

# NEUMÁTICOS Y CADENAS NEUMAC S.A.

## INFORME DE GERENCIA GENERAL INFORME A LOS ACCIONISTAS Año 2014.

Preparado por Sra. Lorena Garces, Gerente general.-

Durante el 2014 se ha reducido la facturación con respecto al año 2013, por varios factores tales como :

- disminución del mercado de camión.
- problemas comerciales en la ciudad de Guayaquil.
- disminución de la actividad en el oriente.

Siendo los tres factores que mas han influenciado nuestra reducción de ventas.

### 1.-ACTIVIDADES GENERALES

En el ejercicio fiscal del 2014, se ha reducido de personal llegando a menos de 25 empleados.

- Se implementó el área de soldadura, para el ensamble de los tanques
- Se compró un camión para mejorar la logística de entregas, retiradas del aeropuerto, y manejo de carga pesada.
- Se ha contratado un nuevo ingeniero para el área de ventas en Quito.
- Se retiro de la empresa El vendedor de equipos de Camión y se lo ha reemplazado con un nuevo ingeniero Automotriz.
- Se contrato un nuevo jefe de taller/soldador y montajes.

En cuanto a personal estamos contando con tres secciones de labores, las cuales son:

**A.- Taller** el cual hasta fines de año quedo integrado por los siguientes colaboradores:

- 1 Torneros
- 1 Soldador
- 1 reparador de cilindros
- 1 reparador de bombas hidraulicas
- 1 almacenista.
- 1 ensamble de unidades

### B.-Almacén y Ventas

- 2 vendedores almacén.
- 1 cajera/ crédito y cobranzas
- 6 vendedores externos

### C.- Administración

- 1 jefe contabilidad.
- 1 asistente contable
- 1 logística, importaciones
- 1 cobranzas.
- 2 asistente.
- 1 mensajero
- 1 chofer
- 1 dibujante.

## 2.-VENTAS EN EL 2014

Las ventas en el 2014 se presentaron de la siguiente manera :

Total de ventas netas \$ 2,547,249.38

El promedio de ventas mensuales es \$ 212,270.78 USD.

Una reducción de un 25% en las ventas con respecto al 2013.

## 3.-SITUACION FINANCIERA

### Liquidez.

Estamos con un relación de del activo corriente / pasivo corriente.

**Total activo \$ 1,869,963.40**

**Total pasivo \$ 663,495.84**

Relación de activo total/ pasivo total.- 2.81 el cual ha mejorado

Movimiento de inventario \$ 945,683.54

El manejo del inventario es de 2.69 .

Rentabilidad

La rentabilidad de la empresa es de 7.9% antes de impuestos.



Lorena Garcés R.  
Gerente General

Firmado 15 abril, 2015