

**INFORME DE GERENCIA  
A LOS SOCIOS DE LA COMPAÑIA  
M&E COMPAÑIA DE COMERCIO EXTERIOR MEPACITER CIA. LTDA.  
AL 31 DE DICIEMBRE 2011**

Señores Socios de:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la EMPRESA M&E COMPAÑIA DE COMERCIO EXTERIOR MEPACITER CIA. LTDA., durante el ejercicio económico del 2011.

**1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO**

La situación económica que vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones económicas implantadas por políticas del Fondo Monetario Internacional se resumen a continuación en los estados financieros deben ser leídos bajo dichas circunstancias.

La economía ecuatoriana en el 2011, ha presentado un aumento de la inflación quedando en el 4,36% al cierre del ejercicio económico, sin embargo para este año las recaudaciones tributarias han bajado lo cual no contribuyo a estabilizar el saldo de la caja fiscal, sin embargo también existen factores negativos que amenazan como desestabilizar la economía como el excesivo pago de deuda externa, la crisis política que enfrenta el gobierno, y la imagen internacional del país frente a los inversionistas extranjeros.

En lo referente a las tasas de interés estas se han mantenido cerrando para este período fiscal en 3,74% lo cual favorece al país.

Es importante, considerar, que el alza de impuestos a los consumos especiales, ha generado un impacto radical en el alza de los precios de venta de licores, principal artículo de venta de la empresa.

Las perspectivas para el año 2012 dependerán fundamentalmente de las medidas que adopten el gobierno para neutralizar las amenazas internas y externas para lograr la estabilidad fiscal y económica del país.

**2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012**

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2011, la empresa ha disminuido en sus ingresos, entre una de las causas consideramos el incremento de impuestos, como se indicó anteriormente, lo que se refleja en sus estados financieros.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades, a pesar de las condiciones adversas para este sector comercial.

Es importante mejorar algunos aspectos como:

- Mantener e incrementar alianzas estratégicas con diferentes cadenas comerciales, robusteciendo así los ingresos.
- Tener una política publicitaria influyente de tal manera que la persona conozca de que se trata nuestros productos, donde estamos ubicados y que descuentos posee en ciertos casos.

### 3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

#### DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

### 4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2011 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2011, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal, optimizando los recursos disponibles.

### 5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2011, la situación de la empresa ha disminuido moderadamente, lo que se refleja en los balances de la misma.

### 6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2012, se recomienda continuar y mejorar con los programas (ofertas y descuentos) y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de la empresa especialmente basados en estrategias para mejorar nuestra participación en el sector comercial y por otra parte mantener una política racional para la reducción de gastos.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecida.

Atentamente,



**Dra. Diana Andrade**  
**GERENTE GENERAL**  
**M&E COMPAÑÍA DE COMERCIO EXTERIOR**  
**MEPAITER CIA. LTDA.**