

**INFORME ANUAL 2019**  
**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE SIERRA FLOR**  
**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2019**

De conformidad con lo que disponen los estatutos sociales de la Compañía, así como lo que obliga la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General, presento a la Junta de Accionistas, el informe de las principales actividades de la compañía, así como los balances de situación financieras y las cuentas de resultados, correspondientes al ejercicio fiscal 2019.

### **1. Situación Macroeconómica**

#### **1.1. Producto Interno Bruto**

A pesar de que la economía presentó una recuperación durante el 2017 y 2018, según cifras provisorias del Banco Central del Ecuador (BCE), el 2019 nuevamente cerró con una tasa negativa del 0.1%, efecto de las millonarias pérdidas que causó el paro nacional de octubre, en especial al sector Florícola en la que durante una semana no se pudo cosechar, procesar y exportar la flor.

#### **1.2. Exportaciones e importaciones.**

El saldo acumulado de las exportaciones totales del 2019 registro USD 22329 millones en valor FOB, presentando un crecimiento interanual del 3.3%. En lo que se refiere a las exportaciones petroleras, estas decrecieron 2.4%, pasando de USD 8802 millones en el 2018 a USD 8680 millones en el 2019. Por el contrario, las exportaciones no petroleras registraron un crecimiento acumulado del 6.6% con respecto al 2018, alcanzando los USD 13650 millones exportados.

Dentro de las exportaciones no petroleras, los rubros más importantes se centran en la exportación de camarón con el 28.5% de participación y banano y plátano con 24.1%. Las exportaciones de flores ocupan el tercer lugar con el 6.4% y en cuarto lugar se encuentra el cacao con el 5.6% del total. Durante el 2019, las exportaciones de camarón presentaron un crecimiento del 22.0%, de banano y plátano del 2.5% y de flores del 2.5% con respecto al 2018. Finalmente, las exportaciones de cacao registraron una contracción del 3.0%.

En cuanto a las importaciones, en el 2019 se evidenció una caída del 2.8% en valor FOB, pasando de USD 22104 millones importados en el 2018 a USD 21474 millones en el 2019. El principal rubro de importación son las materias primas, con el 32% del total, a estas le siguen los bienes de capital con el 25% y en tercer lugar se encuentra bienes de consumo con el 23%.

Fuente: BCE Elaborado por Expoflores.

### **2. Evolución de las exportaciones de flores (0603)**

#### **2.1. Exportaciones totales de flores**

La información de exportaciones de flores presentada en esta sección tiene como fuente el BCE, institución que maneja datos provisionales hasta que se regularicen definitivamente los documentos aduaneros de exportación. Durante el 2019, las exportaciones de flores

alcanzaron los USD 874 millones en valor FOB, registrando un crecimiento del 4.7% con respecto al 2018. De igual forma, el volumen exportado, medido en toneladas métricas, registra un crecimiento del 2.3% con relación al año anterior. Según datos del BCE, en los últimos 5 años, el valor medio exportado alcanzó los USD 825 millones.

## 2.2. Precio por kilogramo de flores exportadas

En el 2019 el precio promedio por kilogramo de flores exportadas ha experimentado un crecimiento del 2.2% con respecto al 2018, pasando de USD 5.40 a USD 5.52 por kilogramo de flores.

## 2.3. Exportaciones por tipo de flor

En el 2019, las exportaciones de rosas representaron USD 649 millones para el sector floricultor ecuatoriano. Estas representaron el 74% del total exportado. El segundo producto más exportado son las demás flores de verano, (i.e. todas las flores de verano que no tienen partida arancelaria propia), las cuales representaron el 12% del total, seguido por la gypsophila con el 8% de participación, luego los claveles con el 2%, crisantemos y lirios con el 1%, respectivamente y finalmente las demás flores ocupan el 2% restante.

## 3. Principales exportadores de flores del mundo

De enero a octubre del 2019, el negocio de las flores movió alrededor de USD 7644 millones en todo el mundo, registrando una caída del 0.9% con respecto al mismo periodo del 2018. Los Países Bajos ocupan el primer lugar como exportadores de flores del mundo, con el 50% del total, seguido por Colombia con 16% y en tercer lugar se encuentra Ecuador con el 10%. A estos les sigue Kenia con el 7%, Etiopía con el 2% y finalmente, los demás exportadores ocupan el 15% restante.

## 4. Distribución del mercado de flores ecuatorianas

En el 2019, Estados Unidos se mantuvo como principal socio comercial para el sector floricultor. Las exportaciones de flores a este país representaron el 45.3% del total. En segundo lugar, se encuentra la Unión Europea (U.E.), con el 20.2% de la participación y en tercer lugar Rusia con el 14.7%. Otros mercados importantes son Canadá con el 2.5% de participación, Ucrania con 2.4%, Kazajistán 2.3%, Chile 1.4%, China 1.4% y Japón con el 1.1%.

## ANTECEDENTES DE LA COMPAÑÍA:

La empresa SIERRA FLOR, fue constituida con el objeto social de producir rosas frescas y exportar hacia los diferentes mercados del mundo. Desde su inicio esta se caracterizó por producir flor de la mejor calidad aprovechando las bondades que le dan su ubicación, altitud y luminosidad.

SIERRA FLOR, tiene una extensión de 17 has, en las cuales se han construido 10.2 ha de invernaderos para el cultivo de rosas.

## A. PRODUCCIÓN

Condiciones ambientales y cambios en los manejos técnicos han hecho que este año la productividad se vea afectada en un porcentaje muy importante, ha influido también el hecho de realizar renovaciones continuas de plantas, que hemos tenido gran parte de nuestras variedades en estado vegetativo.

Seguimos con las erradicaciones y cambios de variedades en busca de mejorar productividades y oferta comercial, que nos permitan bajar costos, mejorar los precios y obtener nuevos clientes.

En el año 2019 se erradicó 10.039 m<sup>2</sup>, para luego realizar las siembras de nuevas variedades; esperamos que estos cambios de plantas den sus frutos en el 2020.

Las paralizaciones a nivel nacional ocurridas en el mes de octubre, ocasionaron la pérdida de una semana de cosecha y exportación de nuestro producto, provocando pérdidas importantes a la Empresa.

## B. ESTADOS FINANCIEROS

En los estados financieros adjunto ustedes podrán apreciar en detalle la posición financiera de la compañía.

## C. RECURSOS HUMANOS

Continuamos con los horarios establecidos por el ministerio de Relaciones laborales, de 40 horas semanales.

Continuamos manteniendo algunos beneficios empresariales como alimentación, transporte, atención médica a los hijos de los trabajadores, uniformes y agasajos navideños.

## D. SUGERENCIAS A LA JUNTA GENERAL

No hemos tenido un buen año en especial por las productividades obtenidas y una buena parte de las plantas en estado vegetativo.

Para mejorar la posición económica en la empresa, es indispensable continuar las medidas de ajuste, por lo que pongo a consideración de la Junta de Accionistas las siguientes sugerencias:

- Cambiar los sistemas de riego y fertilización.
- Contratación de un asesor técnico en el manejo de suelos y fertilización.
- Cambio en una mayor superficie de variedades nuevas con características de productividad, mejor precio y demanda de los clientes.

- Mejorar los procesos para aumentar la productividad: automatización, innovar sistemas de fertilización y mejoras del suelo.
- Mejorar los procesos para reducir costos.
- Automatizar procesos a fin de reducir errores y costos
- Gestionar reportes gerenciales con información relevante y oportuna
- Capacitar al personal para mejorar el profesionalismo y aumentar rendimiento y evitar errores
- Se recomienda continura la búsqueda de un sistema que se adapte a nuestras necesidades.

Pongo a su consideración de ustedes señores accionistas, el contenido de este informe y las sugerencias, dejando finalmente constancia de mi agradecimiento a los accionistas por su permanente preocupación y seguimiento.

Igualmente, mis agradecimientos a todos los trabajadores, funcionarios, técnicos y ejecutivos por la labor desplegada en el año 2019.

Atentamente,

  
Ing. Santiago Rubio Darquea.