la magnitud comercial desarrollada en este año de gestión, destacando entre esto, los que tienen relación con el rubro de recursos humanos, esto es, las remuneraciones de nuestros empleados, y los pagos de servicios.

## **ACTIVOS Y PASIVOS.**

La conformación de estos dos grupos de cuentas expuestos en los Estados Financieros del periodo en cuestión no presentan consideraciones de fondo, nuestros activos, esto es, clientes y propiedad, planta y equipo, corresponden a nuestro principal pasivo, obligaciones con terceros.

## **OBLIGACIONES FISCALES Y SOCIALES.**

Las obligaciones fiscales, municipales y de otros organismos de control se hallan declaradas dentro de los plazos legalmente establecidos, a pesar de estar pendientes de ser cubiertas y canceladas los tributos mensuales de IVA y retención en la fuente de varios meses, que ha sido postergada por una falta de liquidez y que espero lo cubriremos en los próximos meses.

Así mismo, las retenciones en la Fuente practicadas a nuestros ingresos se han constituido en Crédito Tributario del Impuesto a la Renta de la Empresa que toca liquidar y pagar en el presente ejercicio fiscal.

El área de Contabilidad ha puesto en práctica todas las disposiciones emanadas por la Administración Tributaria, con el fin de cumplir estas obligaciones, dentro de los plazos y fechas establecidas, y así evitar complicaciones que conlleven a mas del costo económico y financiero, implicaciones administrativas.

En lo societario el cronograma de implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera ha sido enviado al organismo de control, el mismo que deberá continuar, no solo con los cálculos y adopción, sino también, con la debida capacitación del recurso humano responsable de control contable, y de hecho, de sus ejecutivos, invitación que no esta por demás dejar mencionado.

En espera de que el presente informe permita visualizar la realidad financiera de la Compañía y que se permita a los Señores Socios trazar objetivos y estrategias para el mejor desenvolvimiento de la Empresa, me suscribo expresándoles mis sentimientos de alta consideración y estima.

Quito, 31 de Marzo del 2014

Atentamente,



Ing. Byron Rubén Álvarez Dueñas  
**GERENTE GENERAL**  
**CONALDUE CIA. LTDA.**