

INTRODUCCION:

La empresa Agrobiolab Cia. Ltda, durante el año 2013 siguiendo los mandatos que constan en su constitución, ha continuando brindando su servicio de análisis de suelos, foliares, aguas y extracto celular de las plantas a todas las empresas, agricultores y organismos privados y estatales que requirieren de este servicio para cumplir con sus objetivos y metas planteadas.

La falta de liquidez que ha sido el denominador común de las empresas y de los agricultores que requieren de este servicio de análisis, no ha permitido que se pueda incrementar en un porcentaje deseado las ventas por parte de la empresa.

A esto se debe incluir que las nuevas regulaciones impuestas por el actual gobierno, ha hecho que el capital operativo de las empresas se vea afectado por causa del adelanto que debe ser pagado al SRI en función de la facturación efectuada, basada esta en valores anteriores que no reflejan la realidad del momento. Esto ha hecho que facturas que aún no han sido cobradas ya se reflejen en el pago de impuestos al organismo de rentas y se debe tomar en cuenta que existen facturas que no pueden ser cobradas por falta de ética por parte de las empresas a las que se brinda el servicio, sin tener posibilidad de castigo legal por parte de las autoridades competentes, basado en que en el país no existe prisión por deudas.

Es importante resaltar que esta empresa, al igual que otras en el país, deben contar con un alto capital operativo para poder otorgar el crédito solicitado por el cliente, el mismo que por la falta de liquidez no puede realizar pagos de contado. Esto motiva a que el capital operativo siempre tiene que estar rotando y sólo se lo pueda recuperar el momento que se deje de dar crédito. Se ha puesto en práctica este mecanismo y lo que se consiguió es una reducción de más del 80% en el ingreso de muestras al laboratorio.

1.1.- OBJETIVOS PROPUUESTOS:

El principal objetivo es el de ofrecer a los empresarios y agricultores agrícolas un servicio de calidad en los diagnósticos que son necesarios para que ellos puedan alcanzar mejores resultados en su ya tan desfavorecida actividad en nuestro medio.

El segundo objetivo propuesto es el de ampliar el mercado de sus servicios a otros cultivos que estén fuera de los ya tradicionales, pero incentivando al inversionista con planes de asistencia técnica y el poner valor agregado a sus productos con fines de atender a mercado local e internacional.

El tercer objetivo es continuar manteniendo la acreditación ISO 17025, mediante el seguimiento permanente de las normas de calidad establecidas en las mismas y del intercambio de muestras con laboratorios internos y externos como parte del control de los análisis realizados por Agrobiolab.

1.2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO:

La empresa ha tenido que incrementar los esfuerzos en forma muy grande para poder mantenerla a flote un año más, ya que más del 75% del período se tuvieron ingresos muy limitados y sólo en el último trimestre se pudo alcanzar una recuperación, debido a un trabajo relacionado con el área edafológica, que pudo ser conseguido por gestiones realizadas por la Gerencia Técnica de la empresa. Esto significa que la empresa hasta hoy ha podido cumplir con sus compromisos, de manera especial con sus trabajadores y funcionarios. Si esta tendencia de bajo ingreso de muestras para su análisis, que ya se ha observado en el primer mes de este año, el futuro de la empresa entrará en una etapa de riesgo, difícil de afrontar.

El círculo vicioso que se ha formado entre los clientes y la empresa, no da lugar a salir de él si no se continúa realizando inversiones que den lugar a mantener créditos con los agricultores a plazos más allá de los permisos, desafortunadamente por una acción inconsciente del gobierno que saca del empresario como impuestos un dinero que aún no ha sido recuperado por él, no permite mantener la liquidez necesaria para que la empresa se mantenga a flote, lo que han conseguido es desestabilizarnos en forma muy profunda.

1.3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

Es lamentable tener cada año que repetir que la economía del país en ciertos sectores está considerada como buena pero lamentablemente esto no ha llegado al campo agrícola en el cual se descuerva la empresa, lo que ha ocasionado una baja muy notable de circulante entre quienes laboramos en este campo que no permite el uso de servicios de diagnóstico técnico para dotar de una mayor eficiencia al mismo agricultor y esto hace que aumenten las pérdidas y no las ganancias.

De todas maneras el esfuerzo puesto por la empresa privada ha impedido que la situación se agrave más y hayamos podido mantener aun la empresa en actividad, sin producir las ganancias esperadas, pero sin provocar lo que es peor pérdidas, que ocasionan la inestabilidad o quiebra de las empresas.

1.4.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRESELENTE.

La situación financiera al cierre del ejercicio y de los resultados anuales obtenidos en el año 2013, muestran una utilidad líquida del ejercicio de 8.957,16 US dólares que comparada con la del período anterior, representa apenas un 10 % de decrecimiento, lo que significa que el esfuerzo puesto por quienes hacemos la empresa, ha dando sus frutos, aunque no representa una ganancia que este acorde con los mismos ni con las aspiraciones de los

socios, lo que podría decirse es que se está sobreviviendo y si esta situación se mantiene las condiciones de la empresa entrar en una etapa muy peligrosa que no permitirá alcanzar las ganancias necesarias que satisfagan a las aspiraciones de los socios.

Los ingresos netos alcanzados en este año fueron de 228.356,88 US dólares con unos gastos administrativos que han alcanzado la cifra de 214.135,78 US dólares que significa una reducción del 7 % en relación al año anterior, esto se ha hecho posible por el manejo consciente que se ha dado a las finanzas tanto en evitar gastos superfluos y la disminución, en lo posible, de los gastos que mantienen la calidad y el prestigio de la empresa.

1.5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

Se ha creído conveniente distribuir las utilidades netas entre los socios de la empresa, con la finalidad de mantener a sus socios de alguna manera satisfechos por la operación de la empresa.

1.6.- RECOMENDACIONES DE LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

Se continuará luchando para poder conseguir nuevos clientes y mantener a los actuales, brindando un servicio de calidad y manteniendo el valor agregado que significa la guía de fertilización que se emite conjuntamente con los resultados, lo cual es útil para el cliente.

En relación a la forma de cobros a los clientes, se trató de implementar el mecanismo de cobro de por lo menos el 50 % de costo total de análisis con el ingreso de las muestras al laboratorio, pero no tuvo mayor efecto ya que las empresas pagan una vez que se emite la factura con los resultados, los agricultores independientes si lo hacen pero el número de ellos es reducido, en relación al número de muestras que envían las empresas.

Quito, 3 de Abril del 2014

Atentamente,

Santiago David Padilla Sanchez

Gerente General de Agrobiolab Cia. Ltda.