52476

Naturalquimic
Productos Químicos y Naturales Cía. Ltda.

Quito, 28 de abril del 2.009

Srta. María Cristina Puente S.
Srta. Ana María Salinas M.
Sr. José Miguel Salinas M.
Sr. José Antonio Salinas B.

Referencia: **INFORME DE GERENCIA GENERAL**
PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2.008

Muy estimados socios:

De conformidad con lo dispuesto en nuestros estatutos, pongo a su consideración, el informe de mi gestión al frente de Naturalquimic Cía. Ltda., durante el período enero-diciembre del 2.008.

El año 2.008 ha sido un período muy interesante y diverso para nuestro desarrollo y resultados obtenidos. Por un lado hemos logrado cristalizar en forma exitosa un anhelo de muchos años, cual ha sido el poder funcionar en nuestras propias instalaciones en San Antonio de Pichincha, y por otro, a consecuencia de varios factores internos y externos, hemos finalizado el año con un balance desfavorable para nuestras aspiraciones empresariales, como podrán apreciar en los balances adjuntos.

Durante el primer trimestre concluimos los trabajos básicos de ingeniería y acabados de las áreas: estéril; lavado; líquidos; empaque y oficinas administrativas. Durante el mes de abril realizamos la mudanza del laboratorio tomando todas las precauciones del caso, como son: Contratación un seguro general de transporte y movilización de equipos, materiales y productos; contratación de un seguro completo contra todo riesgo para la planta en su totalidad; contrato de servicios especializados de transporte. Con la ayuda y participación muy activa de todo nuestro personal se realizó el traslado a nuestras nuevas instalaciones, observando todas las medidas de seguridad y buena fabricación y sin un solo incidente que lamentar. Una vez realizado el traslado y luego de un par de semanas de adecuaciones y pruebas, arrancamos la planta en forma exitosa, realizando ajustes y correcciones en los siguientes tres meses a fin de cumplir al menos con las exigencias básicas descritas para nuestra empresa. Resta mucho por hacer tanto en el campo de las inversiones como en el de capacitación del personal y documentación de procesos, para lo cual, a medida de nuestras posibilidades se irán implementando pequeños proyectos que nos permitan ir llenando estos requerimientos.

Por razones de tipo técnico, 6 años de uso, la camioneta de trabajo fue reemplazada por una nueva unidad adquirida en USD $ 30.000.00, con ayuda de un préstamo de USD $ 21.000.00 del Banco del Pacífico. En lo relacionado con equipos y utensilios de producción únicamente se han reemplazado aquellos defectuosos. Los proyectos de inversión en etiquetadota, lavadora de frascos y horno de esterilización se suspendieron hasta reevaluar el mejor momento económico y la disponibilidad de recursos.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
30 ABR. 2009
OPERADOR 4

Toledo N24-715 • Telefax: (593-2) 254 1359 • e-mail: naturalquimic@accessinter.net
Quito - Ecuador

En lo relacionado con nuestro capital humano, hemos incorporado este año a tres nuevos colaboradores en el área de opoeraciones. Hemos incorporado a la señora Fanny Castellanos como nuestra nueva secretaria asistente y luego de la inducción necesaria, estamos integrándola a todo lo que es Naturalquimic para con su aporte desarrollar algunos de los proyectos técnicos y administrativos planeados. Este año fue también de motivación y aprendizaje para mi persona, pues conseguí un diplomado en manejo y administración de negocios en la FLACSO, con una intensidad de 20 horas semanales por cuatro meses continuos. Sin duda, es inobjetable la actualización debida de la gerencia en procura de un mejor desempeño en la toma de decisiones en tiempos difíciles como los que tenemos que lidiar en los actuales momentos.

Las pérdidas reflejadas en el balance corresponden principalmente a las que sufrimos en el último trimestre y más concretamente en el mes de diciembre. El mes de diciembre fue el mes más bajo en facturación de la empresa y no fue sino la resultante de una serie de factores negativos internos y externos, que incidieron en una baja de la demanda de servicios y una baja obligada de inventarios por parte de TADEC y AVIHOL. La baja del precio del petróleo, la disminución de las remesas de emigrantes, el aumento del desempleo y una consecuente baja del consumo aparecen como principales factores para este evento. Sin embargo, podemos decir que cumplimos la mayor parte de nuestras metas, pero debemos mantenernos muy alertas frente a los cambios del mercado y el manejo de la economía, que nos permita optimizar nuestros recursos y recuperar nuestra salud financiera.

Es mi deber informarles que hemos cumplido con la mayoría de nuestras obligaciones administrativas, legales, contribuciones e informes a los organismos del Estado como son: SRI, IESS, MAG, CONSEP y demás instituciones relacionadas con nuestras operaciones. Unicamente, por problemas de flujo de caja durante el tercer trimestre, queda pendiente el pago de los fondos de reserva. Esperamos poder cumplirlo lo más pronto posible en el nuevo ejercicio.

Conclusión: Nuestra empresa tiene gran potencial y tenemos la confianza de que superaremos el difícil momento financiero que hoy vivimos. Estamos preparados y confiamos en nuestra gente para sacar adelante nuestros proyectos. Nuestra misión empresarial está vigente y continuaremos trabajando para ser una empresa de prestigio, con productos y servicios de calidad garantizada, que cuida de su gente y de su medio ambiente en un marco de respeto y consideración a nuestros clientes y a la comunidad en general.

Cordialmente

Ing. José Antonio Salinas Buitrón.
Gerente General.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
30 ABR. 2009
OPERADOR 4