

INFORME DE LABORES ADMINISTRATIVAS Y FINANCIERAS DE LA EMPRESA AGROBIOLAB. Cia. Ltda. CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2017

INTRODUCCION:

La Compañía Agrobiolab Cia. Ltda, durante el período 2017, siguiendo los mandatos que constan en su constitución, continuó brindando su servicio de análisis de suelos, foliares, aguas y extracto celular de las plantas a todas las empresas, agricultores y organismos privados y estatales, que requieren de este servicio para cumplir con sus objetivos y metas planteadas, creando la modalidad de servicios contratados, para mantener al personal especializado en la realización de los análisis de laboratorio.

La crisis económica que ha venido experimentando el país, creó una falta de liquidez muy elevada, lo que impidió que la empresa pueda cumplir con todas sus aspiraciones, en todo caso la estrategia del cobro al momento del ingreso de las muestras al laboratorio, eliminando así todo tipo de crédito, alivió en algo la crisis que la empresa viene experimentando desde el año 2015.

Es obvio, que la liquidez se vio mayormente afectada por el pago de las indemnizaciones, plan estructurado para dar solución al problema laboral que se creó a raíz de la, prácticamente, quiebra que experimentaba la empresa en el año 2015, siendo las causas: primera, porque al gobierno se les acabaron sus proyectos, que representaban una buena ayuda a las empresas y segunda, por la falta de envío de muestras por parte de los agricultores que experimentaban el mismo efecto de decrecimiento económico, porque el país estaba y continúa quebrado y este sigue y seguirá siendo el principal problema para que las empresas sigan prácticamente estancadas y no puedan generar las utilidades esperadas por sus socios como es nuestro caso.

Si las regulaciones y leyes laborales impuestas por el gobierno anterior y nada mejoradas por el actual, aunado por la política de no poner atención, sería, al agro, el capital operativo de las empresas, dedicadas a esta labor, continuarán decreciendo.

El deterioro de las empresas ha sido continuo y alarmante, lo que se refleja en la falta de liquidez, y lo peor es que no se observa mayor mejoría, acercándose a un panorama oscuro e incierto.

Es importante resaltar que esta empresa, al igual que otras en el país, no están en capacidad de otorgar crédito a sus clientes, debido a que no cuenta como antes, con un alto capital operativo, el mismo que bajó tan drásticamente desde el año 2015.

1.1.- OBJETIVOS PROPUESTOS:

El principal objetivo sigue siendo el de ofrecer a los empresarios y agricultores agrícolas un servicio de calidad en los diagnósticos que son necesarios para que ellos puedan alcanzar mejores resultados en su actividad agrícola y pecuaria.

El segundo objetivo propuesto, y que no se ha podido cumplirse hasta la fecha, es el de ampliar el mercado de sus servicios a otros cultivos que estén fuera de los ya tradicionales, pero incentivando al inversionista con planes de asistencia técnica y el poner valor agregado a sus productos con fines de atender fundamentalmente al mercado internacional, que es el generador de divisa; para cumplir con este objetivo, se espera de la participación de un gobierno que piense que la apertura de mercados, a través de tratados comerciales con países que tengan la capacidad de compra de esta clase de productos, es una misión imperativa.

El tercer objetivo es continuar manteniendo la acreditación ISO 17025, mediante el seguimiento permanente de las normas de calidad establecidas en las mismas y del intercambio de muestras con laboratorios internos y externos como parte del control de los análisis realizados por Agrobiolab.

1.2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO:

La empresa, a pesar de los grandes esfuerzos que ha realizado para mantenerse a flote han sido insuficientes, debido a que los egresos han superado a los ingresos de cada mes, lo que ha ocasionado un déficit financiero muy grande, ya que gran parte del período, los ingresos han sido limitados, teniendo que acudir con más frecuencia a la banca para poder cumplir con las obligaciones pendientes.

Sin lugar a duda que el riesgo se incrementa si se tiene que pagar intereses, no muy adecuados, a la banca, lo cual merma el mantenimiento de un capital activo seguro y permanente y hace difícil que se pueda alcanzar una utilidad acorde con el sacrificio realizado por los socios que conforman la empresa.

El grave problema que se ha creado entre los clientes y la empresa, no da lugar a salir del empantanamiento. El crédito que se otorgaba anteriormente ha tenido que ser reducido mucho o no otorgar en forma definitiva, desafortunadamente la actitud del cliente sigue siendo la misma, prolongar los pagos hasta lo máximo; va a ser necesario entrar en acuerdos cordiales con los clientes, que en realidad requieren de nuestro servicio, para justificar el uso de buenas prácticas de manejo en su producción, de manera especial, la que tiene fines de exportación.

1.3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

Es lamentable tener cada año que aceptar la falacia que la economía del país en ciertos sectores está considerada como buena; la realidad es que, de manera general, no existen empresas que hayan alcanzado buenos resultados, peor aun las que atienden al campo agrícola, en el cual se desenvuelve la empresa, lo que ha ocasionado una baja muy notable de circulante entre quienes laboramos en esta área, que no permite el uso de servicios de diagnóstico técnico para dotar de una mayor eficiencia al mismo agricultor y esto hace que aumenten las pérdidas y no las ganancias.

A pesar del esfuerzo puesto por la empresa privada no se ha logrado mejorar y la situación se agrava cada año más y más y es así que este año, si bien es cierto no se reporta una pérdida, las ganancias son casi insignificantes, lo que en forma muy seria se ve que esta inestabilidad está llevando a la empresa a una etapa de recesión.

Es necesario anotar que la utilidad alcanzada en este período, es ficticia, ya que para que la empresa no demuestre pérdidas ante el SRI, se ha tenido que maquillar, haciendo que los empleados de alto rango, dejen de percibir un sueldo que ha sido considerado como meritorio, por las labores que realizan para que la empresa subsista, se espera que la situación cambie para poder compensar los sacrificios experimentados durante estos últimos dos o tres años, de labor ininterrumpida.

1.4.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRESEDENTE.

La situación financiera al cierre del ejercicio y los resultados anuales obtenidos en el año 2017, muestran que se produjo una utilidad, ficticia, en el ejercicio de este período, que alcanzó la suma de \$3.084,38 US dólares, que comparada con la del año anterior que fue de \$309,95, aparece con un incremento de 10 veces mayor, lo que significa que el esfuerzo puesto por quienes hacemos la empresa permitió estabilizarla, pero con unos ingresos netos aún muy bajos, lo que de la decepción ocurrida el período pasado, se puede llegar a pensar, en que una disolución de la empresa, no va a ser posible que ocurra, en un corto o mediano plazo.

Los ingresos netos alcanzados en este año fueron algo mejores, que el período pasado (\$109.926,38 en relación a \$100.828,58 US. Dólares) significa un ligero incremento en el orden de un 9% y manteniendo, en lo posible, gastos administrativos bajos, que no sobrepasen a las ventas (\$106.842 US. Dólares) lo que ha permitido dejar una utilidad que ya fue anotada en el párrafo anterior.

El uso eficiente de los recursos y el manejo operativo de la empresa, han permitido que la situación económica mejore, tratando a toda costa de que la calidad del servicio no disminuya. La empresa, continua en lo posible, practicando un manejo consciente y austero lo que puede reflejarse en las finanzas alcanzadas, pero siempre manteniendo la calidad y el prestigio de la misma.

1.5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

Pidiendo las disculpas pertinentes a los socios, y poniendo como antecedentes los esfuerzos realizados este año por las personas responsables del manejo económico, se ha decidido realizar la repartición del monto alcanzado como utilidad bruta, entre todos los socios de la empresa.

1.6.- RECOMENDACIONES DE LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

Una vez que se ha cumplido con la obligación laboral, ocurrida por el despido, involuntario del personal, Se continuará laborando, en la modalidad de servicio contratado, con los especialistas, para poder continuar brindando el servicio de análisis a nuestros clientes, brindando un servicio de calidad y manteniendo el valor agregado que significa la guía de fertilización que se emite conjuntamente con los resultados, lo cual es útil para el cliente.

En relación a la forma de cobros a los clientes, se debe continuar, en lo posible, con el mecanismos de cobro del 100 % del costo de análisis al ingreso de las muestras al laboratorio, poniendo como única excepción a Bioagrotecsa, empresa que conforma el GCA, quien trabajará con la modalidad del pago del 50% al ingreso de las muestras al laboratorio y el otro 50% a los 30 días, creando un interés de mora del 8%, el mismo que deberá ser traspasado a los clientes, al sobrepasar el período anotado.

Sabemos que existen empresa que si pueden pagar este servicio de contado, pero confunden un servicio con la adquisición de los agroquímicos que los obtienen con créditos increíbles, por otra parte es imposible aceptar que ellos exigen con celeridad el servicio de análisis, porque lo necesitan para cumplir sus compromisos con los compradores de la fruta, pero no son capaces de pagar con la misma premura. Lo que ocurre es que se les ha mal acostumbrado hasta el punto que él trata de imponer las condiciones de pago.

Debemos sacar ventaja de que el país va perdiendo el servicio de laboratorios para análisis, con calidad, en el campo agrícola. Una razón, ya estudiada, es por la dificultad de conseguir reactivos de calidad en el mercado local agravada con la gran dificultad que tienen en importarlos directamente, y la segunda por no poder soportar los precios que mantenemos desde hace muchos años en este mercado. Esto de seguro permitirá mantener una mejor liquidez en la empresa y mantener una mejor relación laboral, al realizar el pago a tiempo del personal que seguirá trabajando bajo la modalidad de servicios contratados y pago contra facturas emitidas por ellos.

Quito, 30 de Enero del 2018

Atentamente,



Santiago David Padilla Sánchez
Gerente General de Agrobiolab Cia. Ltda.