

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL

A LA JUNTA DE SOCIOS

De conformidad con lo establecido en la Ley de Compañías y en los Reglamentos Internos de la Empresa presento y pongo a consideración de la Junta General de Socios, el Informe Anual de ROSADEx CIA. LTDA correspondiente al ejercicio del periodo 2.014.

1. Los objetivos planteados por la Junta para el 2014 no fueron alcanzados en su totalidad debido principalmente a la crisis Rusa, la cual nos afectó desde el mes de Octubre. Entre los objetivos alcanzados tenemos: producción de tallos, venta total, costos, largo de tallo, renovación de variedades, entre otros. Los objetivos no alcanzados fueron el de precio promedio/ tallo y la utilidad del ejercicio. A finales del 2014 nuestras ventas se vieron afectadas por una severa devaluación de la moneda rusa; considerando que el mercado ruso representaba el 60% de las ventas de la compañía fue un golpe económico significativo. Esta crisis económica afectó no solo a Rosadex sino a la Floricultura en general y nos presenta un panorama poco alentador para el 2015. A partir del mes de Noviembre, cuando la crisis fue evidente, se realizaron cambios en la estructura de producción, en el área de costos y en el área comercial, buscando así atenuar el impacto de la situación que se nos presenta para el 2015.
2. La Junta General dispuso que parte de la reinversión se utilice para renovación de variedades, mejora de instalaciones y en adquisición de bienes inmuebles. Todos estos puntos fueron tomados en cuenta por la administración y se realizaron las siguientes inversiones: Construcción de Nuevos invernaderos, renovación de invernaderos viejos, cambio de 100 mil plantas poco rentables por variedades nuevas, compra de materiales y tecnología para proyecto de ácaros benéficos, readecuación de bodega de cajas, compra de cuartos fríos adicionales para Finca San Pedro, entre las más importantes.
3. Durante el 2014 se obtuvo la re-certificación de todos los sellos, de seguridad y ambientales, que mantenemos (BASC, FLOR ECUADOR, RAINFOREST ALLIANCE). Nos planteamos mejorar las calificaciones obtenidas en las auditorías del 2013, y el objetivo fue obtenido. En lo laboral se mantiene un control interno a través de medición de parámetros y pago al personal por cumplimientos de metas; se logró una mejora en prácticamente en todos los parámetros evaluados. Con respecto a proveedores se mantuvo la política de análisis y búsqueda de proveedores con buena calidad y precios bajos, dándole continuidad a la campaña realizada en el 2013. En este año se logró aproximadamente 60 mil dólares de ahorro en descuentos por pronto pago.
4. Durante el año 2014 se hizo algunos cambios en la parte comercial y productiva de la finca, los cuales detallamos a continuación:
 - a. Se realizó viajes a Rusia (Moscú) y a la feria de Chicago con el fin de acercarse al segmento de consumidor final, un paso adelante en la cadena de venta. Se logró afianzar las relaciones con los clientes conseguidos en años anteriores y se logró abrir mercado con 7 clientes nuevos. Las ventas por mercado quedaron distribuidas de acuerdo al siguiente cuadro:

% DE TALLOS ENVIADOS A CADA MERCADO

<u>ITEM</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>VARIACIÓN</u>
RUSIA	50%	53.3%	6%
EUROPA	8%	7.3%	(8.7%)
USA	33%	33.1%	(0%)
OTROS	9%	6.3%	(30%)

- b. Debido a la reinversión de los años 2012 y 2013, se hizo cambios importantes en las variedades sembradas provocando una baja inicial pero en el 2014 ya se reflejó su producción, provocando el siguiente efecto en el volumen de ventas.

TALLOS EXPORTADOS Y USD VENTAS

ITEM	2013	2014	VARIACIÓN
# TALLOS	13.333.300,00	14.293.402,00	7.44%
USD	\$ 5.266.751,58	\$ 5.657.446,16	7.42%
PRECIO PROMEDIO	0.395	0.39	(1.28%)

2. En la parte contable cabe señalar que cumplimos con las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptados bajo NIIFs; se la mancha en partida doble y en moneda dólares, cumpliendo con las disposiciones de los reglamentos de rentas. Cumpliendo las Normativas NIIFs.
3. Comparación de las siguientes cuentas entre los ejercicios de 2013 y 2014:

	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>VARIACIÓN (%)</u>
Activos Corrientes	1.135m	1.256m	10.6%
Pasivos Corrientes	587m	515m	(12.3%)
Patrimonio	3.157m	3.251m	2.98%
Utilidad (Perdida)	424m	309m	(27.10%)

ÍNDICES FINANCIEROS

<u>ÍNDICES</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>
Liquidez	1.93	2.43
Capital de Trabajo	548.m	741.m

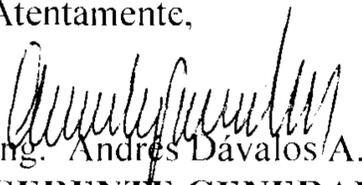
5. Los resultados del ejercicio del 2014 fueron positivos como lo demuestran las cifras antes mencionadas, esto se debió al gran esfuerzo que se realizó, tanto por parte de la gerencia como todo el equipo: Financiero, Recursos Humanos, Producción y Comercialización. Cabe resaltar que gran parte de este cambio se ha dado gracias al apoyo de los accionistas que han puesto su confianza en el negocio, reinvertiendo no solo para mejoras de los activos sino para el crecimiento del mismo.
6. Entre las recomendaciones por parte de la gerencia se solicita a la Junta dejar las utilidades generadas en el periodo para capitalizar la empresa principalmente para sostenernos en este año de crisis. Los siguientes 2 años serán muy duros en especial en la parte comercial debido a la gran fuerza que tiene el dólar frente a otras monedas y a nuestros competidores directos que son los productores Colombianos y Africanos. Al capitalizar y estar financieramente sólidos

podremos estar ubicados entre las fincas que pasarán esta crisis, siempre manteniéndonos frente a nuestros clientes como una empresa muy fiable y de excelente Calidad.

7. Se propone utilizar las utilidades generadas en el periodo, para Capitalizar la empresa, y para los siguientes proyectos:
 - Cambio de Variedades en aproximadamente 30.000 plantas
 - Inversiones por \$50.000 en mejorar maquinaria obsoleta y equipo de computación, instalación de Cable vía, y compra de un Generador. Con estas inversiones esperamos bajar el porcentaje de flor nacional de la finca y así mejorar su eficiencia.
8. En cumplimiento a la resolución No. 04.Q.I.J.001 expedida el 27 de febrero del 2004 por la Superintendencia de Compañías debo informar a ustedes, señores socios, que la Compañía durante el año 2011 adquirió nuevo software de contabilidad, inventario, bancos y personal a la Empresa ADS Software Cía. Ltda. (Preparándose para la implementación NIIFS). Durante el año 2012, 2013 y 2014 mantuvimos el mismo software. En el año 2014 no se adquirió ningún software adicional únicamente se realizaron actualizaciones a los software existentes, entre el que cabe mencionar la plataforma de facturación electrónica, requisito a partir del 2015.

Es cuanto puedo certificar de mis gestiones gerenciales, poniéndome a sus enteras órdenes en caso de requerir cualquier información adicional.

Atentamente,


Ing. Andrés Dávalos A.
GERENTE GENERAL