



## INFORME DE LABORES ADMINISTRATIVAS Y FINANCIERAS DE LA EMPRESA AGROBIOLAB Cia. Ltda. CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2.008

### INTRODUCCION:

Un año extremadamente difícil lleno de problemas de muchas índoles ha causado una verdadera incertidumbre en el ambiente agrícola nacional de política lo que lo ha repercutido sobre el buen desenvolvimiento de las empresas general, pero de manera especial las del sector agrícola, que no pudieron alcanzar sus metas en las exportaciones de los productos de mayor tradición, en la sierra las flores que ha motivado el cierre de muchas empresas y el detenimiento del resto, en el caso de la costa la falta de estabilidad en los precios determinó una caída muy grande, por parte de las empresas bananeras, en el consumo de insumos y de servicios situación que trajo muchas complicaciones al tener un país aún dentro de un programa de dolarización que al no tener el ingreso de divisas, la situación se complica cada vez más.

En todo caso Agrobiolab Cia. Ltda. ha sabido, en esta vez con mucho esfuerzo, capear el vendaval y salir una vez más adelante en estos momentos muy difíciles, tratando de ser más eficientes y trabajando con cautela poniendo en juego estrategias que han sabido dar el resultado que se espera y que quizás se pueda mantener para el futuro que se adviene con mucha dureza.

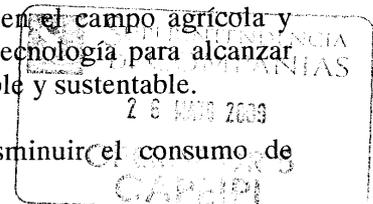
Agrobiolab, ha tenido que disminuir ostensiblemente la entrega de servicios de análisis a los clientes de manera general, para cumplir de manera muy específica con los que saben cumplir en sus compromisos de pago, que como se ve en el informe, al comparar con años anteriores, han sido muy pocos. Agrobiolab ha establecido nexos con organismos e instituciones que desean desarrollar proyectos agrícolas con fines exportables o como ayuda social, en especial con pequeñas cooperativas y grupos de campesinos de bajos recursos económicos que son los que muchas veces cumplen mejor que los grandes empresarios. Se espera ahondar más estas relaciones para lograr mejorar la condición de vida del agricultor del país y hacer más sostenible la acción de nuestra empresa.

Con la acreditación de la Norma Internacional ISO 17025, otorgada por el Organismo Ecuatoriano de Acreditación, creemos fortalecer nuestro servicios brindando más confianza a nuestros clientes, situación que se ha empezado a observar como positiva. Ya que dejamos de ser parte del montón y hemos sido catalogados como un laboratorio que puede brindar sus servicios de análisis a cualquier país del mundo.

#### 1.1.- OBJETIVOS PROPUESTOS:

El principal objetivo sigue siendo el planteado desde su comienzo, esto es, brindar el servicio de análisis de suelos, foliares, aguas y ECP, para continuar brindando el asesoramiento técnico y respaldo a los profesionales que laboran en el campo agrícola y ahora el del medioambiente, en lo que se relaciona a mejorar la tecnología para alcanzar con mayor facilidad más y mejores cosechas con un criterio sostenible y sustentable.

Con el alcance de nuevas tecnologías, Agrobiolab, aspira a disminuir el consumo de



agroquímicos en los controles fitosanitarios, lo cual evitará la contaminación tanto de los alimentos como del medioambiente, esto ha venido siendo cada vez más evidente, según las observaciones de nuestros clientes.

Otro objetivo planteado es el de continuar con el acercamiento con otras áreas agrícolas, tanto de la sierra como de la costa y procurar por medio de convenios con empresas establecidas mantener un buen promedio mensual de análisis.

Mantener contacto con otros laboratorios, para el intercambio de muestras controles y asegurar la calidad de nuestros análisis y tener un intercambio técnico y científico, para el beneficio de la agricultura ecuatoriana.

#### 1-2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO:

Las incertidumbres que se han manifestado cada vez más profundas, han hecho que este año no se pueda contar con el soporte de las empresas agrícolas con las que se ha venido trabajando en forma continua, ya que a ellas también les ha golpeado muy fuerte esta recesión que se ve que cada día se expande más y con mucha fuerza, se dice que el problema económico se avecina como un ciclón que al acercarse más hacia nosotros, más nos afecta.

El apoyo del estado a las gestiones empresariales va disminuyendo en forma dramática y nosotros como empresa privada, si bien es cierto, no vivimos del estado, no es menos cierto que sus acciones no muy acertadas afectan a todo nuestro círculo en el que nos desenvolvemos, al no tener el apoyo los productores para poder exportar y traer divisas del exterior, se ve claramente una falta de circulante, que hace que se limiten los gastos e inversiones, empezando con no usar los servicios, como es el caso de los análisis que ofrecemos.

#### 1.3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

La política y la economía del país durante el periodo 2008 ha sido peor que la del año anterior, los precios de los reactivos y de otros materiales de uso normal en el laboratorio siguen incrementándose notablemente, llegando a casos extremos de no contar con ellos para realizar nuestra actividad, por lo que no fue casi nada diferente al año anterior ya que al ser un año muy restringido en el aspecto del crédito, las inversiones quedaron también paralizadas y la incertidumbre hasta la fecha continúa en alta, lo cual causó mucho daño al comercio y por lo tanto ha provocado una reducción ostensible en las utilidades de las empresas.

De todas maneras el esfuerzo que pone la empresa privada ha impedido que la situación se agrave más y hayamos podido mantener aún la empresa en actividad productiva. Uno de los éxitos logrados por Agrobiolab hasta el año 2004, que fue el poder mantener el volumen de muestras bastante interesante, lo que nos permitía tener costos bajos en los análisis por el volumen de muestras analizado, no hemos podido superar y cada vez se nota una disminución muy acelerada, que no sabemos cual puede ser el límite para soportar los

gastos que tiene la empresa.

La presencia de la competencia que hasta hace un año la considerábamos un tanto de cuidado, ya no tiene mayor importancia porque ellos viven la misma situación o peor que nuestra empresa. Consideramos nuestra acreditación como un escudo, temporal al menos.

Internamente la empresa ha venido atravesando problemas financieros difíciles pero no imposibles de ser solucionados, debido a la falta de recuperación de la cartera, que corresponde al capital que pone la empresa para otorgar los créditos a 30 y 60 días a los clientes. En el informe económico se puede advertir que el activo exigible de la empresa, que podría considerarse como su capital operativo, asciende a 137788,02 US Dólares de los cuales las cuentas por cobrar ascienden a 127269,34 US.Dólares que representa un incremento del 61% en relación al año anterior, lo cual da a entender que la recuperación de dinero este año ha sido mucho más difícil y se ha tenido que poner más dinero en juego para poder seguir cumpliendo con el servicio de análisis.

Se continúa con el programa de recuperación de cartera haciendo que en lo posible se cumpla con los tiempos acordados, pero eso no ha tenido el resultado esperado y es así que apenas un 20 % de los créditos otorgados cumplen con el plazo de 30 a 60 días. Esperamos tener mejor suerte el año que viene ya que será de mucha ayuda el contar con capital circulante que permita otorgar créditos a otros clientes.

#### **1.4.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRESEDENTE.**

La situación financiera al cierre del ejercicio determina que se ha generado unos ingresos equivalentes a 285045,83 US. dólares que comparado con el año anterior significa un incremento de un 30 %, pero que al debitar los gastos ocurridos de 274555,23 dólares da como resultado una utilidad del ejercicio de 6353,37 US dólares lo que significa un incremento del 50 % en relación al año anterior.

Las utilidades más bajas obtenidas en este período son el resultado del encarecimiento tanto de servicios como de materias primas que se ha experimentado durante todo el año, a pesa de mantener una rígida disciplina en los gastos tanto internos como externos de la empresa y claro está que estas utilidades no son el reflejo del gran esfuerzo que se pone en el día a día de trabajo, pero la empresa ha cumplido a cabalidad con todas las obligaciones de carácter laboral, empresarial y de impuestos, que dicho sea de paso cada día son más y más altos, en otras palabras Agrobiolab no tiene compromisos económicos ni deudas de ninguna clase, que pueda poner en juego su estabilidad.

Es importante mencionar que durante este año no se ha tenido mayores inversiones, pero se ha sabido poner énfasis en mantener la acreditación en base de la ISO 17025, que en realidad ha resultado ser muy costosa tanto en tiempo dedicado a ella como a los montos que han sido necesarios pagar para su obtención en forma totalmente legal. En todo caso se sigue manteniendo el criterio de que es una buena inversión, mientras el servicio de análisis de suelo represente un ingreso que nos permita cumplir con las obligaciones que la empresa se ha impuesto.

**1.5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.**

Debido a que se hace necesario, ahora más que nunca, seguir manteniendo un buen programa de campañas de publicidad del laboratorio, y estar siempre en la palestra para ser mejor visualizados, se sugiere que las utilidades cumplan con esta finalidad, a través de propagandas en medios escritos, hablados y televisivos.

**1.6.- RECOMENDACIONES DE LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.**

Con la finalidad de proteger los recursos de la empresa y dar mayor firmeza a las participaciones de cada uno de los socios, se hace necesario continuar con el concepto emanado el año anterior de ampliar aún más el radio de acción de los servicios, manteniendo las nuevas alternativas en otros mercados, tratando de mantener los nexos con los laboratorios que ya forman parte de la cobertura de la Clínica Agrícola para llegar a un mayor número de agricultores y de empresas agrícolas, cooperativas o asociaciones, con una tecnología de punta y abriendo el abanico de servicios de laboratorio que haga que sus inversiones sean más seguras y crezcan en mayor proporción.

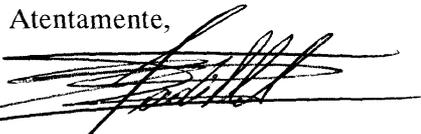
Se debe seguir manteniendo el criterio de que la recuperación de cartera no deberá pasar por ningún motivo de los plazos que han sido convenidos con los clientes frecuentes, y no serán mayores a 60 días.

De igual manera se recomienda mantener, o si es el caso disminuir, el número de personal en la empresa y tratar de lograr el máximo de eficiencia en todas las actividades, reduciendo lo más que se pueda los gastos no muy indispensables, que no causen el detrimento de la actividad de la empresa.

Espero con el presente informe haber satisfecho sus aspiraciones y cualquier acotación estoy pronto a recibirla.

Quito, 20 de abril del 2009

Atentamente,



Dr. Washington Padilla G. Ph.D.  
Gerente General de AGROBIOLAB Cia. Ltda.

