



# William Kilpatrick C. L.

Tumbaco  
Calle de la Cerámica lote 16 y Ave. Interoceánica Kilómetro 15  
Teléfono 2 374 427

---

## INFORME DE GERENCIA SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2.003

Tumbaco, 10 de abril del 2004

Señores accionistas:

El año 2003, es desde el punto de vista del calendario escolar, una mezcla del noveno y décimo años escolares del Colegio. Durante este año fiscal nuestro Colegio estuvo sometido a duras pruebas que pusieron en peligro la existencia misma de nuestra institución.

En primer lugar, maniobras extrañas realizadas por otra institución educativa produjo al final del período escolar una importante salida de estudiantes, de dos profesores y dos personas del departamento administrativo. En segundo lugar, el dueño del local que hemos arrendado por 9 años decidió no hacerlo más, obligándonos a buscar otro local de arriendo con los consiguientes gastos de traslado y adecuación del nuevo local. Ante estas situaciones nos vimos en la necesidad de tomar las siguientes decisiones:

- 1) Aceptar un nuevo socio que compró 7500 participaciones por un valor nominal de \$ 300,00 (trescientos dólares) más un premio de \$ 1,96 (un dólar con 96/100) por acción, lo que significó un valor total de \$ 15.000,00 (quince mil dólares). De este valor el nuevo socio pagó el 50%, esto es \$ 7.500,00 (siete mil quinientos dólares), y la diferencia lo hará en el transcurso de un año.
- 2) Incrementar el valor de las pensiones de \$ 130 dólares mensuales a \$ 180,00 dólares mensuales para la sección primaria y \$ 200,00 para la secundaria.
- 3) Cobrar a los alumnos nuevos un "Bono de inscripción", por una sola vez, por un valor del \$ 300,00

Todas estas medidas dieron como resultado, de que a pesar de que los estudiantes disminuyeron de aproximadamente 70 a finales de julio (final del año lectivo 2002 - 2003) a 25 estudiantes en septiembre (inicio del año lectivo 2003 - 2004), pudimos cubrir los gastos más apremiantes. Prevemos que para el año lectivo 2004 - 2005 tendremos un importante incremento de alumnos que permitirán equilibrar el presupuesto.

Los ingresos totales disminuyeron un 5% respecto al año anterior produciendo una pérdida neta de \$ 8.983, dólares equivalentes al 9% de los ingresos. Comparando esta situación con los ingresos y los resultados de años anteriores la tendencia sería negativa, pero por lo mencionado anteriormente, sabemos que este y el próximo año serán atípicos, y que se espere que supere a partir del año 2005.

Durante el año 2003 se produjo un incremento de \$ 8.293 dólares de activos totales que equivale a un 40%. El incremento de activos corresponde a la inversión realizada para adecuar el nuevo local del Colegio. Esta nueva inversión y la pérdida neta fueron cubiertas con la nueva capitalización.



*Handwritten signature*

El índice de endeudamiento es del 68% (corresponde en su totalidad a pasivos corrientes) y el Capital de Trabajo \$ - 15.865 (quince mil ochocientos sesenta y cinco dólares), lo que nos da una idea del alto nivel iliquidez que hemos soportado. El índice de liquidez es 0,20 lo que nos puso en muchos apuros para cubrir las deudas de corto plazo.

El sistema pedagógico sigue siendo el activo intangible de mayor valor de la empresa. Este activo no está reflejado en los balances y al momento no se lo ha cuantificado. Los procedimientos internos han sido evaluados y reajustado permanentemente, siguiendo principios de calidad total y mejoramiento continuo. También se reanalizó y reajustó el plan estratégico institucional para los próximos 5 años. La metodología educativa y la seriedad de nuestros procedimientos, siguen teniendo una buena aceptación entre los estudiantes y padres de familia.

En el área administrativa, se ha depurado el sistema contable, y se han realizado esfuerzos para mejorar las políticas, procedimientos y sistemas de control interno, los resultados de estas acciones serán más evidentes en el futuro.

A pesar de que los resultados financieros son muy insatisfactorios, creemos que nos encontramos en la ruta prevista en nuestro plan estratégico y que en los próximos años la empresa se consolidará definitivamente. Adjunto al presente informe presento a ustedes los balances de la compañía para que se sirvan analizarlos y aprobarlos en el caso de que haya el acuerdo correspondiente.

Atentamente,



Enrique Hernández D.  
GERENTE GENERAL