

William Kilpatrick C. L.

Tumbaco

Calle de la Cerámica No. 16 y Ave. Interoceánica Kilómetro 15

Teléfono 2 374 427

INFORME DE GERENCIA SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2.007

Tumbaco, 16 de abril del 2007

Señores accionistas:

Como ya conocen, el año fiscal 2007, es una mezcla del decimotercero y decimocuarto año escolar de funcionamiento del Colegio. Como ustedes recordarán, hace un año se analizó la posibilidad de cambiar la personería jurídica de la empresa de compañía limitada a compañía anónima. Los socios manifestaron sus dudas, diciendo que por el objetivo mismo de la empresa, es la educación, por lo que es mejor que sea una sociedad de personas y no una de capital; por lo que se decidió esperar un tiempo y ver como evoluciona la situación. Se recomendó realizar una campaña promocional, focalizada en nuestro grupo objetivo, con el fin de captar más estudiantes.

A pesar de las buenas intenciones, la precaria situación económica ha impedido realizar dicha campaña promocional, y lo que es peor, no se ha podido hacer inversiones en infraestructura física ni en materiales y equipos didácticos. Esto ha significado que seamos muy poco competitivos frente a nuevas instituciones educativas que, a pesar de no tener proyectos educativos innovadores, ofrecen infraestructuras físicas y tecnológicas grandes y lujosas.

Esta situación se refleja sobretudo en la sección primaria, donde los padres se guían en lo que ven (infraestructura física) para tomar la decisión de matricular a sus hijos. Por esta razón, el número de alumnos en primaria disminuyó en lugar de aumentar, lo que no solo perjudica a los ingresos actuales sino a los futuros. Más allá de los ingresos, un serio problema es no poder realizar un verdadero proceso educativo desde la primaria hasta el bachillerato, y nos veamos avocados a recibir en secundaria a estudiantes con pésimos antecedentes académicos y familiares. El número actual de alumnos en primaria es 9, lo que significó una disminución del 55% respecto al año pasado. En secundaria tenemos 67 estudiantes, lo que significa un incremento de apenas el 3% respecto al año lectivo anterior.

En resumen, nuestra nula capacidad de inversión, el incremento de la oferta educativa en el sector, y la crisis económica que vive nuestro país, son una seria amenaza para la supervivencia institucional. A continuación detallo algunos indicadores financieros que avalan esta apreciación.

Los ingresos anuales totales aumentaron un 12.3% respecto al año anterior. Este incremento se debe básicamente a la política más restrictiva en el otorgamiento de descuentos en las pensiones. A pesar del incremento en los ingresos, debido a que el incremento en los gastos operacionales directos e indirectos fue mayor, este período fiscal nos arroja una pérdida neta de 6.615,70 dólares, equivalente al 3,6% de los ingresos. Los gastos se incrementaron básicamente por el incremento salarial promedio del 5% que se realizó y por el incremento en los beneficios sociales. Si recordamos que el año anterior ya llegamos al equilibrio, esto significa un retroceso preocupante.

JKP

Durante el año 2007 los activos totales se han mantenido prácticamente en el mismo nivel, ya que el incremento en el activo corriente se ha compensado con la disminución en el activo fijo.

Los índices de liquidez son muy bajos, lo que se ve reflejado en la razón corriente que es 0,6, y en el Capital de Trabajo que es negativo (-10.763 dólares). Nuestra capacidad de cobertura de pasivos corrientes es de solo el 60%. Si a este problema le añadimos el índice de endeudamiento (80%), vemos que la posición financiera de la empresa es muy crítica. Desde mi perspectiva, si se quiere que la empresa no cierre, es muy urgente realizar una capitalización de accionistas.

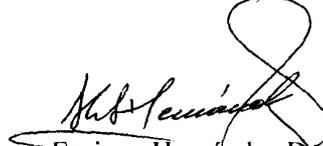
La crítica situación de liquidez y solvencia de la empresa, ha obligado a la administración a ocupar su tiempo en la renegociación de deudas corrientes, gestión de sobregiros bancarios y a diferir los gastos de operación, lo que deterioró la imagen empresarial y produjo gastos financieros importantes.

La eficiencia operacional ha sufrido un leve deterioro en lo que se refiere al período promedio de cobro, lo que se explica por la crisis financiera que viven las familias ecuatorianas.

El sistema pedagógico sigue siendo el activo intangible de mayor valor de la empresa; nuestra metodología educativa EDT y la seriedad de nuestros procedimientos, siguen teniendo una buena aceptación entre los estudiantes y padres de familia. Durante este año se han implementado varias mejoras a los procesos pedagógicos y a la gestión administrativa, buscando cumplir con nuestro objetivo de aseguramiento de la calidad. Un importante aporte para el Colegio es el trabajo denominado: "Levantamiento y mejoramiento de procesos del Colegio W. Kilpatrick"; realizado por la contadora de la empresa, señorita Elisa Bravo, como su tesis de grado para la obtención del grado de Ingeniera Comercial. A pesar de la alta calidad de las propuestas contenidas en este trabajo, solo se las ha implementado parcialmente, ya para poder hacerlo totalmente se requiere de una persona de tiempo completo.

La posición financiera de la empresa es altamente preocupante, por lo que es necesario tomar medidas de fondo en forma urgente, caso contrario podríamos vernos en la posibilidad de declarar la quiebra empresarial. Adjunto al presente informe se encuentran los Estados Financieros resumidos, los índices financieros y el Estado de Origen y Aplicación de Fondos. Si fuera necesarias explicaciones adicionales, estoy a sus enteras órdenes.

Atentamente,



Enrique Hernández D.
GERENTE GENERAL

W. H. KILPATRICK C. E.