



Quito, 04 de Marzo 2019

Señores Socios
CompuCAD Goods Comercial Cia. Ltda.
Quito- Ecuador
Presente.-

Nuevamente me dirijo a ustedes este año para comentarles como se ha desarrollado la gestión comercial de la empresa en el año 2018 en el entorno económico del País y con respecto de las oportunidades que se presentan, así como las alternativas de diversificación en las diferentes líneas que representamos.

Agradecer nuevamente la confianza en la dirección que hemos determinado y que a pesar de que las autoridades del país no definen una política económica clara, nuestro compromiso con nuestros socios de negocios en el sector publico y privado sigue, y que procuraremos *defender nuestros puestos de trabajo en el accionar de CompuCAD* como la primera fuente de sustento en beneficio de nuestras familias.

En esta realidad me permitiré comentar cuales fueron las acciones para mantener los porcentajes de rentabilidad en la búsqueda de la supervivencia de la empresa.

El año pasado fuimos muy cuidadosos con los gastos, restringimos la inversión de renovación tecnológica, determinamos con mucho cuidado la asistencia del personal de la empresa a las reuniones en el exterior por capacitación técnica y comercial en las líneas que representamos y expresamos al personal la necesidad imperiosa de no realizar aumentos de sueldo pese a que en la historia de la empresa no hemos mantenido niveles básicos.

En este orden de cosas la implementación de la política de información para el exterior y al interior fue eficientemente implementada lo que nos permitió entender de mejor manera como enfrentar con eficacia los requerimientos de la empresa.

Comercialmente hemos sentido una contracción económica financiera en la solicitud de bienes y servicios, a pesar de todas las alternativas comerciales en forma táctica. La facturación no presenta elementos de crecimiento para poder reaccionar a tiempo. Las demoras de pago del sector publico representan un alto riesgo por la concepción de disponer la cancelación cuando la caja fiscal manejada por el Ministerio de Finanzas así lo determina.

Esta particularidad del ordenamiento de las finanzas del País ocasiona tropiezos serios con el flujo de caja en forma local para la cancelación de sueldos y salarios, problemas de credibilidad con los plazos con los proveedores del extranjero y nacionales y finalmente el apareamiento no contemplado de multas y penalidades con los organismos de Control de Rentas y Seguro Social.

Así como en el año pasado, este periodo también hemos tenido la misma experiencia, con el agravante de que *la repetición de las demoras en el cumplimiento de nuestras obligaciones*



genera suspensión en los portales de compras públicas y el cierre de crédito de los proveedores.

Hemos estado impedido de trabajar y realizar transacciones comerciales en Ecuador.

Por lo tanto, decidimos que las inversiones que se hicieron en años pasado para obtener un margen de utilidad apreciable se conviertan en nuevas alternativas de servicios, estamos proponiendo unir esfuerzos con organizaciones que pueden aprovechar de nuestra experiencia y patrimonio. Consideramos que es obligatorio buscar fuentes de liquidez al ser nuestro musculo financiero una de las aristas mas sensibles para el desarrollo de la empresa.

Quisiera reiterar que observamos una no clara posición en el desarrollo económico, no están definidas determinadas acciones por parte del Gobierno lo que ocasiona duda en la inversión sin embargo nuestra propuesta va orientada en ocupar comercialmente nuevos nichos de mercado y alternativas en la innovación y emprendimiento.

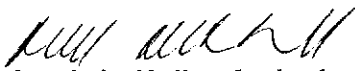
Deseo poner en conocimiento y sociabilizar sociabilización el balance económico de pérdidas y ganancias, su aplicación puntual nos permitirá seguir cumpliendo con nuestra responsabilidad.

El resumen del periodo 2018 se presenta así:

- Ingresos de operación	1.174.249.22
- Total de Activos	982.732.80
- Total Pasivos	766.025.69
- Total de Patrimonio	216.707.11
- Resultado del Ejercicio	153.770.35

En el caso de requerir mayor información sobre la gestión del accionar de la empresa y extender la aclaración que pongo a consideración, estoy a órdenes de los socios.

Finalmente agradezco por la confianza a mi participación en calidad de representante legal y en calidad de gerente de CompuCAD Goods Comercial Cía. Ltda.


Arq. Iván Molina Andrade

C.I. 1704917374