



Edificio Expocolor Local 1, Ruiz de Castilla N30-13
info@cevidec.com / Almacén: 593-2-2227849
Taller Artístico: 593-2-2604832
Telefax: 593-2-2227849 / Móvil: 09-7268736
Casilla postal 17-16-300 / Quito – Ecuador
www.cevidec.com

INFORME DE GERENCIA GENERAL DEL PERIODO 2003, PARA LOS SOCIOS DE LA COMPAÑÍA CEVIDEC CÍA. LTDA.

Informe elaborado por Rosa Narea Romero, Gerente General de CEVIDEC Cía. Ltda., designada para el período 2003 – 2005.

INTRODUCCIÓN

Expreso mi más sincero agradecimiento a todos mis colaboradores por el excelente e incondicional apoyo brindado para mantener operativa y para el crecimiento de la Compañía, así como a los socios de la misma, que han manifestado siempre un incondicional apoyo para lograr los objetivos planteados.

VENTAS

Se ha logrado un ingreso total de 18,659.79 USD, que comparados con los 22,468.98 del año anterior representan un decrecimiento del 13 %, es decir la empresa ha perdido ingresos frente a los alcanzados en el año anterior.

En este período no ha sido posible realizar un incremento de precios que cubra el alza de los costos de los materiales utilizados, debido a que el mercado no está en condiciones económicas para absorber ese factor, hecho que vuelve difícil el desempeño y se refleja en los resultados globales alcanzados.

En lo que ha transcurrido del ejercicio 2004 se ha podido alcanzar niveles satisfactorios de ventas, lo que hace vislumbrar un año 2004 con mejores resultados.

PRESTAMOS

Se tienen préstamos por cubrir por un valor de 15,779.91 USD, 4,548.45 USD mas que en el ejercicio anterior, es decir se ha incrementado este monto en un 40 % de lo que se tenía, ha sido necesario hacerlo debido a la baja en los ingresos.

Además estos préstamos se encuentran completamente respaldados con un activo corriente de 18,219.30 USD.

UTILIDADES

En este ejercicio no se ha tenido utilidades ni pérdida, considero necesario hacer refuerzos sobre todo al área comercial en el próximo período, con el fin de incrementar ventas y consolidar mercado.

También considero prioritario realizar un programa de mejoramiento que identifique los principales problemas de la Compañía y defina un Plan de Acción para solucionarlos.



Edificio Expocolor Local 1, Ruiz de Castilla N30-13
info@cevidec.com / Almacén: 593-2-2227849
 Taller Artístico: 593-2-2604832
 Telefax: 593-2-2227849 / Móvil: 09-7268736
 Casilla postal 17-16-300 / Quito – Ecuador
www.cevidec.com

VARIOS

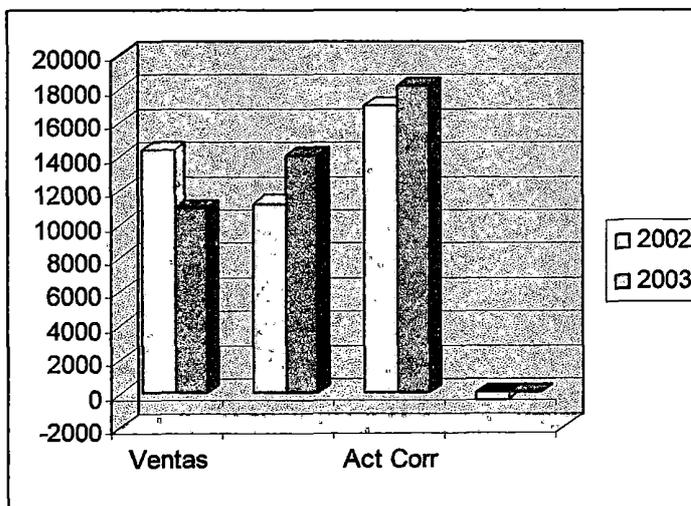
- ❑ El empeño y compromiso presentados por todos los colaboradores ha sido sumamente alto y con un nivel de involucramiento digno de resaltarse.
- ❑ La remuneración de los colaboradores debe ajustarse de acuerdo a los resultados que se obtengan, es decir, si se logra incrementar mercado y ventas, deberán ajustarse en la misma proporción, para reconocer el esfuerzo realizado por todos, durante este período
- ❑ La planeación estratégica debe ajustarse para lograr alinear la empresa hacia estos objetivos, considero apropiado revisarla y definir nuevos compromisos.
- ❑ Es prioritario solucionar problemas emergentes de procesos y administración.

ANEXOS

Tabla resumen de datos

	2002	2003	Diferencia
Ventas	14,370.80	10,946.77	- 24 %
Prestamos	11,231.46	14,043.91	25 %
Activo corriente	17,082.07	18,219.30	7 %
Utilidad	-367.75	0	--

Diagrama de resultados



Rosa Narea R.
 Gerente General
 CEVIDEC Cía. Ltda.