



Quito, 03 de marzo 2020

Señores Socios
CompuCAD Goods Comercial Cía. Ltda.
Quito- Ecuador
Presente.-

Me permito dirigirme o a ustedes este año para comentarles sobre el desarrollo de la empresa y la gestión comercial en el año 2019 bajo el entorno económico del País y con respecto de las oportunidades que se presentan. Deseo de la misma manera informar las alternativas de diversificación con las diferentes líneas que representamos.

Agradecer nuevamente la confianza en la dirección que hemos definido y que a pesar de que las autoridades del país no definen una política económica clara, nuestro compromiso con nuestros socios de negocios en el sector público y privado continua, y procuraremos defender nuestros puestos de trabajo en el accionar de CompuCAD como la primera fuente de sustento en beneficio de nuestras familias.

En esta realidad me permitiré comentar cuales fueron las acciones para mantener los porcentajes de rentabilidad en la búsqueda de la supervivencia de la empresa.

El año pasado continuamos con la política conservadora con el gasto corriente, restringimos la inversión de renovación tecnológica, determinando en forma prioritaria quien debía hacerlo y de carácter técnico. Decidimos así mismo que la asistencia del personal de la empresa a las reuniones en el exterior debía darse por dos razones afianzar la capacitación técnica y mejorar las relaciones comerciales en las líneas que representamos finalmente expresamos al personal la necesidad imperiosa de no realizar aumentos de sueldo pese a que en la historia de la empresa no hemos mantenido niveles básicos.

En este orden de cosas la implementación de la política de información para el exterior y al interior fue eficientemente implementada lo que nos permitió entender de mejor manera como enfrentar con eficacia los requerimientos de la empresa.

Comercialmente hemos sentido una fuerte contracción económica financiera en la solicitud de bienes y servicios, a pesar de todas las alternativas comerciales que en forma táctica anunciamos. La facturación no presenta elementos de crecimiento para poder reaccionar a tiempo. Las demoras de pago del sector público representan un alto riesgo por la concepción de disponer la cancelación cuando la caja fiscal manejada por el Ministerio de Finanzas así lo determina.

Esta particularidad del ordenamiento de las finanzas del País ocasiona tropiezos serios con el flujo de caja en forma local para la cancelación de sueldos y salarios, problemas de credibilidad con los plazos con los proveedores del extranjero y nacionales y finalmente el apareamiento no contemplado de multas y penalidades con los organismos de Control de Rentas y Seguro Social sin explicación posterior, permitiendo un estado de vulnerabilidad total del estado hacia nuestra organización.



Así como en el año pasado, este periodo también hemos tenido la misma experiencia, con el agravante de que la repetición de las demoras en el cumplimiento de nuestras obligaciones genera suspensión en los portales de compras públicas y el cierre de crédito de los proveedores. Hemos estado impedidos de trabajar y realizar nuevas transacciones comerciales en Ecuador.

Suma en el entorno de desarrollo, la afectación que tuvo el país el último trimestre del año 2019 a raíz de la movilización de las agrupaciones sociales y políticas por la decisión del Gobierno Central de suspender el subsidio a los combustibles. El perjuicio anunciado no se centro en 10 días de paralización, sino en la no activación de transacciones por cerca de 90 días.

Ante todos estos hechos, decidimos que las inversiones que se hicieron en años pasado para obtener un margen de utilidad apreciable se conviertan en nuevas alternativas de servicios, estamos proponiendo unir esfuerzos con organizaciones que pueden aprovechar de nuestra experiencia y patrimonio. Consideramos que es obligatorio buscar fuentes de liquidez al ser nuestro musculo financiero una de las aristas más sensibles para el desarrollo de la empresa.

Quisiera reiterar que observamos una no clara posición en el desarrollo económico y productivo, pues no se encuentran definidas acciones por parte del Gobierno lo que ocasiona duda en la inversión, sin embargo, nuestra propuesta va orientada en ocupar comercialmente nuevos nichos de mercado y alternativas en la innovación y emprendimiento.

Deseo poner en conocimiento y sociabilizar el balance económico de pérdidas y ganancias, su aplicación puntual nos permitirá seguir cumpliendo con nuestra responsabilidad.

El resumen del periodo 2019 se presenta así:

- Ingresos de operación	980.586,77
- Total, de Activos	598.058,91
- Total, Pasivos	406.305,35
- Total, de Patrimonio	191.753,56
- Resultado del Ejercicio	22.263,08

En el caso de requerir información adicional sobre la gestión del accionar de la empresa y extender la aclaración que pongo a consideración, estoy a órdenes de los socios.

Finalmente agradezco por la confianza a mi participación en calidad de representante legal y en calidad de gerente de CompuCAD Goods Comercial Cía. Ltda.

Arq. Iván Molina Andrade

C.I. 1704917374