

**INFORME ANUAL DE GERENTE
EJERCICIO ECONÓMICO 2013**

Quito, 10 de marzo del 2014

**SEÑORES
SOCIOS DE BIOCHEN CIA. LTDA.
DE MICROCORRUGADO MICROEMPAQUES S.A.
Presenta.-**

De mis consideraciones:

En mi condición de Gerente General de BIOCHEN CIA. LTDA., y concluido el ejercicio económico 2013, señores socios pongo a su conocimiento el informe de gestión administrativa durante el año en mención.

El año 2013 un año irregular para la empresa, desde el punto de vista de la producción y venta de los productos que Biochen comercializaba en los sectores agrícolas y floricultor. Durante el año 2013, la administración estuvo dirigida a dar cumplimiento con los objetivos propuestos desde el punto de vista de un manejo eficaz de la comercialización, con el propósito de entrar de una manera más competitiva en el mercado, ofreciendo un mejor precio a nuestros clientes. Así mismo, se buscó mejorar los procesos administrativos y del flujo mínimo de caja reducido, lo que permitió cumplir ajustadamente debida a la notoria disminución de ventas.

Pues las acciones realizadas para dar cumplimiento con los objetivos planteados conjuntamente con los socios, no fueron suficientes para conformar un equipo especializado de ventas que permita a la empresa tener una cobertura. Esta situación, llevó a la administración a seguir con la restricción de contratación de más personal operativo. El mejor manejo administrativo y control financiero de los gastos, permitió para este año revertir de alguna manera una pequeña diferencia favorable a pesar de que las ventas no fueron satisfactorias en este periodo.

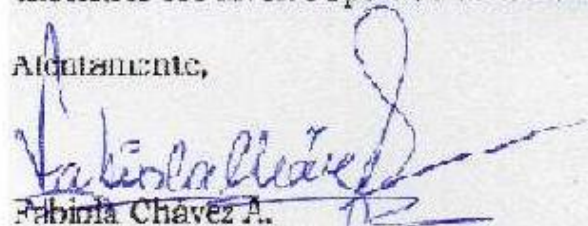
La generación de utilidades mínimas no contribuyeron a mejorar de alguna manera la situación de la empresa, así como la posición de corto plazo de sus obligaciones. Se debe prestar mucha atención al proceso de cobranzas de las ventas, por cuanto tienen un retraso bastante significativo.

Esperamos que para el 2014, la situación especialmente de las ventas, de tal forma que se puedan generar los rendimientos que los señores socios están esperando.

Las obligaciones de corto plazo se mantienen en niveles manejables, lo que ha permitido a la empresa cumplir a tiempo sus obligaciones.

Debo expresar mis agradecimientos a los señores socios, por la confianza depositada en mi administración, la misma que siempre está encaminada a seguir mejorando y encontrar los niveles óptimos de rendimientos.

Atentamente,



**Fabiola Chávez A.
GERENTE GENERAL
BIOCHEN CIA. LTDA.**