52401

NEUMÁTICOS Y CADENAS NEUMAC S.A.

INFORME DE GERENCIA GENERAL
INFORME A LOS ACCIONISTAS
Año 2009.

Preparado por Ing. Carlos Mejia Arango. Gerente general.-

En el 2009 la empresa presenta resultados mucha mas interesantes que en los periodos anteriores. Hemos tenido la oportunidad de seguir creciendo en la facturación, principalmente por las líneas de productos relacionados con los fabricantes de camiones de volteo.

1.-ACTIVIDADES GENERALES

En el ejercicio fiscal del 2008, hemos desarrollado los siguientes aspectos:

-Mejoramiento del área de soldadura.
-Adquisición de maquinas herramientas, torno, fresadora, permitiendo un mejor control de las piezas fabricadas internamente.
-Conformación dpto Técnico para reparación de cilindros.

Adicionalmente cumplimos las ventas de facturación establecidas para el periodo .

En cuanto a personal estamos contando con tres secciones de labores, las cuales son:

A.- Taller el cual hasta fines de año quedo integrado por los siguientes colaboradores:

-2 Torneros
-2 Soldador
-1 reparador de cilindros
-2 reparador de bombas hidraulicas
-1 aseo y reparaciones varias
-1 almacenista.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
-4 MAYO 2009
OPERADOR 2

B.-Almacén y Ventas

-5 vendedores externos.
-1 cajera/ crédito y cobranzas
-1 vendedor de mostrador.

C.- Administracion

-1 contabilidad.
-1 logistica, importaciones
-1 gerente técnico
-2 asistente.
-1 dibujante.
-1 gerencia general
-2 guardianías.
-2 mensajeros

Total de empleados : 28.

Dentro de las diferentes áreas tenemos el siguiente trabajo realizado.

Ventas por empleado $ 89.285.00 un incremento del 14% con respecto al 2007.

2.-VENTAS EN EL 2008

Las ventas tuvieron un desarrollo que mantiene la curva durante estable durante los ultimos 48 meses, lo cual genera una curva ascendente en ventas .

El promedio de ventas mensuales es $ 208.400, lo que nos pone en una situaicon mejorada con respecto a los periodos anteriores.

3.-SITUACION FINACIERA

Durante el periodo del 2008, nuestra situación financiera se encuentra dentro de parámetros aceptables.

Liquidez.

Estamos con un relación de del activo corriente / pasivo corriente.

2006	2007	2008
1.47	2.44	1.95

Relación de activo total/ pasivo total.-

2006	2007	2008
1.63	2.78	1.95

Movimiento de inventario
El manejo del inventario paso a 6.58 aumento de la rotación del mismo .

Cartera Días.
Esta es una cifra que se mejoro considerablemente ya que logramos reducirla a 45.0 días.

Rentabilidad

La rentabilidad de la empresa es de 14% antes de impuestos.

4.-PROPUESTA DESTINO DE UTLIDADES

Hemos obtenido utilidades record por valor de $ 231.268.06 para lo cual propongo a la junta General de accionistas que se distribuyan $100.000 durante los próximos 12 meses, y la diferencia se dejen en la cuenta de reserva Facultativa, para futuros proyectos,

5.-RECOMENDACIONES.

Esperamos que el ejercicio del 2009 será un poco inferior en las ventas para lo cual recomendamos como políticas de la junta actual que se proceda a mejorar la cartera, exigiendo revisión de la política de créditos, y pagos al exterior.Al mejorar el flujo de caja se podrá proceder a pagos de contado manteniendo mejores relaciones con los proveedores, y en ciertos casos podremos buscar descuentos por pronto pago.

Carlos A Mejia Arango
Gerente General