

Quito, 22 de marzo de 2011

Señores Socios

QUALITY ADVISORY & CONSULTORÍA CÍA LTDA.

Presente



De mi consideración:

En cumplimiento de normas aplicables a las Compañías Limitadas, me permito poner en su conocimiento algunos temas importantes relacionados con el manejo y funcionamiento de QUALITY ADVISORY & CONSULTORÍA CÍA. LTDA, desde su fecha de funcionamiento esto es desde el 17 de febrero al 31 de diciembre del año 2010, según el orden que expongo a continuación:

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico. En el año 2010 se cumplieron, los siguientes objetivos:

- Se trabajo en la definición y posicionamiento de la marca QUALITY ADVISORY & CONSULTORÍA CÍA. LTDA., para ello se destino tiempo y se logro un ahorro significativo de recursos para la empresa, pues internamente trabajamos en el diseño de nuestra publicidad, página WEB, papelería, logo, etc. los cuales tienen muy buena acogida en el medio profesional. Este es uno de los objetivos más importantes, en el que nos hemos centrado en el año que concluyo.
- Se realizaron trabajos, para seis clientes, a dos de ellos se ofrecieron varios servicios en varios proyectos. Obteniendo resultados muy satisfactorios para nuestros clientes entre los que resaltamos a la PUCE, CHARLIEG CÍA. LTDA, GLOBAL FACTORY, COAC. POLICÍA NACIONAL, BCS OKO (RIOBAMBA), PRECOAC. VANGUARDIA.
- Hemos realizado un control pormenorizado de los gastos de la empresa, esta estrategia sirvió para poder cubrir costos fijos de la empresa como por ejemplo, arriendo, servicios básicos, gastos administrativos y con mucho esfuerzo sueldos y en gran parte beneficios sociales establecidos en leyes laborales.
- Adicional a los equipos adquiridos se compró una notebook para trabajos de campo y para realizar presentaciones en eventos de capacitación.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la junta general.

En el período sujeto a informe, se cumplieron dos juntas de socios de QUALITY ADVISORY & CONSULTORÍA CÍA. LTDA., las disposiciones emitidas en tales juntas fueron totalmente cumplidas, en el acta

constitutiva de la empresa, se expresa la designación de las dignidades de la empresa, cuyo trámite legal se concluyó en el primer trimestre del año 2010.

Es oportuno recordar que todas las estrategias y manejo empresarial fueron informadas a la junta con oportunidad, lo cual nos está dando muy buenos resultados.

3. Hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral y legal.

- En el ámbito administrativo se está trabajando con la estructura interna que tenemos actualmente en la empresa, se trabaja de manera ordenada y se está mejorando algunos controles administrativos, todo esto con la finalidad de mejorar el control interno de la empresa.
- En el tema laboral no existe ninguna situación extraordinaria que merezca ser informada, sin embargo es importante que conozcan que al 31 de diciembre de 2010, no existe en contra de la empresa ningún juicio o tema legal pendiente de resolver.

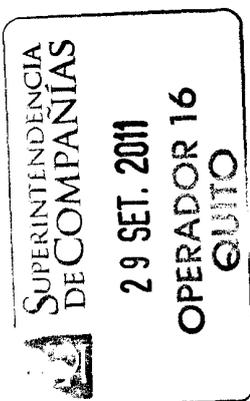
4. Situación financiera de QUALITY ADVISORY Y CONSULTORIA CÍA LTDA. y los resultados anuales.

En el Anexo 1 se presentan las cifras obtenidas en los nueve meses de funcionamiento de la empresa en el período 2010, tanto a nivel de Estado de Resultados como de Situación Financiera.

Como podrán observar la pérdida generada en estos primeros meses de funcionamiento fueron inferiores a lo previsto, considerando que el proyecto tenía un valor determinado de arranque de US \$ 35.000, de cuyo valor únicamente utilizamos el 50%, incluyendo los US \$ 400 que corresponden al capital social.

Cabe resaltar que el valor invertido; esto es US \$ 17.100, (cuyo valor fue incorporado paulatinamente) contablemente se encuentra registrado como una cuenta por pagar a los socios, valores que esperamos que en la medida en que la empresa vaya fortaleciéndose y proporcionando los resultados esperados podamos ir pagando a los socios en la parte proporcional, a fin de que su inversión sea recuperada, además de los réditos que en el futuro se generen.

Con relación a los resultados generados es importante hacer notar que los ingresos generados fueron por alrededor del valor de la inversión y que sirvieron para cubrir gastos, de acuerdo con su prioridad, esto es: arriendos, impuestos, IESS, servicios básicos y



sueldos, considerando que en el caso de estos últimos estos fueron cancelados con desfases respecto de fechas establecidas en leyes laborales y en algunos meses no se cancelaron de ahí el registro de los valores en remuneraciones por pagar.

Es importante informar a los socios que la gestión de esta Gerencia tuvo limitaciones en su actuar, originados principalmente por la falta de recursos para realizar gestión y otra por la carga de trabajo operativo por falta de personal, situación que es importante considerarla para el futuro.

Como parte de la gestión informamos que hemos elaborado y preparado múltiples ofertas (veinte y seis), sobre diversos servicios entre ellos capacitación en riesgos, prevención de lavado de dinero, evaluación del control interno, contabilidad, elaboración de manuales, procesos, revisión legal y trabajos especiales de conciliación, algunos se concretaron otros no. Sobre esta situación identificamos que algunos factores que afectaron son los costos de nuestros servicios estaban un tanto elevados, los procesos de selección se demoran y otros casos aprobados los servicios los clientes no disponen de fondos para contratarnos. Estas situaciones nos obligaron a tomar correctivos de inmediato, así ajustamos los costos de nuestros servicios, definimos valores hora para capacitación, resaltamos mucho más los beneficios y damos más valor agregado.

Adicionalmente recalco e informo que se visitaron instituciones financieras fuera de la Ciudad de Quito (4), en donde se entrego el Brochure de la empresa, lamentablemente por falta de recursos se suspendió esta actividad, recomiendo retomar esta actividad y considerarla para el futuro.

5. Conocimiento de los resultados obtenidas en el ejercicio económico 2010

Como se pudo determinar anteriormente en estos primeros meses de funcionamiento hemos obtenido una pérdida, por lo que este punto no requiere mayor atención, lo que resta es informar esta situación al organismo de control pertinente y para fines tributarios tener presente esta situación para la amortización de pérdidas que la podemos utilizar por cinco años.

6. Recomendaciones a la Junta de socios respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.



- Seguir trabajando en afianzar y posicionar la marca QUALITY ADVISORY & CONSULTORÍA CÍA. LTDA. en el mercado ecuatoriano, con trabajos de asesoría y consultoría de calidad, como los que estamos realizando, en beneficio de nuestros clientes y de nosotros como empresa.
- Asignar un presupuesto que puede ser definido por la Junta para realizar gestiones por parte de Gerencia y de los socios que están actualmente laborando en la empresa, este fondo servirá para realizar gestiones, trámites y cabildeo con posibles clientes y dueños de empresa y negocios dentro y fuera de la ciudad de Quito.
- Adquirir una licencia de ACL, necesaria para nuestras revisiones y para eventos de capacitación que se esta ofertando.
- Capacitar al personal, para no perder el nivel competitivo profesional, para lo cual en esta primera etapa, se debe considerar capacitaciones integrales, con la finalidad de ahorrar costos.
- Incrementar la publicidad para ser entregada en forma masiva en pequeñas empresas y negocios, así como en Cooperativas de ahorro y crédito controladas por la Dirección de Cooperativas.
- Comprometer a los socios de la empresa, principalmente a los que no están participando laboralmente en la empresa para que ayuden en la búsqueda y definición de clientes, para lo cual su compromiso debería ser el aporte de clientes.

7. Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

QUALITY ADVISORY & CONSULTORÍA CÍA. LTDA., está cumpliendo lo aplicable para nosotros respecto de lo exigido por la Ley de Propiedad Intelectual, así tenemos cuatro computadores con las respectivas licencias de WINDOWS, tenemos cancelado el dominio y el hosting de Internet, todos los otros equipos impresoras y teléfonos tenemos las respectivas facturas de compras a nombre de la empresa, lo que nos da la tranquilidad de que estamos trabajando y cumpliendo con temas reglamentarios exigidos por las instancias de control.

Como un tema adicional quiero aprovechar la oportunidad, para presentar mi agradecimiento al equipo de trabajo de la empresa, con quienes en este tiempo tuvimos la oportunidad de compartir experiencias tanto en la parte personal como en la profesional, siendo muy gratas las experiencias obtenidas. También expreso mi

SUPERINTENDENCIA
DE COMPANIAS

29 SET. 2011

OPERADOR 16
QUITO

reconocimiento a todos los socios por la colaboración y confianza depositada en mí persona y en el equipo de trabajo, al mismo tiempo expresar y ratificar nuestro compromiso por seguir trabajando y sacando adelante a la empresa en el futuro.

Hasta aquí el informe.

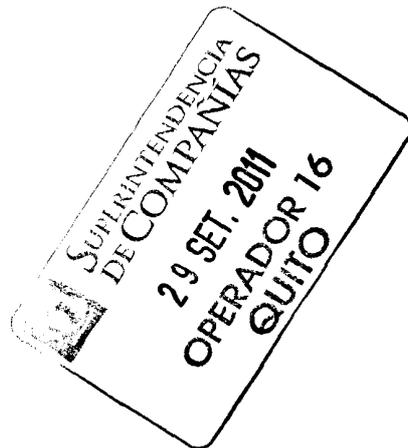
Atentamente,



Ing. Yamil Esparza

GERENTE

QUALITY ADVISORY & CONSULTORÍA CÍA. LTDA.



ANEXO 1

 QUALITY ADVISORY & CONSULTORIA CIA. LTDA. BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010			
ACTIVOS		PASIVOS	
ACTIVO CORRIENTE	3.934,32	PASIVO CORRIENTE	6.477,68
BANCOS	2.680,15	REMUNERACIONES POR PAGAR	2.744,50
CAJA CHICA	54,17	IESS POR PAGAR	387,92
CUENTAS POR COBRAR	1.200,00	IMPUESTOS POR PAGAR	237,26
Garantías de Arriendo	570,00	IVA por pagar	190,01
Clientes	300,00	Retenciones en la fuente por pagar	47,75
IVA por cobrar	30,00	PROVISIÓN PARA PAGOS VARIOS	339,31
CREDITO TRIBUTARIO (RFUENTE)	300,00	CUENTAS POR PAGAR (ANTIC. CLIENTES)	2.105,60
		CUENTAS POR REGULARIZAR	663,09
ACTIVO DIFERIDO	321,16	PASIVO LARGO PLAZO	17.100,00
PROGRAMAS Y LICENCIAS DE COMPUTACION	172,48	CUENTAS POR PAGAR ACCIONISTAS	17.100,00
GASTOS DE CONSTITUCION	233,20		
AMORTIZACION DIFERIDOS	-84,52	TOTAL PASIVOS	23.577,68
ACTIVO FIJO	3.472,75	PATRIMONIO	
EQUIPOS DE COMPUTACION	2.851,37	CAPITAL SOCIAL	400,00
MUEBLES DE OFICINA	1.533,28	Pérdida del ejercicio 2010	-16.249,45
DEPRECIACION ACUMULADA ACTIVOS FIJOS	-911,90	TOTAL PATRIMONIO	-15.849,45
TOTAL ACTIVOS	7.728,23	TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	7.728,23
Ing. Yamil Esparza Guerra GERENTE GENERAL		Lcdo. Miguel Safta Muñoz CONTADOR GENERAL	

QUALITY ADVISORY & CONSULTORIA CIA. LTDA.
ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

INGRESOS			16.222,00	
Ventas de servicios a clientes			16.222,00	
Ventas netas	15.760,00			
Otros ingresos	462,00			
GASTOS			32.471,45	
Administrativos		31.401,32		
Remuneraciones		18.686,67	16939,47	-1.747,20
Sueldos	15.566,67			1194,21
Bono de Representación	1.040,00			-2.941,41
Bono de Responsabilidad	2.080,00			
Beneficios sociales		3.999,85		
Décimo cuarto sueldo	322,20			
Décimo tercer sueldo	1.407,22			
Aportes patronales	2.270,43			
Depreciaciones y Amortizaciones		996,42		
Depreciación Equipos de computa	784,13			
Depreciación Muebles y enseres	127,77			
Amortización diferidos	84,52			
Gastos Generales		7.718,38		
Suministros de oficina	1.422,18			
Suministros de limpieza	110,37			
Arriendos	3.185,00			
Movilización	180,10			
Servicios básicos	408,91			
Internet	285,45			
Atenciones	232,06			
Mantenimiento	199,35			
Gastos bancarios	84,93			
Gastos varios	256,44			
Honorarios Profesionales	1.353,59			
Ventas		1.070,13		
Gatos publicidad	1.070,13			
Pérdida del Ejercicio 2010				-16.249,45

Ing. Yamil Esparza Guerra
GERENTE GENERAL

Lcdo. Miguel Sañla Muñoz
CONTADOR GENERAL

