

INFORME DE GERENCIA AÑO 2019

Señoras y señores socios:

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes para poner a vuestra consideración un resumen de las actividades desarrolladas por la gerencia en el periodo de enero a diciembre del año 2019.

1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO MATERIA DEL INFORME

Participación del mercado

En el año 2019 la competencia en el sector petrolero y eléctrico incrementó sustancialmente, al punto que, en ofertas de montos superiores a 1 millón de dólares, la cantidad de oferentes era de aproximadamente 20 como mínimo, dándose un incremento mayor a finales del año.

A inicios de año nuestro principal cliente, el sector estatal, mediante la entidad pública Petroamazonas lanzó un proceso en donde se presentaron las características indicadas en cuanto a la cantidad de oferentes, por lo que junto a la Presidencia se optó por adoptar una estrategia agresiva para poder adjudicarnos el proyecto. Esta estrategia consistió en: Realizar un estricto procedimiento y cumplimiento de precalificación de ofertas al interno de Tectotal, y adoptar medidas económicas que impacten a la optimización de costos, consiguiendo como resultado la adjudicación de dicho proyecto, así como varios proyectos en el sector privado, como Andes Petroleum, Pluspetrol, Enap Sipec, entre otros.

Uno de los objetivos de Tectotal en el año 2019 fue calificarse y ofertar a nuevos clientes, de preferencia privados, por lo que, mediante las estrategias de visitas y seguimiento a clientes, se pudo ofertar a nuevos clientes como: CCDC, CPP, CNPC, Cuyabeno Petro, Enap Sipec, ENI, Interagua, Neoen, Orión Energy, Pluspetrol, Tyazhmash, Triboilgas, UNACEM, entre otros y se ha conseguido calificarse en empresas importantes como: Petróleos Sudamericanos del Ecuador Petrolamerec, Frontera Energy y Gran Tierra Energy que fueron las ganadoras de la ronda Intracampos de septiembre del 2019.

Calidad

Se actualizó el Sistema de Gestión de la Calidad de acuerdo con los nuevos objetivos estratégicos, obteniendo así: la Planificación Estratégica 2019, el Mapa de Procesos actualizado con la nueva estructura definida, e Indicadores de Gestión de cada proceso.

Del seguimiento continuo a la Planificación Estratégica 2019 se tomaron acciones y a su vez se crearon nuevos indicadores que permitan evaluar de manera más efectiva la calidad del servicio prestado por nuestra empresa.

Seguridad

Se enfatizó y reforzó la Seguridad mediante campañas y actividades de concientización a través de videos, charlas y seguimiento en los proyectos y mediante las lecciones aprendidas y SGC, se mejoró los procesos y procedimientos a seguir en las actividades consideradas críticas durante una ejecución.

Una de las campañas implementadas fue "Decidí mirar a otro lado" que buscó principalmente evitar los incidentes tomando acciones sobre eventos potencialmente peligrosos, planificando los trabajos a ejecutar considerando el "qué?", "cómo?", "con qué?", e incentivando al trabajador para aumentar su compromiso con su seguridad y la de sus compañeros; la cual obtuvo excelentes resultados minimizando al máximo las posibilidades de incidentes.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA DE SOCIOS

Tanto la administración de Tectotal como los Socios han cumplido con las disposiciones emanadas de la Junta de Socios.

3. HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

Considerando el inicio de una nueva gestión, se vio muy importante y beneficioso para la empresa trabajar en la renovación de la imagen corporativa iniciando así con el proceso de un cambio en su logotipo sin perder la esencia que caracteriza a la empresa, este cambio permitió rejuvenecer y actualizar la página web dando un salto hacia la tendencia de transformación tecnológica.

Como parte de la actualización tecnológica, se incursiona de manera organizada y sincronizada en el manejo de redes sociales a beneficio de la organización. Estos medios han permitido llegar de manera más efectiva a nuestro mercado objetivo dando a conocer a la empresa ante potenciales clientes.

Otra de las estrategias fue la participación en medios impresos como: Revista de Sistema Contra Incendios distribuida como publicación especial junto con el diario "El Comercio", Mapa Petrolero 2019, Artículo por aniversario de 25 años de Tectotal en Revista Líderes, entre otras.

Se trabajó en generar un repunte al área de Protección Catódica mediante la participación más activa en ferias como One Day Corrosion llevada a cabo en la ciudad de Quito, demostraciones de nuestros productos representados como GPT y Premier Coating en la ciudad de Guayaquil, entre otras actividades.

De manera interna se han desarrollado avances en transformación digital como la implementación de varios sistemas, creados por nuestro propio talento humano, como son: Control de Ofertas, Seguimiento de Actividades, Sistema de Pendientes, Teletrabajo, Notificaciones de Adjudicaciones, etc.

Pensando en el bienestar de nuestro personal y sus familias, se trabajó en Responsabilidad Social Empresarial lo cual se consigue no solo aumentar la satisfacción del cliente interno, sino que se da una buena imagen ante el cliente externo.

Con el objetivo de hacer más productivos los procesos de la empresa, se reorganizó el personal para conseguir mayor eficiencia en sus gestiones y obtener más beneficios por las mismas.

4. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO

Los Estados Financieros de la Compañía han sido elaborados según señalan las Normas Internacionales de Información Financiera para pequeñas y medianas empresas (NIIF para las PYMES), los mismos que revelan los siguientes resultados:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
UTILIDAD CONTABLE	72,209.39	1'021.090,72
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	10,831.41	153,163,61
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	40,757.68	208,105,60
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	20,620.30	663.749,98

También pongo a conocimiento que se ha cumplido con las obligaciones tributarias con el Servicio de Rentas Internas y las obligaciones laborales con el Ministerio de Trabajo e IESS.

Se contrató la auditoría externa a los Estados Financieros para disponer de un análisis técnico independiente que verifique y asegure el buen manejo contable y financiero de la administración de los recursos de la empresa, así como la mejora continua en el control interno.

Los índices financieros cumplen los límites y porcentajes que exigen las entidades públicas y privadas, en sus diferentes invitaciones, para participar en licitaciones y más procesos de contratación:

INDICADOR	FORMULA	VALORES	RESULTADO	LIMITE SOLICITADO	CUMPLIMIENTO
LIQUIDEZ	ACTIVO CORRIENTE	\$ 4,661,560.64	3.39	>= 1	SI
	PASIVO CORRIENTE	\$ 1,375,725.27			
ENDEUDAMIENTO	PASIVO TOTAL	\$ 1,515,557.18	0.43	<1.5	SI
	PATRIMONIO	\$ 3,490,748.81			

Con los datos expuestos se puede observar que la situación financiera de la empresa muestra un equilibrio razonable de absoluta solvencia, por lo mismo garantizan el cumplimiento de las obligaciones contraídas con terceros.

5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES DEL EJERCICIO

Esta Gerencia propone, proceder con los pagos y registros respectivos de los impuestos y retribuciones a los trabajadores de la empresa, y que un porcentaje de la utilidad neta sea repartida por concepto de dividendos a los socios, teniendo como porcentaje propuesto el 100 %.

6. OBJETIVOS A CUMPLIR PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO SIGUIENTE

La crisis económica mundial generada por la pandemia y por la baja en el precio del petróleo ha golpeado fuertemente al sector petrolero dentro del cual se encuentra Tectotal, sin embargo, se establecerán las acciones que se encuentren a nuestro alcance poniendo al máximo todos los esfuerzos para dar continuidad a las operaciones de la empresa.

Quito, 31 de Marzo del 2020

Atentamente,



Ing. Oscar Rentería

GERENTE