

INTRODUCCION:

La empresa Agrobiolab Cia. Ltda. durante el año 2014 siguiendo los mandatos que constan en su constitución, ha continuando brindando su servicio de análisis de suelos, foliares, aguas y extracto celular de las plantas a todas las empresas, agricultores y organismos privados y estatales que requieren de este servicio para cumplir con sus objetivos y metas planteadas.

La falta de liquidez ha continuado y se hace cada vez mas grave convirtiéndose en el denominador común de las empresas y de los agricultores que requieren de este servicio de análisis, lo cual no ha permitido que se pueda incrementar en un porcentaje deseado las ventas por parte de la empresa, porque al otorgar el crédito habitual, que corre el gran riesgo de no poder recuperarlo.

A esto se debe incluir que las nuevas regulaciones y leyes laborales impuestas por el actual gobierno, han hecho que el capital operativo de las empresas se vea afectado por causa del adelanto que debe ser pagado al SRI en función de la facturación efectuada, basada esta en valores anteriores que no reflejan la realidad del momento. Esto ha hecho que facturas que aún no han sido cobradas ya se reflejen en el pago de impuestos al organismo de rentas y se debe tomar en cuenta que existen facturas que no pueden ser cobradas por falta de ética por parte de las empresas a las que se brinda el servicio, sin tener posibilidad de castigo legal por parte de las autoridades competentes, basado en que en el país no existe prisión por deudas.

Es importante resaltar que esta empresa, al igual que otras en el país, deben contar con un alto capital operativo para poder otorgar el crédito solicitado por el cliente, el mismo que por la falta de liquidez no puede realizar pagos de contado. Esto motiva a que el capital operativo siempre tiene que estar rotando y sólo se lo pueda recuperar el momento que se deje de dar crédito. Se ha puesto en práctica este mecanismo y lo que se consiguió es una reducción de más del 80% en el ingreso de muestras al laboratorio.

1.1.- OBJETIVOS PROPUESTOS:

El principal objetivo es el de ofrecer a los empresarios y agricultores agrícolas un servicio de calidad en los diagnósticos que son necesarios para que ellos puedan alcanzar mejores resultados en su ya tan desfavorable actividad en nuestro medio.

El segundo objetivo propuesto es el de ampliar el mercado de sus servicios a otros cultivos que estén fuera de los ya tradicionales, pero incentivando al inversionista con planes de asistencia técnica y el poner valor agregado a sus productos con fines de atender a mercado local e internacional.

El tercer objetivo es continuar manteniendo la acreditación ISO 17025, mediante el seguimiento permanente de las normas de calidad establecidas en las mismas y del

intercambio de muestras con laboratorios internos y externos como parte del control de los análisis realizados por Agrobiolab.

1.2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO:

La empresa ha tenido que incrementar los esfuerzos en forma muy grande para poder mantenerla a flote un año más, ya que gran parte del periodo los ingresos han sido limitados y sólo durante el mes de abril se pudo alcanzar una recuperación que ayudó al cumplimiento de compromisos que estaban atrasados, debido a un trabajo relacionado con el área edafológica. Esto significa que la empresa hasta hoy ha podido cumplir con sus compromisos, de manera especial con sus trabajadores y funcionarios. Si esta tendencia de bajo ingreso de muestras para su análisis, que ya se ha observado en el primer mes de este año, el futuro de la empresa entraría en una etapa de riesgo, difícil de afrontar.

El círculo vicioso que se ha formado entre los clientes y la empresa, no da lugar a salir de él. El crédito que se otorgaba anteriormente ha tenido que ser disminuido en casi su totalidad, desafortunadamente por una acción inconsciente y falta de ética por parte de los clientes que no desean aceptar sus responsabilidades y compromisos, el cobro de la cartera vencida se ha convertido en un verdadero vía cruzis ewsta acción no permite mantener la liquidez necesaria para que la empresa se mantenga a flote, lo que han conseguido, por un lado el gobierno y por otra los clientes, es desestabilizarnos en forma muy profunda.

1.3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

Es lamentable tener cada año que repetir que la economía del país en ciertos sectores está considerada como buena pero lamentablemente esto no ha llegado al campo agrícola en el cual se desenvuelve la empresa, lo que ha ocasionado una baja muy notable de circulante entre quienes laboramos en este campo que no permite el uso de servicios de diagnóstico técnico para dotar de una mayor eficiencia al mismo agricultor y esto hace que aumenten las pérdidas y no las ganancias.

De todas maneras el esfuerzo puesto por la empresa privada ha impedido que la situación se agrave más y hayamos podido mantener aun la empresa en actividad, sin producir las ganancias esperadas, pero sin provocar lo que es peor pérdidas, que ocasionan la inestabilidad o quiebra de las empresas.

1.4.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRESELENTE.

La situación financiera al cierre del ejercicio y de los resultados anuales obtenidos en el año 2014, muestran una utilidad líquida del ejercicio de 8.957,16 US dólares que comparada con

la del periodo anterior, representa una disminución muy preocupante del 73%, lo que significa que el esfuerzo puesto por quienes hacemos la empresa ya no es suficiente para la obtención de los frutos esperados y la verdad es que no representa una ganancia que esté acorde con los mismos ni con las aspiraciones de los socios, lo que podría decirse es que se está sobreviviendo y si esta situación se mantiene las condiciones de la empresa entran en una etapa muy peligrosa que no permitirá alcanzar las ganancias necesarias que no satisfagan a las aspiraciones de los socios.

Los ingresos netos alcanzados en este año fueron de 252279,78 US dólares que significa un incremento de apenas un 10% en relación del periodo pasado, pero con unos gastos administrativos que han alcanzado la cifra de 243.836,70 US dólares significando un incremento del 14 % en relación al año anterior, lo que significa que la situación económica no mejoró para nada dentro de la empresa, en relación al año anterior. La empresa continúa en lo posible, practicando un manejo consciente y austero lo que puede reflejarse en las finanzas alcanzadas, evitando gastos que mantienen la calidad y el prestigio de la empresa.

1.3 - PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

Se ha creído conveniente distribuir las utilidades netas entre los socios de la empresa, con la finalidad de mantener a sus socios de alguna manera satisfechos por la operación de la empresa.

1.6.- RECOMENDACIONES DE LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

Se continuará luchando para poder conseguir nuevos clientes y mantener a los actuales, brindando un servicio de calidad y manteniendo el valor agregado que significa la guía de fertilización que se emite conjuntamente con los resultados, lo cual es útil para el cliente.

En relación a la forma de cobros a los clientes, se trató de implementar el mecanismo de cobro de por lo menos el 50 % de costo total de análisis con el ingreso de las muestras al laboratorio, pero no tuvo mayor efecto ya que las empresas pagan una vez que se emita la factura con los resultados, los agricultores independientes si lo hacen pero el número de ellos es reducido, en relación al número de muestras que envían las empresas.

Quito, 12 de Marzo del 2015

Atentamente,

Santiago David Padilla Sánchez

Gerente General de Agrobiolab Cia. Ltda.