

Quito, 23 de diciembre del 2.010

Srta. María Cristina Puente S.
Srta. Ana María Salinas M.
Sr. José Miguel Salinas M.
Sr. José Antonio Salinas B.

**Referencia: INFORME DE GERENCIA GENERAL
PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2.009**

Muy estimados socios:

De conformidad con lo dispuesto en nuestros estatutos, pongo a su consideración, el informe de mi gestión al frente de Naturalquimic Cía. Ltda., durante el período enero-diciembre del 2.009.

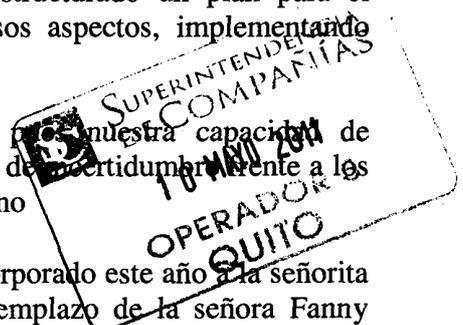
El año 2.009 ha sido un período muy intenso en el trabajo demandado para consolidar el funcionamiento de la planta San Antonio y la solución de varios problemas de construcción e ingeniería no previstos en el diseño original. Todos estos gastos no previstos nos han llevado a finalizar el período con un pequeño balance desfavorable para nuestras aspiraciones empresariales, como podrán apreciar en los documentos adjuntos.

Hemos tenido que realizar varios ajustes en el sistema de aire, mantenimiento de edificios y recubrimientos especiales en las áreas asépticas. Nuestra política de compromisos de servicio, la alta variabilidad de la demanda de servicios y los trabajos y adecuaciones de mantenimiento pendientes nos restaron espacio para capacitación del personal y documentación de procesos. Tenemos ya estructurado un plan para el siguiente período que nos permita avanzar en todos esos aspectos, implementando pequeños proyectos para cada caso en particular.

Este año no hemos realizado inversiones de capital, por lo que nuestra capacidad de endeudamiento es muy baja y además, existe un ambiente de incertidumbre frente a los nuevos lineamientos socio económicos del gobierno de turno.

En lo relacionado con nuestro capital humano, hemos incorporado este año a la señorita María Belén Donoso como asistente de gerencia, en reemplazo de la señora Fanny Castellanos, quien decidió separarse de la empresa a mediados de año. Igualmente hemos incorporado como nuestra nueva contadora a la ingeniera Sylvia Pérez, con quienes aspiramos desarrollar algunos de los proyectos técnicos y administrativos planeados.

Las pérdidas reflejadas en el balance muestran un incremento en los gastos de mantenimiento, adecuaciones y otros que han sido demandados como parte del arranque de planta inconcluso. Nuevamente, los servicios demandados por TADEC y AVIROL

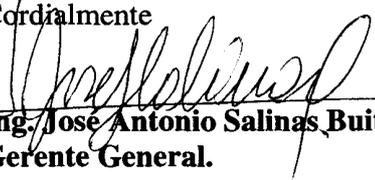


en diciembre fueron muy bajos y consecuentemente la facturación correspondiente.

Informo a ustedes que hemos cumplido con la mayoría de nuestras obligaciones administrativas, legales, contribuciones e informes a los organismos del Estado como son: SRI, IESS, MAG, CONSEP y demás instituciones relacionadas con nuestras operaciones. El cambio de responsabilidades en el manejo contable a mediados de año, nos obligó a realizar una revisión completa de todos los movimientos contables desde el mes de enero, lo que no nos permitió entregar dentro de los plazos previstos los balances de la empresa, sin embargo, luego de un buen esfuerzo, evaluación y correcciones debidas, hemos presentado finalmente nuestros estados financieros dentro del plazo legal autorizado.

Conclusión: Este ha sido un año de transición no prevista, con cambios y retos frente a los cuales hemos salido adelante. Nuestra misión empresarial está vigente y continuaremos trabajando para ser cada día una mejor empresa con productos y servicios de calidad garantizada, que cuida de su gente y de su medio ambiente en un marco de respeto y consideración a nuestros clientes y a la comunidad en general.

Cordialmente


Ing. José Antonio Salinas Buitrón.
Gerente General.

