



INFORME DE LABORES ADMINISTRATIVAS Y FINANCIERAS DE LA EMPRESA  
AGROBIOLAB Cia. Ltda. CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2.010

INTRODUCCION:

En el campo agrícola muy poco cambio se ha podido experimentar durante el período 2010 y lo que va del 2011, debido a que no existe un verdadero cambio en la programación para lograr un desarrollo sostenido del país. La falta de apertura de nuevos mercados y el cierre de los más importantes nos lleva a una situación muy dramática a todos quienes pensamos que el desarrollo agrícola del país se lograría con un gran apoyo hacia las empresas agrícolas que día a día piensan en su tecnificación. Y lo más grave está en que se nota un verdadero retroceso acelerado que genera grandes incertidumbres a todos quienes hacemos empresa y generamos mano de obra, pilar principal para el mejoramiento de la economía nacional. Una incertidumbre en el sector agrícola, repercute profundamente en la mayor parte de la población, ya que un altísimo porcentaje de la mano de obra está siendo ocupada en la agricultura y sus derivados. El sector agrícola al no poder alcanzar sus metas en las exportaciones de sus productos, caso específico las flores y el brócoli, en la sierra, se ven obligados a suspender parte de sus actividades lo que ha motivado, en un alto porcentaje, el cierre de muchas empresas; en el caso de la costa, si bien es cierto tiene también sus altos y bajos, se trata de productos no sólo suntuarios, sino de alimentos que ya tiene muy bien ubicados los mercados internacionales y en muchos casos como el del banano son casi indispensables. Esto permite una mayor estabilidad para los agricultores costeros que de los serranos. La falta de estabilidad en los precios puede determinar una caída muy grande, por parte de las empresas bananeras, en el consumo de insumos y de servicios situación que ha traído muchas complicaciones más aún al tener un país dentro de un programa de dolarización, que para mantenerla se requiere del ingreso de divisas.

Como en los años anteriores, Agrobiolab Cia. Ltda. ha sabido mantener la calma suficiente y con el gran esfuerzo colocado en sus actividades, ha sabido capear el vendaval y salir una vez más adelante en estos momentos muy difíciles, tratando de ser más eficientes y trabajando con cautela poniendo en juego estrategias que han sabido dar el resultado, en la mayoría de los casos, que se espera y que quizás se pueda mantener para el futuro que se adviene con mucha dureza.

Agrobiolab, ha continuado con la táctica obligada, de entregar los servicios de análisis a los clientes, de manera muy específica con los que saben cumplir sus compromisos de pago, que como se ve en el informes de años anteriores, han sido muy pocos. Agrobiolab por otra parte continúa con el proyecto de establecer nexos con organismos, asociaciones, comunidades e instituciones, como en los años pasados, que desean desarrollar proyectos agrícolas con fines exportables o como ayuda social, en especial con pequeñas cooperativas y grupos de campesinos de bajos recursos económicos que son los que muchas veces cumplen mejor que los grandes empresarios. Se espera ahondar más estas relaciones para lograr mejorar la condición de vida del agricultor del país y hacer más sostenible la acción de nuestra empresa.



### 1.1.- OBJETIVOS PROPUESTOS:

El principal objetivo sigue siendo el planteado desde su comienzo, esto es, brindar el servicio de análisis de suelos, foliares, aguas y ECP, para continuar brindando el asesoramiento técnico y respaldo a los profesionales que laboran en el campo agrícola y ahora el del medioambiente, en lo que se relaciona a mejorar la tecnología para alcanzar con mayor facilidad más y mejores cosechas con un criterio sostenible y sustentable.

Con el alcance de nuevas tecnologías, Agrobiolab, aspira a disminuir el consumo de agroquímicos en los controles fitosanitarios situación que se ha logrado ya en un 90%, lo cual evitará la contaminación tanto de los alimentos como del medioambiente, esto ha venido siendo cada vez más evidente, según las observaciones de nuestros clientes.

Otro objetivo planteado es el de continuar con el acercamiento con otras áreas agrícolas, tanto de la sierra como de la costa y procurar por medio de convenios con empresas establecidas mantener un buen promedio mensual de análisis.

Mantener contacto con otros laboratorios, como el de la Wepal de Holanda, para el intercambio de muestras controles y asegurar la calidad de nuestros análisis y tener un intercambio técnico y científico, para el beneficio de la agricultura ecuatoriana.

### 1-2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO:

El cumplir con las disposiciones de la junta general y del directorio, se ha convertido en una ardua tarea ya que año a año se van teniendo menos clientes, seguros con quienes mantener créditos, me gustaría como responsable del manejo económico de esta empresa, decir con frases halagadoras, que todo va bien pero en verdad cada año es más difícil, ya que no se cuenta con el soporte de las empresas agrícolas con las que se ha venido trabajando en forma continua, ya que a ellas también les sigue golpeado muy fuerte esta recesión que se ve que cada día se expande más y con mucha fuerza, se dice que el problema económico se avecina como un ciclón que al acercarse más hacia nosotros, más nos afecta y al momento creo que se va transformando en un tsunami más fuerte que el que azotó a Japón.

El apoyo del estado a las gestiones empresariales no se ha hecho ver aún, en todo caso se nota un decrecimiento en forma dramática, año a año y nosotros como empresa privada, si bien es cierto, no vivimos del estado, no es menos cierto que sus acciones, no muy acertadas en términos económicos, afectan a todo nuestro círculo en el que nos desenvolvemos, al no tener el apoyo los productores para poder exportar y traer divisas del exterior, se ve claramente una falta de circulante, que hace que se limiten los gastos e inversiones, empezando con no usar los servicios, como es el caso de los análisis que ofrecemos.

### 1.3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

La política y la economía del país durante el periodo 2010 y lo que va del 2011, ha sido no

muy buena para los empresarios del país, los precios de los reactivos y de otros materiales de uso normal en el laboratorio, cada día tiene más limitaciones y más gravámenes, lo que hace que se tornen más caros, llegando a casos extremos de no contar con ellos para realizar nuestra actividad, por lo que no fue casi nada diferente al año anterior ya que al ser un año muy restringido en el aspecto del crédito, las inversiones quedaron también paralizadas y la incertidumbre hasta la fecha continúa en alto, lo cual causó mucho daño al comercio y por lo tanto ha provocado una reducción ostensible en las utilidades de las empresas.

Internamente la empresa ha venido atravesando problemas financieros difíciles pero no imposibles de ser solucionados, debido a la falta de recuperación de la cartera, que corresponde al capital que pone la empresa para otorgar los créditos a 30 y 60 días a los clientes, que durante este período se convirtieron en créditos de más de 120 días. En el informe económico se puede advertir que el activo exigible de la empresa, que podría considerarse como su capital operativo de 126.103.90 US Dólares, se ha mantenido sin mayores diferencias en relación al del año anterior que fue de 120.440,05 US Dólares, que presenta una disminución del 4 % de los cuales las cuentas por cobrar ascienden a 116.843.47 US Dólares aumentando en un 8 % en relación al del año anterior que fue de 108.173,67 US. Dólares, lo cual da a entender que la recuperación de dinero, cada año se torna más difícil de ejecutarla.

Se continúa con el programa de recuperación de cartera haciendo que en lo posible se cumpla con los tiempos acordados, pero eso no ha tenido el resultado esperado y es así que apenas un 15 % de los créditos otorgados cumplen con el plazo de 30 a 60 días. Esperamos tener mejor suerte el año que viene ya que será de mucha ayuda el contar con capital circulante que permita otorgar créditos a otros clientes.

#### 1.4.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRESEDENTE.

La situación financiera al cierre del ejercicio determina que se ha generado unos ingresos equivalentes a 238.953,27 US. Dólares un 9% más alto al del 2009 que fue de 220,241,24 US Dólares. Al debitar los gastos ocurridos en este período que fueron de 225.407,04 US. Dólares que representa un 8 % más alto en relación al del año 2009 que fue de 210.028,39, debido al incremento de los costos en los diferentes productos y servicios, da como resultado una utilidad líquida a distribuir de 8.203,94 US Dólares, que significa que a pesar de todas las vicisitudes pasadas, se ha logrado mantener a la empresa activa y generando una utilidad algo mayor que la del año anterior.

Es importante mencionar que durante este año no se ha tenido mayores inversiones, pero se ha sabido poner énfasis en mantener la acreditación en base de la ISO 17025, que en realidad ha resultado ser muy costosa tanto en tiempo dedicado a ella como a los montos que han sido necesarios pagar para su obtención en forma totalmente legal. En todo caso se sigue manteniendo el criterio de que es una buena inversión, mientras el servicio de análisis de suelo represente un ingreso que nos permita cumplir con las obligaciones que la empresa se ha impuesto.



**1.5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.**

Debido a que se hace necesario por parte de los socios cumplir con algunas obligaciones pendientes, se ha tomado la resolución de repartir las utilidades obtenidas en este período.

**1.6.- RECOMENDACIONES DE LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.**

Con la finalidad de proteger los recursos de la empresa y dar mayor firmeza a las participaciones de cada uno de los socios, se hace necesario continuar con el concepto emanado el año anterior de ampliar aún más el radio de acción de los servicios, manteniendo las nuevas alternativas en otros mercados, tratando de mantener los nexos con los laboratorios que ya forman parte de la cobertura de la Clínica Agrícola para llegar a un mayor número de agricultores y de empresas agrícolas, cooperativas o asociaciones, con una tecnología de punta y abriendo el abanico de servicios de laboratorio que haga que sus inversiones sean más seguras y crezcan en mayor proporción. Se vienen momentos difíciles para el campo empresarial en los próximos años. Estemos alertas y cuidemos nuestros recursos.

Se debe seguir manteniendo el criterio de que la recuperación de cartera no deberá pasar por ningún motivo de los plazos que han sido convenidos con los clientes frecuentes, y no serán mayores a 60 días, para los nuevos clientes se exigirá el pago de contado o al menos el 50 % al ingreso e las muestras..

Espero con el presente informe haber satisfecho sus aspiraciones y cualquier acotación estoy pronto a recibirla.

Quito, 4 de Marzo del 2011

Atentamente,



Dr. Washington Padilla G. Ph.D.  
Gerente General de AGROBIOLAB Cia. Ltda.

