



Naturalquimic

Quito, 26 de abril del 2.019

Sra. Abg. María Cristina Puente S. Ma.

Srta. Ana María Salinas M. QF M Sc.

Sr. Ing. José Miguel Salinas M.

Sr. Lcdo. Juan Pablo Salinas M. Sr.

Ing. José Antonio Salinas B.

Referencia: INFORME DE GERENCIA GENERAL PERIODO
ENERO-DICIEMBRE 2.018

Estimados socios:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en nuestros estatutos vigentes, pongo a su consideración y evaluación, el informe de mi gestión como Gerente General de Naturalquimic Cía. Ltda., durante el período enero-diciembre del 2.018.

Por algunas razones que conocemos y otras que no, nuestro desempeño como industria manufacturera de productos veterinarios farmacológicos se encuentra muy ligada a los índices nacionales de rendimiento de nuestra economía y el año 2.018 ha sido un claro ejemplo. Si bien mediante medidas de austeridad y optimización del gasto hemos logrado pequeños superávits en los dos últimos períodos, estos procedimientos también nos han obligado a mantenernos lejos de nuestras expectativas iniciales. El primer semestre tuvimos un estancamiento propio de la incertidumbre del nuevo estilo de gobierno del país, que lo fuimos superando en el segundo semestre, a pesar de que al final se estancaron nuestras operaciones y tuvimos que paralizar la empresa una semana adicional a las dos inicialmente presupuestadas.

Con todos estos altibajos, hemos culminado este año con un margen positivo que lo pueden apreciar en el Balance 2019 adjunto, que sin embargo dista mucho de los rendimientos financieros que necesitamos para recuperarnos como empresa en crecimiento. Contribuyó a estos resultados, la no consumación de nuestra participación en las subastas del SERCOP, el proceso en el que participamos fue declarado desierto en su fase inicial. Por otro lado, al no haber podido tecnificar nuestras principales líneas de producción, a pesar de todos los esfuerzos realizados, seguimos siendo poco competitivos frente a productos extranjeros similares a los nuestros. Los niveles de costos y gastos de mano de obra y servicios siguen incrementándose y subiendo más nuestros costos y disminuyendo nuestra competitividad.

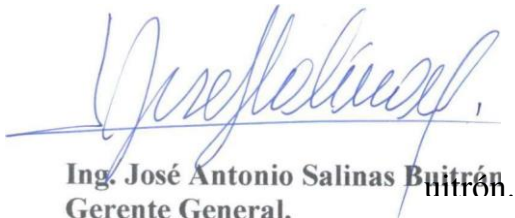
En lo relacionado con nuestros asuntos regulatorios, hemos realizado un gran esfuerzo técnico y económico para poner a punto nuestra planta, pero ha sido insuficiente para alcanzar la meta deseada. El principal obstáculo ha sido la falta de financiamiento para el proyecto de construcción de nuestra nueva bodega, que cumpla con todas las exigencias de cumplimiento de las BPA. Sobre el tema uso del suelo, estamos trabajando sobre la nueva normativa municipal que nos ha impuesto este año la Secretaría de Territorio Habitat y Vivienda para concedernos la LUAE 2019 y por

consiguiente los permisos de construcción que son requeridos con urgencia. Cabe recordar que el Municipio cambió el uso del suelo del sitio donde se encuentra nuestra planta hace varios años atrás, de agrícola a residencial I, lo cual nos ha causado un sinnúmero de dificultades y exigido año a año nuevos requisitos. Estamos al momento realizando un costoso Estudio de Impacto Ambiental de las actividades productivas de Naturalquimic, documento que nos permitirá optar por un Licenciamiento Ambiental de Bajo o Mediano Impacto, que nos permita continuar con nuestro trabajo sin obstáculo alguno. Este quizás ha sido el motivo principal para que nuestros esfuerzos por obtener la certificación en BPM la hayamos pospuesto para el nuevo período.

Aspiramos que este proceso lo podamos culminar el 2019. Debemos enfocar nuestros esfuerzos hacia las fuentes de financiamiento de un proyecto intermedio de adecuación de la actual bodega y posteriormente la culminación del proyecto definitivo y construcción de la nueva bodega. De esta manera y paralelamente a estos trabajos podremos culminar el cumplimiento de las restantes no conformidades de la auditoría BPM aún no satisfechas. El nuevo periodo no se lo ha presupuestado como promisorio desde las esferas gubernamentales y tampoco desde los presupuestos de nuestros clientes; pero debo destacar nuevamente, que nuestros esfuerzos por mantener un mejoramiento continuo en el logro de los objetivos planteados tendrán un resultado positivo a nuestro favor.

"Nuestro mejor premio ha sido y será la satisfacción del deber cumplido"

Afectuosamente



Ing. José Antonio Salinas Buitrán
Gerente General.

Productos Químicos y Naturales Naturalquimic Cía. Ltda.