

BIOCHEN CIA.LTDA.

San Camilo S/N y vía a Marianitas-Carapungo-Quito-Ecuador

biochen@andinanet.net

Teléfono(593)2824153/4/193-Fax (593) 2824155

INFORME ANUAL DEL GERENTE (2006)

Quito, 04 de abril del 2007

SEÑORES

SOCIOS DE BIOCHEN CIA.LTDA.

Presente.-

De mi consideración:

En mi condición de Gerente General de BIOCHEN CIA.LTDA., desde el inicio de operaciones de la empresa, y concluido el ejercicio económico 2006, señores socios pongo a su conocimiento, el informe de gestión administrativo durante el año en mención.

Al año 2006 lo considero como un año de irregularidad para la empresa, desde el punto de vista de la producción y venta de los productos que Biochen comercializa en los sectores agrícolas y floricultor. Durante el año 2006, la administración estuvo dirigida a dar cumplimiento con los objetivos propuestos desde el punto de vista de un manejo eficaz de la producción, con el propósito de bajar los costos y así poder entrar de una manera más competitiva en el mercado, con lo que se pudo ofrecer un mejor precio a nuestros clientes. Así mismo, se buscó mejorar los procesos administrativos y del flujo de caja, lo que permitió cumplir sin ninguna novedad con nuestros proveedores locales, tanto a corto y mediano plazo.

Pues las acciones realizadas para dar cumplimiento con los objetivos planteados conjuntamente con los socios, no fueron suficientes para conformar un equipo especializado de ventas que permita a la empresa tener una mayor cobertura de clientes y así poder aumentar el mercado. Esta situación, llevó a la administración a seguir con la restricción de contratación de más personal operativo. El mejor manejo administrativo y control financiero de los gastos, permitió para este año revertir pérdidas pero no como se habían generado en años pasados, y a pesar de que las ventas no sufrieran un aumento considerable por la creciente competencia y la imposibilidad de contar con técnicos especializados que promocionen nuestros productos.

BIOCHEN CIA.LTDA.

San Camilo S/N y vía a Marianitas-Carapungo-Quito-Ecuador

biochen@andinanet.net

Teléfono(593)2824153/4/193-Fax (593) 2824155

Se debe prestar mucha atención al proceso de cobranzas de las ventas, por cuanto tienen un retraso de 30 días frente a la política establecida.

Esperamos que para el 2007, la situación de las ventas mejore en gran magnitud a medida que se vaya conformando el equipo de ventas que se viene planteado desde años anteriores, de tal forma que se pueden generar los rendimientos que los señores socios están esperando. La administración está insistiendo en incursionar en el mercado externo, principalmente al colombiano para lo cual ya se efectuaron los contactos, con buenos resultados.

Las obligaciones de corto plazo se mantienen en niveles manejables, lo que ha permitido a la empresa cumplir a tiempo sus obligaciones con proveedores de materias primas, mercaderías y otros acreedores.

Expreso mis agradecimientos a los señores socios, por la confianza depositada en mi administración, la misma que siempre está encaminada a seguir mejorando y encontrar los niveles más altos de rendimientos.

Atentamente,



Oscar Naranjo Chávez
GERENTE GENERAL
BIOCHEN CIA.LTDA.