

NEUMÁTICOS Y CADENAS NEUMAC S.A.

INFORME DE GERENCIA GENERAL INFORME A LOS ACCIONISTAS Año 2009.

Preparado por Ing. Carlos Mejia Arango.

52041



En el 2009 la empresa presenta resultados similares a los obtenidos en los periodos anteriores. Hemos mantenido la misma facturación del periodo 2008, pero con una disminución de ventas en las líneas de productos para los fabricantes de camiones de volteo, especialmente se nota una disminución de las ventas durante los últimos 4 meses del año.

1.-ACTIVIDADES GENERALES

En el ejercicio fiscal del 2009, hemos desarrollado los siguientes aspectos:

Ubicación de un técnico para el área de Guayaquil, con el objetivo de poder repotenciar las ventas con mayor soporte a los clientes.

Contratación de un nuevo ingeniero de ventas para el área de la sierra.

Se ha contratado al Estudio Jurídico de Abogados Ferro, para que nos ayuden con un análisis del área laboral de la empresa.

SE contrataron los servicios de Estudio de Moore & Stephen para tributaria legal.

Se compro un contenedor para el manejo de producto de Bodega.

Se nombro un jefe de taller, para coordinar los trabajos del mismo.

En cuanto a personal estamos contando con tres secciones de labores, las cuales son:

Avenida Eloy Alfaro S/N y Calle Enrique Guerrero Portilla. Quito, Ecuador

A handwritten signature in black ink, located at the bottom right of the page.

A.- Taller el cual hasta fines de año quedo integrado por los siguientes colaboradores:

- 1 Torneros
- 1 Soldador
- 1 reparador de cilindros
- 2 reparador de bombas hidraulicas
- 1 aseo y reparaciones varias
- 1 almacenista.
- 1 jefe de taller.

B.-Almacén y Ventas

- 6 vendedores externos.
- 1 cajera/ crédito y cobranzas
- 1 vendedor de mostrador.

C.- Administracion

- 1 contabilidad.
- 1 logistica, importaciones
- 1 gerente técnico
- 2 asistentes adnministrativas.
- 1 dibujante.
- 1 gerencia administrativa
- 2 guardianías.
- 1 mensajeros

Total de empleados: 27

Dentro de las diferentes áreas tenemos el siguiente trabajo realizado.

Ventas por empleado \$ 92538.00 lo cual arroja un incremento de 3.6% superios al 2008.

2.-VENTAS EN EL 2009

Las ventas tuvieron un desarrollo estable hasta el mes de Agosto, donde se siente la disminución de equipo de hidraulica para camión, especialmente con los fabricantes de volcos. Esto nos freno el crecimiento que esperamos obtener

Avenida Eloy Alfaro S/N y Calle Enrique Guerrero Portilla. Quito, Ecuador



de un 10% puesto que la tendencia de ventas se estaba marginando en esa línea de crecimiento.

El promedio de ventas mensuales es \$ 208.200, lo cual arroja un índice similar al obtenido en el 2008, es decir logramos mantener ventas similares al periodo inmediatamente anterior.

Se sigue reflejando dentro del cuadro de ventas, que las líneas que mayor productos se venden son:

Permco

Cilindros telescópicos

Equipos, ensamble y productos varios.

3.-SITUACION FINANCIERA

Durante el periodo del 2009, nuestra situación financiera se encuentra dentro de parámetros aceptables.

Comparación con periodos anteriores

Liquidez.

Estamos con un relación de del activo corriente / pasivo corriente.

<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>
1.47	2.44	1.95	2.13

Esto nos refleja una situación sana de la empresa en cuanto a el endeudamiento a corto plazo que es básicamente de \$ 289.805.00

Relación de activo total/ pasivo total.-

<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>
1.63	2.78	1.95	2.13

Movimiento de inventario

El manejo del inventario paso a 6.10 aumento de la rotación del mismo .

Cartera Días.

Esta es una cifra que se mejoro considerablemente ya que logramos reducirla a 45.0 días.

Rentabilidad

Avenida Eloy Alfaro S/N y Calle Enrique Guerrero Portilla. Quito, Ecuador

La rentabilidad de la empresa es de 12.9% antes de impuestos.

Cuadro comparativo 2008/ vs 2009		
	2008	2009
Utilidad/ Ventas	9.20%	12.20%
Gastos Sueldos/ventas	13.12%	17.68%
Utilidad Bruta/ventas	40.15%	42.98%
Gastos Generales/ventas	12.13%	11.31%

Revisando el cuadro anterior, podemos observar una disminución en los gastos de la empresa en un 1 porcentual, así como una utilidad bruta de casi 3 puntos porcentuales, lo cuales nos da como resultado un aumento en las utilidades de el 2010.

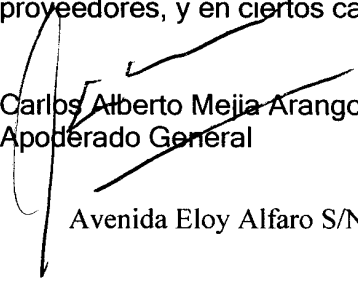
4.-PROPUESTA DESTINO DE UTILIDADES

Hemos obtenido utilidades por valor de \$ 212.079 para lo cual se propone una repartición de las mismas a la Junta General de accionistas que se distribuyan \$100.000 durante los próximos 12 meses, y la diferencia se dejen en la cuenta de reserva Facultativa, para futuros proyectos.

5.-RECOMENDACIONES.

Esperamos que el ejercicio del 2010 será inferior al 2009, motivado por la curva descendente que se esta reflejando, además de algunos cambios administrativos que se tendrán que hacer, lo cual causara un poco de desajuste de ventas y administrativo.

Se tendrá que trabajar muy de cerca con la cartera, así como también revisar los inventarios para que estos bajen, y podamos tener un nivel de flujo de caja que resuelva manejar las cosas mejor que en un poco inferior en las ventas para lo cual recomendamos como políticas de la AI mejorar el flujo de caja se podrá proceder a pagos de contado manteniendo mejores relaciones con los proveedores, y en ciertos casos podremos buscar descuentos por pronto pago.


Carlos Alberto Mejía Arango
Apoderado General

Avenida Eloy Alfaro S/N y Calle Enrique Guerrero Portilla. Quito, Ecuador