

# NEUMÁTICOS Y CADENAS NEUMAC S.A.

## INFORME DE APODERADO GENERAL INFORME A LOS ACCIONISTAS Año 2010.

Preparado por Ing. Carlos Mejia Arango.

En el 2010 la empresa presenta resultados en una disminución con respecto a los años 2008, 2009, similares a los obtenidos en los periodos anteriores. Hemos mantenido la misma facturación del periodo 2008, pero con una disminución de ventas en las líneas de productos para los fabricantes de camiones de volteo, especialmente se nota una disminución de las ventas durante los últimos 4 meses del año.

### 1.-ACTIVIDADES GENERALES

En el ejercicio fiscal del 2010, se desarrollaron los siguientes aspectos:

Reemplazo de un técnico en la ciudad de Guayaquil para poder asistir un poco mas las ventas en este sector.

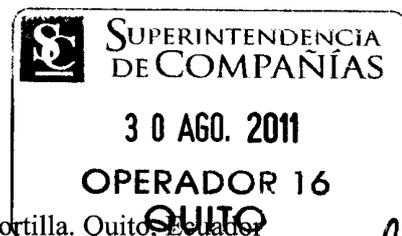
Se compro un contenedor adicional para el manejo de producto de Bodega.

Se aprobó la compra de un automóvil para la gerencia General.

En cuanto a personal estamos contando con tres secciones de labores, las cuales son:

A.- Taller el cual hasta fines de año quedo integrado por los siguientes colaboradores:

- 1 Torneros
- 2 Soldador
- 1 reparador de cilindros
- 2 reparador de bombas hidraulicas
- 1 aseo y reparaciones varias
- 1 almacenista.
- 1 jefe de taller.



Avenida Eloy Alfaro S/N y Calle Enrique Guerrero Portilla. Quito, Ecuador

## B.-Almacén y Ventas

- 5 vendedores externos.
- 1 cajera/ crédito y cobranzas
- 1 vendedor de mostrador.
- 1 un gerente de Almacen y logistica

## C.- Administracion

- 1 contabilidad.
- 1 logistica, importaciones
- 1 gerente técnico
- 2 asistentes administrativas.
- 1 Jefe de Ingenieria.
- 1 gerencia administrativa
- 2 guardianías.
- 2 mensajeros

Total de empleados: 28

Dentro de las diferentes áreas tenemos el siguiente trabajo realizado.

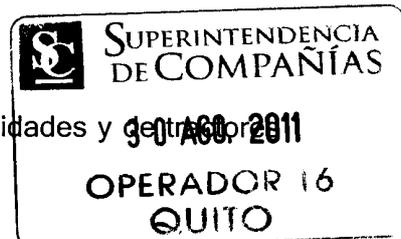
Ventas por empleado \$ 70225, lo cual se ha disminuido considerablemente. En un 27% con respecto al 2009, pero esto es debido a la reducción general de las ventas .

## 2.-VENTAS EN EL 2010

Las ventas tuvieron un desarrollo promediado durante el 2010, sin que hubiéramos tenido ningún mes extremo, es decir el 2010 presento un manejo promedio de ventas mensuales en los 160 mil dólares y esto se debió a la reducción de venta en los fabricantes de volcos, puesto que en este sector se nos disminuyo la facturación en 500 mil dólares, lo cual arrojó una disminución total del 24%. No se dio la tendencia que esperábamos para este periodo, y mas bien tuvimos una fuerte reducción de las mismas

Se sigue reflejando dentro del cuadro de ventas, que las líneas que mayor productos se venden son:

Permco  
Cilindros telescópicos  
Equipos, ensamble y productos varios.( fabricación de unidades y generadores aéreos)



Avenida Eloy Alfaro S/N y Calle Enrique Guerrero Portilla. Quito, Ecuador



Se puede observar un incremento considerable en los gastos, con respecto a las ventas, así como obtuvimos una disminución en la rentabilidad de la operación, lo cual se refleja en dos aspectos fundamentales:

- disminución de ventas
- incremento de los gastos generales,
- incremento en los sueldos y prestaciones

Esto nos lleva a reevaluar la situación de la empresa y por lo tanto a tener dos posiciones claras:

- Incrementar las ventas, y por lo tanto las ventas por persona
- Reducir los gastos en forma proporcional a la situación.

Hemos tenido un incremento en gastos aunque hemos logrado aumentar el margen de utilidad de la empresa, pero no ha sido suficiente.

#### 4.-PROPUESTA DESTINO DE UTILIDADES

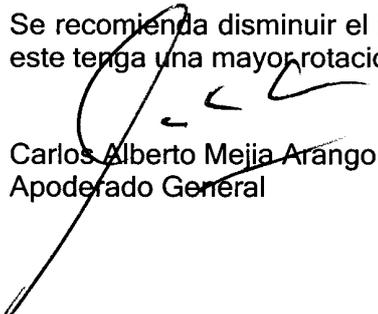
En el 2010 se distribuyeron utilidades por un monto de \$120 mil dólares, y se propone que la Junta General de accionistas distribuyan en el 2011 la cantidad de \$60.000 permitiendo mantener un flujo de caja, para adquisiciones futuras en la ciudad de Guayaquil.

#### 5.-RECOMENDACIONES.

Esperamos que el ejercicio del 2011 será superior al 2010, puesto que se esta invirtiendo es:

- Una gerencia de ventas
- Una gerencia de logística
- Vendedores

Se recomienda disminuir el inventario en unos 100 mil dólares, para lograr que este tenga una mayor rotación.)

  
Carlos Alberto Mejía Arango  
Apoderado General

